МИНИСТЕРСТВО ЮСТИЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО
Регистрационный № 51835
от "09" августа 2018 г.

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(Минтруд России)

ПРИКАЗ

24 июля 2018 г. № 486н

Москва

Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности»

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266; 2016, № 21, ст. 3002; 2018, № 8, ст. 1210), п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности».

2. Признать утратившим силу приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 3 декабря 2015 г. № 970н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 31 декабря 2015 г., регистрационный № 40417).

Министр М.А. Топилин

gost.e-ecolog.ru

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от «24» июля 2018 г. №486н

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности

618
Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения 1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности) 3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций 4
3.1. Обобщенная трудовая функция «Разработка проекта или программы в ракетно-космической промышленности» 4
3.2. Обобщенная трудовая функция «Управление проектом или программой в ракетно-космической промышленности» 9
3.3. Обобщенная трудовая функция «Управление проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности» 16
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта 25

I. Общие сведения

Управление проектами и программами в ракетно-космической промышленности (далее – РКП)	25.037
(наименование вида профессиональной деятельности)	Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Обеспечение реализации проектов и программ в рамках утвержденных заказчиком требований, сроков и бюджета

Группа занятий:

1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
2149	Специалисты в области техники, не входящие в другие группы		
(код ОКЗ)[1]	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

30.30	Производство летательных аппаратов, включая космические, и соответствующего оборудования

72.19	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие

(код ОКВЭД)[2] (наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
A	Разработка проекта или программы в РКП	6	Составление паспорта проекта или программы в РКП	A/01.6	6
			Составление проектно-сметной документации на проект или программу в РКП	A/02.6	6
			Проведение работ по направлению проектной деятельности по проекту или программе в РКП	A/03.6	6
			Управление затратами на проект или программу в РКП	A/04.6	6
B	Управление проектом или программой в РКП	7	Управление инициацией проекта или программы в РКП	B/01.7	7
			Управление планированием проекта или программы в РКП	B/02.7	7
			Управление организацией исполнения проекта или программы в РКП	B/03.7	7
			Управление контролем исполнения проекта или программы в РКП	B/04.7	7
			Управление завершением проекта или программы в РКП	B/05.7	7
C	Управление проектной деятельностью в РКП	7	Координация деятельности руководителей проектов или программы в РКП	C/01.7	7
			Управление ресурсами проектов, программ в РКП	C/02.7	7
			Управление стоимостью проектов, программ в РКП	C/03.7	7
			Управление качеством проектной деятельности в РКП	C/04.7	7
			Управление изменениями проектов, программ в РКП	C/05.7	7
			Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, инициируемым в РКП	C/06.7	7
			Управление рисками проектов, программ в РКП	C/07.7	7
			Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности в РКП	C/08.7	7

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Разработка проекта или программы в РКП	Код	A	Уровень квалификации	6

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Специалист Ведущий специалист

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – бакалавриат
Требования к опыту практической работы	Для ведущего специалиста – не менее трех лет в области ракетостроения
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну[3]
Другие характеристики	Дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации в области управления проектами и программами

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2149	Специалисты в области техники, не входящие в другие группы
ЕКС[4]	-	Специалист
ОКПДТР[5]	26541	Специалист
ОКСО[6]	2.24.03.01	Ракетные комплексы и космонавтика
	2.24.03.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.03.04	Авиастроение
	2.24.03.05	Двигатели летательных аппаратов
	5.38.03.02	Менеджмент

