Министерство
промышленности строительных материалов СССР

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ГИДРОМЕХАНИЗАЦИИ
(ВНИИнеруд)

ТИПОВЫЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ И НОРМАТИВЫ ЧИСЛЕННОСТИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И СЛУЖАЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ, ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ (ЩЕБЕНЬ, ГРАВИЙ, ПЕСОК)

Тольятти
1984

gost.e-ecolog.ru

Министерство
промышленности строительных материалов СССР

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ГИДРОМЕХАНИЗАЦИИ
(ВНИИнеруд)

ТИПОВЫЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ И НОРМАТИВЫ ЧИСЛЕННОСТИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И СЛУЖАЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ, ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ (ЩЕБЕНЬ, ГРАВИЙ, ПЕСОК)

Тольятти
1984

УДК 658.386.4.008.05:658.114.5/.6:691

ТИПОВЫЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ И НОРМАТИВЫ ЧИСЛЕННОСТИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И СЛУЖАЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ, ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НЕРУДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ (ЩЕБЕНЬ, ГРАВИЙ, ПЕСОК). Тольятти, ВНИИнеруд, 1984.

Типовые структуры управления и нормативы численности ИТР и служащих предназначены для применения на производственных объединениях и предприятиях, выпускающих нерудные строительные материалы в системе Минстройматериалов СССР.

Разработаны лабораторией технико-экономического планирования, хозрасчета и организации труда ВНИИнеруда на основе общеотраслевых научно-методических рекомендаций НИИтруда по определению численности инженерно-технических работников и служащих производственных объединений (комбинатов) и предприятий и утверждены заместителем министра промышленности строительных материалов СССР т.Славцовым Б.Г. 30 декабря 1983 года.

В данной разработке принимали участие канд.экон. наук Игонин А.С., инженеры Васильев В.И., Будникова А.И., Нестерова М.А., Прийма С.А., Заславская Ю.Е., Короткова И.В.

Отзывы и предложения просим направлять по адресу: 445045, г.Тольятти, Куйбышевская обл., ул.Ярославская, 8, ВНИИнеруд.

© Всесоюзный научно-исследовательский институт нерудных строительных материалов и гидромеханизации (ВНИИнеруд), 1984.

I. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

I I. Типовые структуры управления и нормативы численности инженерно-технических работников и служащих разработаны д л я производственных объединений и предприятий, выпускающих нерудные строительные материалы в системе Минстройматериалов СССР.

I.2. Структуры управления и штаты предприятия разрабатываются на основе типовых и утверждаются в соответствии с п.82 Положения о социалистическом государственном производстве н н о м предприятии.

I.3. Под нормативной понимается численность ИТР и служащих, объективно необходимая для эффективного управления предприятием.

I.4. Разработка нормативов основана на статистическом анализе фактической численности ИТР и служащих предприятий по функциям управления производством в соответствии со сложившимся в отрасли разделением труда и ее зависимости от факторов, объективно отражающих трудоемкость и условия выполнения работ [I].

Перечень структурных подразделений и должностей по уровням и функциям управления приводится в табл.I.I.

Таблица I.I

Функция управления	Структурные подразделения	Перечень должностей, охватываемых нормативом
I	2	3
Общее (линейное) руководство основным производством	Аппарат управления объединения, производственных единиц, самостоятельных предприятий, производств, цехов, участков, включая внутрикарьерный транспорт	Генеральный директор объединения, руководители производственных единиц или самостоятельных предприятий, главный инженер, начальник производства, цеха, его заместитель, начальник смены (участка), старший мастер и мастер цеха основного производства

Продолжение табл.I.I

I	2	3
Прогнозирование и планирование производства	Отдел планово-экономический, бюро, специалисты в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Заместитель директора по экономическим вопросам (главный экономист), главный экономист, начальник отдела (бюро), его заместитель, старший экономист, экономист, старший техник, статистик, учетчик
Оперативное управление производством	Отдел производственно-технический в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Начальник отдела, его заместитель, ст.инженер, инженер, ст. диспетчер, диспетчер, ст. техник, техник, учетчик
Контроль качества продукции	Отдел технического контроля, его участки в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Начальник отдела (участка), его заместитель, ст.инженер, инженер, ст. контрольный мастер участка, контрольный мастер, ст.техник, техник, ст.лаборант, лаборант
Организация труда и заработной платы	Лаборатория по научной организации труда и управления производством, отдел организации труда и заработной платы в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Начальник лаборатории, отдела (бюро), его заместитель, ст.инженер, инженер по нормированию труда, ст.инженер по организации труда, ст, нормировщик, нормировщик, ст.техник, техник
Охрана труда и техники безопасности	Отдел (бюро) охраны труда и техники безопасности в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Начальник отдела (бюро), его заместитель, ст.инженер, инженер, ст. техник, техник
Технологическая подготовка производства	Заводские производственные лаборатории, бюро, техническая и технологическая службы в объединении, производственных единицах самостоятельных предприятий	Начальник лаборатории (бюро), его заместитель, инженер-технолог I, II, III категорий, инженер-конструктор I, II, III категорий, ст.инженер, инженер, ст.техник, техник
Подбор, подготовка и использова-	Отдел кадров и технического обучения в объе-	Заместитель (помощник) директора по кадрам, на-

I	2	3
ние кадров	динении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	чальник отдела кадров и технического обучения, его заместитель, ст.инспектор, инспектор, ст. табельщик, табельщик в подразделениях, ст.инженер, инженер, мастер производственного обучения
Энергетическое обслуживание производства	Отдел главного энергетика, служба главного энергетика в цехах, энергоцех, паросиловое хозяйство, котельная в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Гл.энергетик (энергетик). начальник отдела, его заместитель, ст.инженер, инженер, начальник цеха, службы КИП, котельной, начальник участка (смены), ст.мастер,мастер, ст.техник, техник,учетчик
Ремонтное обслуживание производства	Отдел гл.механика,служба гл.механика в цехах, ремонтно-механический цех, механическая мастерская в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Гл.механик, начальник отдела, его заместитель, ст.инженер,инженер, начальник цеха, мастерских, ст.механик,механик, начальник участка (смены), ст.мастер, мастер, диспетчер, ст.техник,учетчик
Транспортное обслуживание производства	Транспортный цех (участок) в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Начальник цеха (участка), его заместитель,ст. мастер, мастер, ст.механик, механик, диспетчер
Материально-техническое снабжение и сбыт продукции	Отдел (бюро), материально-технического снабжения, сбыта, склад готовой продукции, склад сырья и материалов в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Зам.директора по коммерческим вопросам,начальник отдела (бюро), его заместитель,ст.экономист, экономист, ст. товаровед, товаровед, ст.техник, техник,зав. складом, диспетчер по отпуску готовой продукции, учетчик, таксировщик
Бухгалтерская, финансовая и правовая деятельность	Главная бухгалтерия,бухгалтерия, финансовый, юридический отделы (бюро), касса в объединении, производственных единицах, самостоятель-	Гл.бухгалтер, его заместитель, ст.бухгалтер на правах гл.бухгалтера, начальник отдела (бюро), ст. экономист, экономист, ст.

Окончание табл.I.I

I	2	3
	ных предприятий	бухгалтер, бухгалтер, ст. бухгалтер-ревизор, бухгалтер-ревизор, ст.юрисконсульт, юрисконсульт, кассир
Общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание	Канцелярия, машинописное бюро, общий архив, хозяйственный отдел (цех, участок) в объединении, производственных единицах,самостоятельных предприятий	Зав.канцелярией, зав. машинописным бюро, архивом, ст.машинистка, машинистка, ст.стенографистка, стенографистка, секретарь-машинистка, делопроизводитель, архивариус, начальник хозяйственного отдела, ст.мастер, мастер
Маркшейдерская служба	Геолого-маркшейдерский отдел (бюро) в объединении, производственных единицах, самостоятельных предприятий	Гл.маркшейдер, гл.геолог, начальник отдела (бюро), его заместитель, геолог, маркшейдер

I.5. Содержание функций управления производственным объединением, предприятием [2].

I.5.I. Общее (линейное) руководство основным производством

Административное и организационно-техническое управление предприятием, его производственными цехами и участками.

I.5.2. Прогнозирование и планирование производства

Организация и совершенствование экономической деятельности предприятия, направленной на достижение наибольших результатов при наименьших затратах материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышение производительности труда и рентабельности производства, снижение себестоимости продукции; подготовка текущих и перспективных планов по всем видам деятельности, обоснований и расчетов к ним; составление техпромфинплана предприятия, доведение показателей плана до производственных единиц,

цехов; разработка прогрессивных плановых технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат и доведение их до цехов; разработка проектов постоянных, временных, разовых цен на выпускаемую продукцию и услуги, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов и полуфабрикатов,используемых в производстве; ведение статистического учета по всем технико-экономическим показателям работы предприятия, подготовка в сроки по формам, установленным ЦСУ СССР, отчетности по производству;осуществление расчетов экономической эффективности мероприятий по внедрению новой техники и технологии, научной организации труда, рационализаторских предложений и изобретений.

I.5.3. Оперативное управление производством

Разработка оперативных производственных заданий и календарных графиков выпуска продукции цехами производства; осуществление оперативного учета и контроля за выполнением цехами производственных программ по установленным срокам и заданной номенклатуре, разработка нормативов для оперативного календарного планирования производства и внедрение их в производство;участие в разработке организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение ритмичной работы цехов, улучшение использования оборудования и своевременное выполнение плановых заданий.

I.5.4. Контроль качества продукции

Организация контроля качества выпускаемой продукции,соблюдения установленных технологических режимов; оформление документации, удостоверяющей качество продукции;представление продукции к аттестации на присвоение государственного Знака качества; рассмотрение поступающих рекламаций; внедрение современных методов контроля, предусматривающих механизацию и автоматизацию контрольных операций; организация контроля за состоянием контрольно-измерительных средств; ведение периодической отчетности о качестве выпускаемой продукции.