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Составление паспорта проекта или программы в РКП	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Анализ требований заказчика к проекту для разработки паспорта проекта или программы в РКП
	Определение критериев успешности проекта или программы в РКП
	Проработка технических концепций проекта или программы в РКП
	Организация проработки технической концепции проекта или программы в РКП
	Определение ограничений и допущений проекта или программы в РКП
	Выявление и анализ рисков проекта или программы в РКП
	Создание укрупненного плана-графика проекта или программы в РКП
	Разработка проектной и рабочей документации на проект или программу в РКП
	Разработка плана финансирования проекта или программы, декомпозиции работ, управления качеством проекта или программы в РКП
	Определение показателей качества проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Использовать методы постановки целей в РКП
	Анализировать проектные данные с учетом перспектив развития РКП
	Оценивать влияние изменений по проекту на технические параметры проекта в РКП
	Создавать укрупненный план-график проекта или программы в РКП
	Создавать план финансирования проекта или программы в РКП
	Применять программное обеспечение для управления проектом или программой в РКП
Необходимые знания	Требования стандартов по оформлению паспорта проекта или программы в РКП
	Российские и международные стандарты руководства качеством
	Методы планирования проекта или программы в РКП
	Методы анализа и оценки рисков проекта
	Показатели качества работ по проекту или программе в РКП
	Правила и особенности технического, административного и организационного взаимодействия в рамках проекта или программы в РКП
	Основные контрольные точки проекта или программы в РКП
	Организационно-распорядительная документация проекта или программы в РКП
	Система управления проектами
	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки проектов или государственных программ
	Нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение

	по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Методы постановки целей для составления паспорта проекта или программы в РКП
Другие характеристики	-

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Составление проектно-сметной документации на проект или программу в РКП	Код	A/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектно-сметной и рабочей документации на проект или программу в РКП
	Выявление, идентификация рисков проекта или программы в РКП
	Оценка рисков проекта или программы в РКП
	Анализ чувствительности проекта или программы к изменению факторов, влияющих на параметры проекта или программы в РКП
	Установление организационных потоков обеспечения проекта в РКП ресурсами (планирование потребностей в ресурсах на перспективу и поиски путей пополнения ресурсов для повышения эффективности и расширения видов деятельности)
Необходимые умения	Применять методы постановки целей для составления проектно-сметной и рабочей документации по проектам или программам в РКП
	Анализировать структуру работ подрядных организаций в соответствии с общей структурой декомпозиции работ проекта в РКП
	Планировать ресурсы на проект или программу в РКП, определять нагрузку на ресурсы для достижения целей проекта или программы
	Работать с информационным пространством на сервере организации для хранения, обмена и совместного использования информации по проекту или программе в РКП
	Оценивать трудозатраты для реализации проекта или программы в РКП
	Оценивать риски при реализации проекта или программы в РКП и заполнять соответствующие формы
Необходимые знания	Методы идентификации и оценки рисков
	Финансово-экономическое моделирование и оптимизация бизнес-процессов
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области проектной деятельности в РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа

	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Технические аспекты аналогичных программ организации
Другие характеристики	-

3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Проведение работ по направлению проектной деятельности по проекту или программе в РКП	Код	A/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Описание содержания проекта и декомпозиции работ проекта в РКП
	Составление документации с описанием объема работ по направлению проекта или программы в РКП
	Отслеживание объемов работ по направлению проекта или программы (описание содержания проекта или программы, структуры декомпозиции работ проекта или программы) в РКП
	Контроль ключевых показателей эффективности и качества по направлению проекта или программы в РКП
	Контроль выполнения работ по проекту на основе требований контракта (договора), технического задания, проектной, рабочей документации
Необходимые умения	Составлять планы закупок, использования ресурсов, договоры с подрядчиками для реализации проекта или программы в РКП
	Контролировать соблюдение требований контракта (договора), технического задания, проектной, рабочей документации для реализации проекта или программы в РКП
	Готовить отчетную документацию для реализации проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Структура декомпозиции работ
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Стандарты управления проектами
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
Другие характеристики	-