I.5.5. Организация труда и заработной платы

Организация работы на предприятии в сфере труда, его норми-

рования и заработной платы;внедрение научной организации труда, участие в разработке мероприятий по улучшению организации труда и упорядочению расходования фонда заработной платы; организация работы по подготовке коллективного договора и обеспечение контроля за его выполнением;своевременный пересмотр и анализ выполнения норм выработки;координация работы коллектива предприятия по организации социалистического соревнования,контроль за соблюдением тарифной и штатной дисциплины и правильного применения трудового законодательства;составление техпромфинплана в части показателей по труду;изучение и распространение передовых приемов и методов труда,совершенствование управления производственным процессом.

I.5.6. Охрана труда и техника безопасности

Осуществление контроля за соблюдением правил техники безопасности и промсанитарии во всех подразделениях предприятия;разработка совместно с подразделениями предприятия мероприятий по улучшению условий труда работающих, устранению причин,порождающих производственный травматизм, профзаболевания и аварийность за счет внедрения прогрессивных технологических процессов, совершенных видов оборудования, безопасных методов труда; выявление и устранение нарушений требований правил техники безопасности, участие в разработке предложений по обеспечению и оздоровлению условий труда для включения их в план оргтехмероприятий,коллективный договор; участие в разработке планов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по технике безопасности, промсанитарии и контроль за их исполнением; осуществление контроля за соблюдением службами предприятия требований техники безопасности, промсанитарии при конструировании и модернизации оборудования, разработке и внедрении новых видов техпроцессов; организация обучения рабочих безопасным методам работы и проведение инструктажа вновь поступивших на предприятие; участие в работе комиссий по проверке знаний инженерно-технических работников по технике безопасности; участие в комиссиях по расследованию причин аварий, несчастных случаев; составление отчетов о состоянии техники безопасности и об освоении средств,выделенных для осуществления мероприятий по технике безопасности; учет и анализ несчастных случаев и профзаболеваний по предприятию;проверка состояния и правил хранения, пользования и перевозки ядовитых, едких, взрывоопасных и огнеопасных веществ и материалов.

I.5.7. Технологическая подготовка производства

Организация разработки и внедрения в производство прогрессивных экономически обоснованных технологических процессов и режимов по выпуску продукции, обеспечивающих повышение уровня технологической подготовки производства, сокращение затрат труда на производство продукции, улучшение ее качества и ускорение темпов роста производительности труда; контроль выполнения текущего и перспективного планов технологической подготовки производства, соблюдения установленных технологических процессов и режимов производства; осуществление руководства разработкой технологической документации, рассмотрение и утверждение изменений, вносимых в технологическую документацию в связи с корректировкой технологических процессов, режимов производства; совершенствование методов технического контроля; координация деятельности подразделений предприятия, обеспечивающих технологическую подготовку производства; составление планов размещения оборудования, технического оснащения, организации рабочих мест; расчет производственных мощностей и загрузки оборудования; участие в разработке и внедрении в производство технически обоснованных норм времени и норм расхода сырья, материалов, инструмента, технологического топлива, энергии; разработка мероприятий по предупреждению и устранению брака, составлению и пересмотру технических условий и требований, предъявляемых к сырью, основным и вспомогательным материалам; подготовка заключений на проекты отраслевых нормалей, государственных стандартов, рационализаторские предложения и изобретения, касающиеся технологии производства; согласование вопросов, касающихся технологической подготовки производства с подразделениями предприятия, проектными, исследовательскими организациями, представителями заказчика; участие в разработке проектов реконструкции предприятия, мероприятий НОТ; руководство проведением исследовательских и экспериментальных работ по освоению вновь разрабатываемых технологических процессов.

I.5.8. Подбор, подготовка и использование кадров

Обеспечение предприятия кадрами рабочих и служащих требуемых специальностей и квалификации в соответствии с планом по

труду и заработной плате, разработка текущих и перспективных планов комплектования предприятий кадрами; оформление приема, перевода и увольнения работников в соответствии с трудовым законодательством, положениями и инструкциями, приказами руководителя предприятия; учет личного состава, выдача справок о настоящей трудовой деятельности трудящихся; хранение, заполнение трудовых книжек и ведение установленной документации по кадрам, подготовка материала для представления трудящихся к поощрению и награждениям; подготовка совместно с комитетом профсоюза документов, необходимых для назначения пенсии работникам предприятия и их семьям, а также представление их в органы социального обеспечения; систематическое изучение деловых качеств специалистов предприятия с целью подбора кадров на замещение должностей, входящих в номенклатуру руководителя предприятия, создание резерва на выдвижение; прием, размещение и правильное использование молодых специалистов в соответствии с полученной специальностью; организация производственного обучения рабочих и повышение квалификации работников предприятия, составление на основании заявок структурных подразделений текущих и перспективных планов подготовки и повышения квалификации кадров; организация постоянного контроля за состоянием трудовой дисциплины в подразделениях предприятия и соблюдением работниками правил внутреннего трудового распорядка; ведение установленной отчетности.

I.5.9. Энергетическое обслуживание производства

Обеспечение правильной эксплуатации и своевременного ремонта энергетического оборудования, разработка планов осмотра, испытаний и профилактического ремонта оборудования и коммуникаций; разработка планов производства и потребления предприятием, цехами и производственными участками электроэнергии, топлива, пара, газа, воды, сжатого воздуха; разработка и внедрение норм расхода топлива и всех видов энергии, разработка нормативных материалов по ремонту энергетического оборудования, анализ показателей его использования; составление смет на проведение ремонтов, заявок на приобретение материалов и запасных частей; ведение технической, учетной и отчетной документации; обеспечение надзора за контрольно-измерительными, электротехническими приборами, применяемыми предприятиями, учет и проверка средств изме-

рений, контроль за их правильным хранением и использованием, обеспечение готовности измерительной техники к измерениям и испытаниям с необходимой точностью и достоверностью; организация контроля за своевременной проверкой и представлением Гостехнадзору приборов учета, контроля, защиты и автоматики, котлов, сосудов, работающих под давлением; обеспечение рационального использования материалов на выполнение ремонтных работ;проведение работ по совершенствованию организации труда работников ремонтной службы, правильное применение форм и систем заработной платы и материального стимулирования; развитие рационализации и изобретательства, организация работы по развитию и укреплению хозяйственного расчета.

I.5.IO. Ремонтное обслуживание производства

Обеспечение бесперебойной и высокопроизводительной работы оборудования, его своевременного ремонта и модернизации; разработка планов осмотров, испытаний и профилактического ремонта технологического оборудования, разработка нормативных материалов по ремонту оборудования, анализу показателей их использования, составление смет на проведение ремонта, заявок на приобретение материалов и запасных частей, ведение технической,учетной и отчетной документации; обеспечение рационального расходования материалов на выполнение ремонтных работ, подготовка предложений по реконструкции, техническому перевооружению предприятия, внедрение средств комплексной механизации и автоматизации производственных процессов, разработка планов повышения эффективности производства; руководство реализацией мероприятий по охране труда, технике безопасности, проведение работ по совершенствованию организации труда работников ремонтной службы,внедрение новых прогрессивных методов ремонта и восстановления деталей,узлов и механизмов; распределение между отдельными цехами, участками затрат на текущий ремонт и содержание оборудования, разработка и реализация мероприятий по продлению межремонтных сроков, улучшению сохранности оборудования; улучшение нормирования труда, обеспечение правильного применения форм и систем заработной платы и материального стимулирования, развитие рационализации и изобретательства в ремонтных службах; контроль за своевременностью проверки и предъявлением инспекции Гостехнадзора

подъемных механизмов, сосудов, работающих под давлением;участие в рассмотрении рационализаторских предложений, касающихся улучшения работы оборудования.

I.5.II. Транспортное обслуживание производства

Бесперебойное обеспечение транспортными средствами всех цехов и производств предприятия; организация, проведение погрузочно-разгрузочных работ и их механизация, разработка графиков технического обслуживания и ремонта подвижного состава, организация хранения, технического обслуживания и текущего ремонта всех транспортных средств; разработка и внедрение мероприятий по механизации ремонтных работ, экономному расходованию топлива и горюче-смазочных материалов.

I.5.I2. Материально-техническое снабжение и сбыт продукции

Обеспечение предприятия всеми необходимыми для производственной деятельности материальными ресурсами; разработка текущих и перспективных планов материально-технического снабжения; составление в установленные сроки заявок на материальные ресурсы, распределение в плановом порядке с обоснованием и расчетами их потребности, организация своевременной и полной реализации выделенных на эти цели фондов; расширение прямых хозяйственных связей с поставщиками и заключение договоров по материально-техническому снабжению; организация работы складского хозяйства;ведение учета и отчетности по снабженческим и складским операциям; участие в разработке текущих и перспективных планов производства и реализации продукции в натуральном и денежном выражении; изучение спроса на продукцию предприятия, заключение договоров на поставку продукции, согласование условий этих договоров и обеспечение выполнения договорных обязательств; прием готовой продукции от цехов, складирование и хранение; оформление документов на отгружаемую продукцию и ведение предусмотренной отчетности по сбыту продукции предприятием.

I.5.I3. Бухгалтерская, финансовая и правовая деятельность

Организация учета финансово-хозяйственной деятельн о с т и предприятия, контроль за сохранностью социалистической собственности, правильным расходованием денежных средств и материальных ценностей; соблюдение режима экономии и хозяйственного расчета; организация бухгалтерского учета и отчетности на предприятии и его подразделениях на основе максимальной централизации, механизации учета; учет основных фондов, сырья, материалов, топлива, готовой продукции, денежных средств и других материальных ценностей предприятия, издержек производства и обращения, исполнения смет расходов, расчетов по заработной плате с работниками предприятия; составление отчетных калькуляций себестоимости продукции, балансов и бухгалтерской отчетности; разработка текущих и перспективных финансовых планов, кредитных заявок, кассовых планов по реализации продукции, повышению рентабельности производства; определение потребности во всех видах кредита; разработка нормативов оборотных средств и мероприятий по ускорению их оборачиваемости; документальное отражение по счетам бухгалтерского учета операций, связанных с движением денежных средств, начислением и перечислением налогов, отчислений от прибылей и других платежей в Государственный бюджет; проведение инвентариза - ции денежных средств, товарно-материальных ценностей и расчетов, а также ревизий в подчиненных производственных единицах с самостоятельным балансом; организация постоянного контроля за своевременным оформлением приема и расхода денежных средств и товарно-материальных ценностей, исчислением, выдачей всех видов премий, соблюдением установленных штатов, должностных окладов,смет, административно-хозяйственных и других расходов; соблюдение и укрепление социалистической законности в деятельности предприятия; использование правовых средств для укрепления хозяйственного расчета и улучшения экономических показателей; обеспечение сохранности социалистической собственности; защита прав законных интересов предприятия и его работников.