3.1.4. Трудовая функция

Наименование	Управление затратами на проект или программу в РКП	Код	A/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Планирование ресурсов по согласованию с руководителями соответствующих функциональных подразделений для реализации проекта или программы в РКП
	Определение нагрузки на ресурсы для достижения целей проекта или программы в РКП
	Анализ производственных заказов с целью обеспечения их учета по направлению деятельности проекта или программы в РКП
	Анализ информации о фактических расходах (включая затраты на качество) по направлению деятельности проекта или программы в РКП
	Координация и контроль реализации годовой программы закупок товаров и получения услуг по направлению деятельности проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Анализировать финансовые планы и планы-графики работ по проекту или программе в РКП
	Давать оценку по результатам анализа финансовых планов и планов-графиков
	Работать с данными бухгалтерского учета
	Использовать программное обеспечение для управления затратами на проект или программу в РКП
	Осуществлять учет затрат по проекту или программе в РКП
Необходимые знания	Финансовое моделирование
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
Другие характеристики	-

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление проектом или программой в РКП	Код	B	Уровень квалификации	7

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Руководитель проекта Главный специалист

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет и Дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификаций в области управления проектами и программами
Требования к опыту практической работы	Не менее трех лет в области ракетостроения
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
ЕКС	-	Специалист по направлению
ОКПДТР	20889	Главный специалист
ОКСО	2.24.04.01	Ракетные комплексы и космонавтика
	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.04	Авиастроение
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов
	2.24.05.01	Проектирование, производство и эксплуатация ракет и ракетно-космических комплексов
	5.38.04.02	Менеджмент

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Управление инициацией проекта или программы в РКП	Код	B/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Анализ схемы возможного финансирования проекта или программы в РКП на основе концепции и бюджета проекта или программ
	Представление и защита проекта или программы в РКП
	Организация работ по инициированию проекта или программы в РКП, по подготовке обоснований технических решений и объемов финансирования (инвестиций) и целесообразности реализации проекта или программы, по подготовке паспорта проекта или программы в РКП
	Формирование реестра допущений финансово-экономической модели проекта или программы в РКП на основании общедоступной информации, регламентирующих документов, результатов исследования рынка, бюджета и плана финансирования проекта или программы
	Составление технико-экономического обоснования и бизнес-плана проекта или программы в РКП на основе предварительных расчетов по проекту или программе
	Обеспечение необходимыми ресурсами (человеческими, финансовыми, материальными, информационными) работ по проекту или программе в РКП
	Инициирование заказов на исследование рынка РКП в части, касающейся спроса и предложений на работы, аналогичные работам по проекту или программе в других отраслях
	Составление бизнес-плана проекта или программы в РКП для оценки отчетов проекта или программы с финансово-экономической точки зрения
Необходимые умения	Определять цели и параметры проекта или программы в РКП
	Составлять экономические прогнозы по реализации проекта или программы в РКП
	Оценивать ресурсы на этапах реализации проекта или программы в РКП
	Использовать методологию и инструменты стратегического анализа при управлении проектом или программой в РКП
	Производить валидацию требований путем дополнительных исследований рынка и подтверждения рыночных прогнозов для реализации программы или проекта в РКП
	Использовать программное обеспечение для сбора данных и обоснования инвестиций по проекту или программе в РКП
Необходимые знания	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Требования к рыночным исследованиям
	Методы и технологии моделирования для оценки рисков промышленных

	организаций
	Финансово-экономическое моделирование
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Порядок и условия отбора контрагентов для заключения договоров на поставку товаров и оказание услуг в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Управление планированием проекта или программы в РКП	Код	B/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление бюджета проектов или программ в РКП на основании структуры декомпозиции работ проекта или программы, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту или программе
	Подготовка плана финансирования проекта или программы в РКП
	Организация работ по формированию единого реестра всех элементов конфигурации в рамках проекта или программы в РКП
	Определение состава и взаимозависимости операций, ресурсного обеспечения и длительности выполнения операций при планировании проекта или программы в РКП
	Определение целей, параметров проекта или программы в РКП и согласование их с заказчиками, инвесторами, вышестоящими руководителями
	Принятие технических и инвестиционных решений для определения целей и параметров проекта или программы в РКП
	Организация работ по планированию требуемых показателей качества проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Определять необходимые ресурсы для достижения целей проекта или программы в РКП
	Организовывать деятельность рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Мотивировать членов рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Контролировать исполнение планов и заданий при выполнении проекта или программы в РКП
	Составлять план и программы обеспечения качества проекта или программы в РКП
	Определять требования к качеству проекта или программы в РКП