I.5.I4. Общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание

Организация службы делопроизводства на предприятии; обра-

ботка поступающей и отправляемой корреспонденции;доставка по назначению и контроль за сроками исполнения документов;у ч е т и хранение документальных материалов текущего архива; оформление командировочных документов, регистрация работников, прибывающих на предприятие в командировку; учет жалоб, заявлений и предложений, поступающих от работников предприятия; осуществление контроля за исполнением решений дирекции по поступающим жалобам и заявлениям; выполнение машинописных работ для предприятия;содержание в надлежащем состоянии зданий и помещений заводоуправления в соответствии с правилами и нормами производственной санитарии и пожарной безопасности, организация работы систем освещения, отопления, вентиляции и канализации; обеспечение подразделений предприятия мебелью, хозинвентарем, канцелярскими принадлежностями; организация благоустройства, озеленения и уборки территории предприятия; подготовка заявок на ремонт или переустройство помещений заводоуправления, а также на ремонт хозяйственного инвентаря, счетных и пишущих машин; обеспечение своевременной уборки всех конторских помещений заводоуправления, мест общего пользования и бытовых комнат.

I.5.I5. Маркшейдерская служба

Выполнение маркшейдерских работ и вычислений по созданию опорной сети, съемок и замеров горных выработок, камерной обработки материалов съемок; перенесение в натуру проектов горных выработок, определение направления горных выработок,контроль за соблюдением их проектных направлений, сечений, уклонов, габаритов и профилей; осуществление учета движения и потерь запасов нерудных материалов; расчет размеров и построение границ предохранительных целиков под объекты, подлежащие охране,а также контроль за их соблюдением; ведение учета выработанного пространства, добычи горной массы, потерь и разубоживания их при добыче, объема выполненных горнопроходческих и очистных работ по участку; участие в составлении планов развития горных работ и контроль за их выполнением; подготовка документации и материалов для технических расчетов взрывных работ, наблюдение за состоянием триангуляционных пунктов, прилегающих к территории карьера; составление установленной отчетности; участие в рассмотрении проектов строительства и реконструкции предприятия,

внедрение новых прогрессивных методов маркшейдерских измерений.

I.6. Нормативы предназначаются для определения численности инженерно-технических работников и служащих промышленно-производственной группы:

производственных объединений, включая входящие в них производственные единицы и самостоятельные предприятия, пользующиеся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии;

предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственное объединение.

Нормативы не охватывают работников по управлению капитальным строительством, машино-счетных станций, коммунального и подсобного хозяйства, бытовых учреждений (столовые, детские сады), сторожевой и пожарной охраны, телефонистов, начальника штаба гражданской обороны, инструктора-методиста производственной гимнастики.

I.7. Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления определяются в зависимости от численности значений факторов, приведенных в табл.I.2.

Таблица I.2

Перечень факторов, положенных в основу разработки нормативов

Наименование	Способ и основание определения
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Определяется как среднесписочная численность по годовому отчету (форма 9, раздел А)
Численность рабочих основного производства Р, чел.	То же
Стоимость активной части основных производственных фондов (без стоимости зданий и сооружений) $Ф_а$, тыс.руб.	Определяется по данным бухгалтерского учета годового отчета (форма II, часть П, раздел А). Из стоимости промышленно-производственных фондов вычесть стоимость зданий, сооружений и вычислительной техники
Количество поставщиков и потребителей $П_{общ}$, ед.	Определяется по количеству потребителей и поставщиков, с которыми в течение года предприятие имеет платежно-расчетные и договорные отношения по отгружаемой продукции и получаемым материалам
Номенклатура выпускаемой продукции Н, ед.	Определяется по плану с учетом фракционности и марочности продукции по годовому отчету (форма 8, раздел Ш, графа I
Стоимость транспортных средств Т, тыс.руб.	Определяется по данным бухгалтерского учета годового отчета (форма II, часть П, раздел А, строка 200, графа 2)

I.8. Нормативы учитывают выполнение всего объема работ, возложенного на соответствующих работников, с соблюдением существующих законоположений по труду, правил безопасности, технической эксплуатации, внутреннего распорядка и другие при установленном режиме и продолжительности рабочего дня.

I.9. Типовая структура управления предприятием определяется на основе объемов производства, переведенных с помощью коэффициентов в условную продукцию.

I.IO. В соответствии с приложением 2 приказа Минстройматериалов СССР от IO октября I969 г. № 435 на предприятиях по добыче и переработке нерудных строительных материалов из естественного камня за условную продукцию принимается щебень рядовой (фракция свыше 20 мм).

I.II. Перевод объемов производства в условную продукцию выполняется путем умножения товарного выпуска на коэффициенты, приведенные в табл.I.3, рассчитанные с учетом показателей для отнесения предприятий к группам по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников.