	Обеспечивать требования качества при выполнении проекта или программы в РКП
	Применять программное обеспечение, принятое в организации, для управления качеством проектной деятельности в РКП
	Проводить мониторинг качества результатов выполнения проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Методика организации проектной деятельности
	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Жизненный цикл проекта или программы
	Программа и инструменты управления проектами
	Окружение проекта и деловая активность организации
	Понятие процесса, проекта и программы
	Методические рекомендации по подготовке паспорта приоритетной программы
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Структура РКП
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
	Порядок и условия отбора контрагентов для заключения договоров на поставку товаров и оказание услуг в РКП
	Порядок ведения раздельного учета по государственному оборонному заказу
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Управление организацией исполнения проекта или программы в РКП	Код	B/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектов технических и инвестиционных решений по проекту или программе в РКП в соответствующей точке принятия решений
	Руководство процессом составления проектной документации для реализации проекта или программы в РКП
	Внесение изменений в план-график проекта или программы в РКП, в структуру декомпозиции работ и бюджет
	Принятие решений по проблемным вопросам проекта или программы в

	РКП, перенаправление их на более высокий уровень в случае невозможности их решения на своем уровне
	Взаимодействие с заказчиками, инвесторами, регулирующими органами и ключевыми подрядчиками проекта или программы в РКП
	Общее управление коммуникациями проекта или программы в РКП (регулирование внешних и внутренних потоков коммуникаций)
	Определение показателей качества проекта или программы в РКП
	Ведение переговоров с поставщиками для реализации проекта или программы в РКП
	Организация деятельности по подготовке отчетности по проекту или программе в РКП
	Контроль процесса развития рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Согласование внесенных изменений с заказчиком, инвесторами и вышестоящими организациями для реализации проекта или программы в РКП
	Принятие технических и инвестиционных решений для реализации проекта или программы в РКП
	Отслеживание объема работ по проекту или программе в РКП
	Координация деятельности по реализации проекта или программы в РКП
	Анализ причин отклонений от плана работ и координация работ по их устранению для реализации проекта или программы в РКП
	Принятие решений в случае отклонений от плана для реализации проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Разрабатывать планы проекта или программы в РКП
	Вести рабочую документацию по проекту или программе в РКП
	Принимать решения в рамках содержания проекта или программы в РКП при случае отклонений
	Координировать выполнение работ по проекту или программе в РКП
	Контролировать исполнение требований стандартов по оформлению документации для реализации проекта или программы в РКП
	Создавать структуру декомпозиции работ для реализации проекта или программы в РКП
	Определять состав работ по проекту или программе в РКП
	Подготавливать проекты служебной и организационно-распорядительной документации с целью обеспечения выполнения проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Методология проектной деятельности
	Контрольные точки проекта или программы
	Сущность и значение административных регламентов
	Основы делопроизводства
	Организационно-распорядительная документация
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты о порядке разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП

	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами в РКП, офисный пакет приложений для операционных систем
	Локальные нормативные акты организации в области управления проектами и программами в РКП
	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых
	Конфигурационное управление
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач в области управления проектами и программами в РКП
Другие характеристики	-

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Управление контролем исполнения проекта или программы в РКП	Код	B/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного плана-графика проекта или программы в РКП
	Координация и контроль хода выполнения проекта или программы в РКП
	Контроль выполнения требований по обеспечению режима секретности при реализации проекта или программы в РКП
	Представление отчетности по проекту или программе в РКП заказчику и в вышестоящие организации
	Контроль целевого расходования средств по проекту или программе в РКП
	Организация работ по ведению реестра проблемных вопросов по проекту или программе в РКП
	Контроль своевременного исполнения поручений руководителя проекта или программы в РКП
	Актуализация нормативной документации по качеству проекта или программы в РКП
	Анализ отклонений показателей качества проекта или программы в РКП от запланированных значений и контроль их устранения
	Контроль целостности содержания проекта или программы в РКП
	Внесение изменений в паспорт проекта или программы в РКП
	Контроль сроков реализации проекта или программы в РКП (с применением программного обеспечения)
Необходимые умения	Определять сроки выполнения работ по проекту или программе в РКП
	Применять методы планирования
	Определять последовательность операций по содержанию и времени для реализации проекта или программы в РКП
	Определять необходимый запас времени на проявление рисков для реализации проекта или программы в РКП

	Оценивать необходимые трудозатраты для выполнения работ по проекту или программе в РКП
	Оценивать необходимость привлечения подрядчиков для реализации проекта или программы в РКП
	Разрабатывать сетевой график выполнения работ по проекту или программе в РКП
	Применять программное обеспечение для планирования проектной деятельности для реализации проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Методы разработки и планирования проекта или программы
	Методы планирования длительности по проведению проекта или программы в РКП
	Методы разработки плана-графика проекта или программы в РКП
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Управление завершением проекта или программы в РКП	Код	B/05.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Реализация процедур валидации и верификации проекта или программы в РКП
	Контроль процедур ввода элементов проекта или программы в РКП и всего (всей) проекта (программы) в эксплуатацию и приемки результатов
Необходимые умения	Определять необходимые критерии эффективности проектов или программ в РКП
	Оценивать потребность проекта или программы в РКП в человеческих ресурсах
	Оценивать необходимость привлечения и качество подрядчиков для реализации проекта или программы в РКП
	Мотивировать участников проекта или программы для реализации проекта или программы в РКП
	Применять программное обеспечение, принятое в организации, при

	планировании проектной деятельности для реализации проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Методология проектной деятельности
	Методы оценки ресурсов проекта или программы
	Нормативные правовые акты, направленные на обеспечение безопасности труда
	Технология управления проектами
	Принципы мотивации работников и управления работниками
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации проекта или программы в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Код	Уровень квалификации
Управление проектной деятельностью в РКП	C	7

Происхождение обобщенной трудовой функции				
Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Куратор проекта Координатор работ Руководитель подразделения по управлению проектами Руководитель программ

Требования к образованию и обучению	Высшее образование - магистратура или специалитет и Дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификаций в области управления проектами и программами
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в области ракетостроения
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности
ЕКС	-	Руководитель проектной группы
ОКПДТР	26153	Руководитель группы (функциональной в прочих областях деятельности)
ОКСО	2.24.04.01	Ракетные комплексы и космонавтика
	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.04	Авиастроение
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов
	2.24.05.01	Проектирование, производство и эксплуатация ракет и ракетно-космических комплексов
	5.38.04.02	Менеджмент

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Координация деятельности руководителей проектов или программы в РКП	Код	C/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Координация взаимодействия руководителей проектов или программ в РКП при выполнении совместных работ
	Координация взаимодействия руководителей проектов или программ в РКП по вопросам планирования проектов
	Консультирование руководителей проектов или программ в РКП по вопросам взаимодействия с кредитными организациями в случае получения заемного финансирования по проекту
	Распределение обязанностей руководителей проектов или программ в РКП путем делегирования вспомогательных функций и перераспределения части работ
	Разрешение проблемных ситуаций, возникающих при реализации проектов и программ в РКП
	Координация деятельности руководителей проектов или программ в РКП по вопросам обеспечения и контроля их качества
Необходимые умения	Анализировать информацию о ходе выполнения проектов или программ в РКП
	Давать оценку информации по результатам анализа хода выполнения проектов или программ в РКП
	Осуществлять проверки по всем критическим областям проектов или программ в РКП
	Принимать решения по проблемным вопросам проектов или программ в РКП
	Согласовывать паспорта проекта или программы в РКП