Таблица I.3

Переводные коэффициенты в щебень рядовой

Объемы продукции	Коэффициенты
I $м^3$ камня бутового	0,8
I $м^3$ щебня фракционированного	I,25
I $м^3$ гравия фракционированного	0,9
I $м^3$ гравия рядового	0,7
I $м^3$ песка строительного	0,I5
I $м^3$ щебня шлакового рядового	0,5
I $м^3$ щебня шлакового фракционированного	0,7
I $м^3$ мытой продукции	I,2
I $м^2$ плит гранитных пиленных полированных окантованных толщиной 6 см	9,0
I00 $м^2$ плит мраморных полированных фрезированных толщиной 3 см	4,5
I $м^2$ плит известняковых шлифованных окантованных толщиной 6 см	3,0
I т крошки мраморной	I,2
I т муки известняковой	I,I5
I т извести обожженной	0,85
I т каменного литья	7,0
I т молотого пегматита	3,8
I т кускового пегматита	2,0
I000 руб. прочей продукции	2

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

2.I. Рациональная организация труда инженерно-технических работников и служащих способствует повышению его эффективности и включает:

правильную расстановку работников между структурными подразделениями, выполняющими одноименную функцию (например, численность работников по функции "Ремонтное и энергетическое обслуживание распределяется между отделом главного механика и энергетика, ремонтно-строительными участками и т.д.);

кооперацию двух смежных или родственных функций в одном структурном подразделении, когда нормативная численность работников меньше установленного минимума, необходимого для создания по каждой из них самостоятельного структурного подразделения (например, сочетание работ по функциям "Прогнозирование и планирование" и "Организация труда и заработной платы");

введение должностей ответственных исполнителей (старший инженер, старший инженер по кадрам), если численность работников по нормативу меньше установленного минимума, а сама функция по своему характеру не может быть совмещена с другими в одном структурном подразделении (например, функция "Комплектование и подготовка кадров");

оборудование рабочих мест соответствующей организационной техникой, средствами механизации управленческого труда;

обеспечение исполнителей работ необходимой справочной и технической документацией;

четкую регламентацию порядка выполнения работ и соблюдение установленного режима труда и отдыха.

2.2. Эффективность труда инженерно-технических работников в значительной мере зависит от четкого взаимодействия и согласованности как внутри функциональных служб, так и в масштабе предприятия, определяющихся характером производственных связей.

2.3. В целях улучшения производственных связей необходимо:

на основе должностных инструкций определить перечень производственных вопросов, решаемых руководителями предприятия, специалистами и техническими исполнителями;

установить минимум показателей для каждой должности, необходимых для учета и анализа регулирования и контроля работы функциональных и линейных подразделений;

использовать соответствующие технические средства, обеспечивающие быстрый поиск, прием и передачу информации, упорядочить содержание и последовательность ее анализа.

3. ТИПОВЫЕ СТРУКТУРЫ АППАРАТА УПРАВЛЕНИЯ

3.1. Структура аппарата управления предприятием характеризует состав и подчиненность его органов. Целью разработки типовых структур аппарата управления предприятием является обеспечение единого подхода к определению состава общезаводских и цеховых служб, их подчиненности, разделению труда по отдельным функциям и разграничению обязанностей по руководству функциональными подразделениями.

3.2. Типовые структуры аппарата управления разработаны для пяти групп предприятий по оплате труда ИТР и служащих (приложения 1-5).

3.3. Отнесение предприятий к группам по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников производится по показателям, утвержденным постановлением Государственного комитета Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы и секретариата ВЦСПС от 25 сентября 1969 г.№ 381/23 и приложением 2 приказа Минстройматериалов СССР от 10 октября 1969 г. № 435 [3].

3.4. Предприятия по добыче и переработке нерудных строительных материалов, независимо от их ведомственной подчиненности, относятся к группам по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников в зависимости от годового объема производства продукции и производительности труда.

3.5. Для производственных объединений в зависимости от годового объема производства условной продукции (рядового щебня) разработаны три типовых структуры аппарата управления (приложения 6-8).

3.6. Типовой перечень функциональных подразделений (исполнителей) для производственных объединений приведен в табл.3.1, а для предприятий (кроме объединений) в табл.3.2.

Таблица 3.I

Наименование функциональных подразделений, должностей	Годовой объем производства рядового щебня, тыс. $м^3$		
	свыше 5000	от 3000 до 5000	до 3000
I	2	3	4
Генеральный директор	+	+	+
Главный инженер	+	+	+
Заместитель директора по производству	+	-	-
Зам.директора по кадрам и быту	+	-	-
Зам.директора по капитальному строительству	+	+	-
Зам.директора по коммерческим вопросам	+	-	-
Зам.директора по коммерческим вопросам,транспорту и быту	-	+	+
Главный экономист	+	+	+
Главный энергетик	+	+	+
Главный механик	+	+	+
Производственно-технический отдел	+	+	+
Главный маркшейдер	+	+	+
Главный геолог	+	+	+
Отдел технического контроля	+	+	+
Планово-экономический отдел	+	+	+
Отдел организации труда и заработной платы	+	+	+
Бухгалтерия	+	+	+
Отдел кадров и технического обучения	+	+	+
Отдел материально-технического снабжения	+	+	+
Отдел сбыта	+	+	+
Отдел капитального строительства	+	+	+
Отдел охраны труда и техники	+	+	+

Продолжение табл.3.I

I	2	3	4
безопасности			
Лаборатория НОТ и управления производством	+	+	+
Финансовый отдел	+	+	+
Хозяйственный отдел	+	+	+
Заводская производственная лаборатория	+	+	+
Юрисконсульт	+	+	+

Таблица 3.2

Наименование функциональных подразделений, должностей	Группы по оплате труда				
	I	П	Ш	IУ	У
I	2	3	4	5	6
Директор	+	+	+	+	+
Главный инженер	+	+	+	+	–
Зам.директора по общим вопросам	+	+	–	–	–
Начальник производства	–	–	–	–	+
Главный геолог	+	+			
Главный механик	+	+	+	+	–
Главный экономист	+	+	–	–	
Главный энергетик	+	+	+	+	–
Главный маркшейдер	+	+	+	+	
Планово-экономический отдел	+	+	+	–	–
Отдел технического контроля	+	+	+	+	–
Бухгалтерия	+	+	+	+	+
Отдел материально-технического снабжения	+	+	+	–	–
Отдел сбыта	+	+	+	–	–
Производственно-технический отдел	+	+	+	+	–
Отдел кадров и технического обучения	+	+	–	–	–
Отдел организации труда и заработной платы	+	+	+	–	–

Продолжение табл.3.2

I	2	3	4	5	6
Заводская производственная лаборатория	+	+	+	–	–
Отдел капитального строительства	+	+	+	–	–
Финансовый отдел	+	+	+	–	–
Лаборатория по научной организации труда и управления производством	+	+	+	–	–
Отдел охраны труда и техники безопасности	+	+	–	–	–
Хозяйственный отдел	+	+	–	–	–
Юрисконсульт	+	+	+	–	–
Старший инспектор по кадрам	–	–	+	+	+
Старший инженер-экономист	–	–	–	+	+
Старший инженер-нормировщик	–	–	–	+	+
Секретарь-машинистка	–	–	+	+	+
Старший товаровед	–	–	–	+	+
Старший контрольный мастер	–	–	–	–	+

3.7. Нормативная численность, рассчитанная по каждой функции с учетом нормативов централизации работ и числа подчиненных, распределяется по уровням управления (заводоуправление, цехи) и структурным подразделениям. При этом по каждой функции принимается во внимание наиболее целесообразная степень централизации выполнения работ, исключающая их дублирование на разных уровнях управления и позволяющая создать функционально-замкнутые подразделения, руководители которых полностью ответственны за обслуживание и управление производством.

3.8. В производственных объединениях, предприятиях функциональные отделы создаются в точном соответствии с типовыми структурами аппарата управления для данного объема производства и типовыми перечнями подразделений (см.табл. 3.I., 3.2) при наличии нормативной численности ИТР и служащих не менее 4 человек.

Если типовая структура предприятия рекомендует создание отделов по отдельным функциям управления, а нормативная числен-

ность работников меньше 4 человек, то по данным функциям отдел не создается; при этом допускается объединение работников, выполняющих родственные или смежные функции в одном структурном подразделении (например, ремонтное и энергетическое обслуживание и т.д.).

Должность заместителя начальника устанавливается при численности работников в отделе не менее 9 человек, включая руководителя.

На камнещебеночных предприятиях с годовым планом производства до 100 и гравийно-песчаных до 350 тыс. $м^3$ продукции (в условных единицах) отделы не создаются, их функции выполняются старшими исполнителями.

На этих предприятиях екомендуется бесцеховая структура управления.

3.9. Типовыми структурами предусматривается укрупнение и объединение мелких предприятий и преобразование их в производственные участки предприятий, состоящих на самостоятельном балансе.

3.10. Наименование структурных подразделений и должностей должны соответствовать наименованиям, предусмотренным схемой должностных окладов, утвержденной Приказом Минстройматериалов СССР от 5 января 1973 г. № 7, приложение 24.

4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ НОРМАТИВНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И СЛУЖАЩИХ

4.1. Нормативная численность ИТР и служащих определяется по функциям управления для производственных объединений по формулам, приведенным в табл. 4.1, для самостоятельных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственное объединение, в табл. 4.2 / 4-5 /.