	Взаимодействовать с органом принятия инвестиционных решений, заказчиком для реализации проекта или программы в РКП
	Определять параметры содержания проекта или программы в РКП
	Проверять обоснование проекта или программы в РКП
	Выделять критические области проектов или программ в РКП
Необходимые знания	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Регламенты и процедуры, установленные в организации, в отношении знаний по проектам и программам в области РКП
	Организационная структура и устав организации
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации проекта или программы в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Внешние и внутренние факторы, влияющие на реализацию проектов или программ в РКП
	Процедуры взаимодействия внутри организации для реализации проекта или программы в РКП
	Процедуры взаимодействия с контрагентами в РКП
Другие характеристики	-

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Управление ресурсами проектов, программ в РКП	Код	C/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Оценка ресурсов и отчетности по проектам, программам в РКП
	Взаимодействие с контрагентами в РКП
	Проверка корректности паспорта проекта или программы в РКП
	Мотивация участников для реализации проекта или программы в РКП
	Принятие решений по управлению ресурсами проекта, программы в РКП
Необходимые умения	Оценивать необходимость привлечения подрядчиков для реализации проекта или программы в РКП
	Использовать специализированное программное обеспечение для реализации проекта или программы в РКП
	Проводить мониторинг ресурсов для реализации проектов и программ в РКП
	Определять параметры содержания проекта, программы в РКП

	Проверять обоснование проекта, программы в РКП
Необходимые знания	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации проекта или программы в РКП
	Методология проектной деятельности
	Виды проектных рисков и методы их оценки
	Нормативные правовые акты системы управления качеством организации РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Виды и методы контроля качества проектов и программ
Другие характеристики	-

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Управление стоимостью проектов, программ в РКП	Код	С/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного бюджета проектов, программ в РКП
	Организация работ по составлению отчетов по стоимости проекта, программы в РКП
	Контроль целевого расходования средств по проектам, программам (включая затраты на обеспечение их качества) в РКП
	Анализ стоимостных показателей по проекту, программе в РКП
	Организация работ по подготовке плана закупок по проектам, программ в РКП
	Контроль процесса организации тендеров и соблюдения конкурентных процедур по тематике проектов и программ в РКП
	Согласование стоимости договоров с подрядчиками по проектам, программам в РКП
Необходимые умения	Разрабатывать финансово-экономическую документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП
	Готовить отчеты по стоимости этапов выполнения работ для реализации проекта или программы в РКП
	Формировать отчетность для предоставления ее высшему руководству организации для анализа результативности соответствующей информации и подготовки предложений по совершенствованию

	управления стоимостью проектов, программ в РКП
	Проводить мониторинг стоимостных показателей этапов работ по проектам и программам в РКП
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ в РКП
	Определять качество реализации работ по проектам и программам в РКП
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Оценка затрат проекта, программы
	Показатели общей эффективности
	Методы учета неопределенности и рисков
	Правила составления сметы проекта, программы
	Разработка бюджетов проекта
	Метод освоенного объема
	Методы оценки ресурсов
	Методики технико-экономического обоснования
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации проекта или программы в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
Другие характеристики	-

3.3.4. Трудовая функция

Наименование	Управление качеством проектной деятельности в РКП	Код	C/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка, согласование и утверждение мероприятий по повышению качества проектной деятельности организации для реализации изделий в РКП
	Разработка программы обеспечения качества и системы менеджмента качества в организации для реализации изделий в РКП
	Реализация мероприятий по обеспечению качества проектной деятельности организации при реализации изделий в РКП
	Контроль общего выполнения базовых планов проектов, программ (планов-графиков и бюджетов проектов, программ) при реализации изделий в РКП
	Проведение аудита критических областей проектов или программ для реализации изделий в РКП
	Анализ удовлетворенности заказчиков (потребителей результатов) проектной деятельности для реализации изделий в РКП
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации

	проектов и программ в РКП
	Готовить отчеты по качеству выполнения этапов работ по проектам и программам в РКП
	Проводить мониторинг качества выполнения работ по проектам и программам в РКП
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ на всех этапах их жизненного цикла
	Определять качество реализации работ по проектам и программам в РКП
	Разрабатывать план (программы) проведения аудита критических областей проектов или программ, составлять акт по результатам аудита и контролировать выполнение мероприятий по результатам аудита изделий РКП
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Окружение проекта и деловая активность организации
	Конфигурационное управление
	Российские и международные стандарты управления проектами
	Локальные нормативные акты, нормативно-техническая документация организации по системе обеспечения качества продукции
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативно-техническая документация по обеспечению качества в РКП
	Нормативные правовые акты о порядке разработки государственных программ, государственного оборонного заказа
	Нормативно-техническая документация для реализации изделий РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Система управления качеством
Другие характеристики	-

3.3.5. Трудовая функция

Наименование	Управление изменениями проектов, программ в РКП	Код	C/05.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Рассмотрение и визирование запросов на изменения проектов, программ для реализации изделий РКП
	Принятие решений по изменению проектов, программ для реализации изделий РКП
	Внесение соответствующих изменений в требования по проекту, программе, в структуру декомпозиции работ и бюджет для реализации изделий РКП
	Согласование изменений с заказчиком, инвестором, органом принятия инвестиционных решений проектов и программ для реализации изделий

	РКП
	Заполнение листа соответствия ожиданиям руководителя проекта по запросу руководителя организации при реализации изделий РКП
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ для реализации изделий РКП
	Готовить отчеты по выполнимости этапов работ по проектам и программам для реализации изделий РКП при изменениях
	Проводить мониторинг изменений при реализации работ по проектам и программам для реализации изделий РКП
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ при реализации изделий РКП
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Окружение проекта и деловая активность организации
	Конфигурационное управление
	Российские и международные стандарты управления проектами
	Жизненный цикл проекта
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты о порядке разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации изделий РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Методика технико-экономического обоснования
Другие характеристики	-

3.3.6. Трудовая функция

Наименование	Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, инициируемым в РКП	Код	C/06.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Руководство управляющим органом проекта, программы в РКП
	Планирование работы управляющего органа проекта, программы в РКП
	Представление управляющему органу проекта, программы предложений по инвестиционным решениям для реализации изделий РКП
	Подписание протоколов совещаний управляющего органа проекта, программы для реализации изделий РКП
	Представление заказчику, инвестору, руководству организации информации о результатах принятия инвестиционных решений для реализации изделий РКП
	Планирование работ по проекту, программе для реализации изделий РКП

	Проведение мероприятий по организации проектной деятельности для реализации изделий РКП
	Анализ данных о результативности и эффективности деятельности по реализации программ РКП
	Рассмотрение предложений и принятие решений по улучшению деятельности по реализации программ РКП
	Контроль результатов выполнения решений по проекту, программе
Необходимые умения	Разрабатывать документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП
	Подготавливать отчеты по внедрению инвестиционных решений при выполнении работ по проектам и программам в РКП
	Производить поиск инвестиционных решений при реализации работ по проектам и программам в РКП
	Анализировать риски при принятии инвестиционных решений по проектам и программам в РКП
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ в РКП
	Определять качество реализации инвестиционных решений в рамках проектов и программ в РКП
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Конфигурационное управление
	Стратегия управления заинтересованными сторонами проекта
	Технико-экономическое обоснование проекта
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации изделий РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
Другие характеристики	-

3.3.7. Трудовая функция

Наименование	Управление рисками проектов, программ в РКП	Код	C/07.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по идентификации и анализу рисков проектов, программ в РКП
	Организация работ по планированию рисков проектов, программ в РКП
	Определение ответственных за парирование рисков проектов, программ в РКП

	Организация работ по созданию и обновлению реестра рисков проектов, программ в РКП
	Контроль процесса обеспечения проекта, программы необходимыми лицензиями, разрешениями и сертификатами в РКП
	Отслеживание состояния реестра ключевых рисков в проектах и программах в РКП
Необходимые умения	Разрабатывать документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП
	Готовить отчеты по влиянию рисков на выполнение работ по проектам и программам в РКП
	Проводить мониторинг изменения влияния рисков на реализацию работ по проектам и программам в РКП
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ в РКП
	Определять качество реализации работ по проектам и программам в РКП
Необходимые знания	Основные характеристики рисков
	Методы оценки воздействия рисков на проект, программу в РКП
	Методы выявления угроз проекту, программе и возможностей проекта, программы в РКП
	Методы идентификации и оценки вероятностей рисков в проектах и программах РКП
	Принципы ранжирования рисков в проектах и программах РКП
	Методы количественного и качественного анализа рисков в проектах и программах РКП
	Техника оценки и анализа проектов и программ, используемая при управлении проектами и программами в РКП
	Миграция рисков в проектах и программах РКП
	Правила разработки корректирующих действий для проектов и программ в РКП
	Методология управления рисками
	Планирование рисков проекта
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации изделий РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
Другие характеристики	-

3.3.8. Трудовая функция

Наименование	Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности в РКП	**Код**	С/08.7	**Уровень (подуровень) квалификации**	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Анализ повторяющихся ошибок в проекте, программе для реализации изделий РКП
	Анализ лучших практик в проекте, программе для реализации изделий РКП
	Мотивация обмена знаниями участников проекта (программы) для реализации изделий РКП
	Инициирование работы над ошибками, обучения, распространения лучших практик для реализации изделий РКП
	Организация внесения изменений в методическую документацию на основе данных анализа для реализации изделий РКП
	Организация составления внутренних материалов для обучения работников и проведения обучения для реализации изделий РКП
Необходимые умения	Собирать и анализировать информацию, делать выводы о причинах и проблемах в ходе реализации проектной деятельности в РКП
	Организовывать обучение персонала на основе анализа ошибок и применения лучших практик в ходе реализации проектной деятельности в РКП
	Применять программное обеспечение для реализации проекта или программы РКП
Необходимые знания	Международные стандарты в рамках реализации проектов и программ
	Нормативные правовые акты системы управления безопасностью и качеством
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Нормативно-техническая документация для реализации изделий РКП
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

4.1. Ответственная организация-разработчик

АО «Ракетно-космический центр «Прогресс», город Самара	
Генеральный директор	Кирилин Александр Николаевич

4.2. Наименования организаций-разработчиков

-	-

[1] Общероссийский классификатор занятий.

[2] Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

[3] Закон Российской Федерации от 21 июля 1993 г. № 5485-1 «О государственной тайне» (Собрание законодательства Российской Федерации, 1996, № 15, ст. 1768; 1997, № 41, ст. 4673, 8220–8235; 2002, № 52, ст. 5288; 2003, № 6, ст. 549, № 27, ст. 2700, № 46, ст. 4449; 2004, № 27, ст. 2711, № 35, ст. 3607; 2007, № 49, ст. 6055, ст. 6079; 2009, № 29, ст. 3617; 2010, № 47, ст. 6033; 2011, № 30, ст. 4590, ст. 4596, № 46, ст. 6407; 2013, № 51, ст. 6697; 2015, № 10, ст. 1393; 2017, № 31, ст. 4742).

[4] Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

[5] Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

[6] Общероссийский классификатор специальностей по образованию.

gost.e-ecolog.ru