Таблица 4.I

Функции управления	Формулы для расчета нормативной численности
Общее (линейное) руководство производством	$Ч_л = 0,42 + 0,0583\ Р_{п.п}$
Прогнозирование и планирование производства	$Ч_п = 0,298 + 0.00828\ Р_{п.п}$
Оперативное управление производством	$Ч_о = 2,8908\ e^{0,00I03Р}$
Контроль качества продукции	$Ч_к = -42,97 + 7,8I\ \ell_n Р$
Организация труда и заработной платы	$Ч_{т.з} = 0,49 + 0,00664\ Р_{п.п}$
Охрана труда и техника безопасности	$Ч_{т.б} = 0,85 + 0,00364\ Р_{п.п}$
Технологическая подготовка производства	$Ч_{т.п} = 0,54 + 0,0I57\ Р_{п.п}$
Подбор, подготовка и использование кадров	$Ч_{п.к} = 0,37 + 0,005I5\ Р_{п.п}$
Энергетическое обслуживание производства	$Ч_э = -0,I + 0,00225\ Ф_а$
Ремонтное обслуживание производства	$Ч_р = I,763 + 0,0023\ Ф_а$
Транспортное обслуживание производства	$Ч_т = -0,5 + 0,0I0I4\ Т$
Материально-техническое снабжение и сбыт продукции	$Ч_{м.с} = 4,52 + 0,00I757\ Ф_а$
Бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность	$Ч_{б.у} = 3,2 + 0,02\ Р_{п.п} + 0,002\ Н + 0,0000I3\ Р_{п.п}\ Н$
Общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание	$Ч_д = I,08 + 0,004\ Р_{п.п}$
Маркшейдерская служба	$Ч_м = I,6I6 + 0,00056\ Ф_а$

Таблица 4.2

Функции управления	Формулы для расчета нормативной численности предприятий	
	камнещебеночных	гравийно-песчаных
Общее (линейное) руководство производством (включая внутрикарьерный транспорт)	$Ч_{л} = 4,5 + 0,0379Р_{п.п}$	$Ч_{л} = -45,894 + 11,55\ell n Р_{п.п}$
Технологическая подготовка производства (включая службы маркшейдерскую, охраны труда и техники безопасности)	$Ч_{т.с} = 2,05 + 1,00232Р_{п.п}$	$Ч_{т.с} = 2,3487\ 0,00228Р_{п.п}$
Организация труда и заработной платы	$Ч_{т.з} = -0,318+0,0077Р_{п.п}$	$Ч_{т.з} = 0,925 + 0,00426Р_{п.п}$
Ремонтное и энергетическое обслуживание производства	$Ч_{р.э} = 3,91 + 0,00322Ф_{а}$	$Ч_{р.э} = 0,607 + 0,00344Ф_{а}$
Контроль качества продукции	$Ч_{к} = 0,806Р^{0,0904}$	$Ч_{к} = 0,0117632Ре^{0,00595Н} - 0,255482е^{0,00595Н}$
Оперативное управление производством	$Ч_{о} = 2,86 + 0,00236Р$	$Ч_{о} = 1,553е^{0,0025Р}$
Прогнозирование и планирование производства	$Ч_{п} = 0,926 + 0,00513Р_{п.п}$	$Ч_{п} = 1,666 + 0,00413Р_{п.п}$
Бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность	$Ч_{б.у} = 2,8 + 0,01276Р_{п.п}$	$Ч_{б.у} = -21,99+5,543\ell n Р_{п.п}$
Материально-техническое снабжение и сбыт продукции	$Ч_{м.с} = 3,92 + 0,00079Ф_{а}$	$Ч_{м.с} = -1,005 + 0,00294Ф_{а}$
Подбор, подготовка и использование кадров	$Ч_{п.к} = -0,106 + 0,0051Р_{п.п}$	$Ч_{п.к} = 0,0568Р_{п.п}^{0,618}$
Общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание	$Ч_{д} = 0,84032е^{0,0001339П_{общ.}} + 0,002505Р_{п.п}е^{0,0001339П_{общ.}}$	$Ч_{д} = 0,965 + 0,0025Р_{п.п}$

4.2. В приложениях 9-II приведены таблицы нормативной численности ИТР и служащих по каждой функции с точностью до 0,I.По функции "Управления капитальным строительством" нормативная численность определяется по нормативам на планируемый предприятию объем капитальных вложений.

Расчет нормативной численности ИТР и служащих по производственному объединению, предприятию производится суммированием ее по функциям управления, округляя с точностью до I,0 (приложение 12).

4.3. В случае, когда численное значение фактора не совпадает с данными нормативных таблиц и находится в интервале показателей, нормативная численность персонала принимается пропорционально величинам, указанным в таблицах.

4.4. Если численные значения факторов, по которым устанавливается нормативная численность ИТР и служащих производственных объединений, предприятий выходит за пределы их величин,указанных в нормативных таблицах, в этом случае необходимо пользоваться только приведенными в них формулами.

4.5. Нормативная численность ИТР и служащих по самостоятельным предприятиям, пользующимся правами, предусмотренными Положением о социалистическом Государственном производственном предприятии, не входящим в производственное объединение определяется в целом, включая карьеры, цехи, участки.

Нормативная численность ИТР и служащих производственных объединений определяется в целом с учетом всех входящих в н и х производственных единиц и самостоятельных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии.

4.6. Если фактическая численность ИТР и служащих меньше расчетной нормативной численности в результате более совершенной организации труда, то численность ИТР и служащих принимается на уровне фактической.

Если фактическая численность ИТР и служащих производственного объединения, предприятия больше расчетной нормативной, то для приведения ее к нормативной необходимо пересмотреть организацию труда персонала управления.

4.7. Руководство предприятия может изменять численность по отдельным функциям управления в пределах установленной ему в целом численности ИТР и служащих.

Л И Т Е Р А Т У Р А

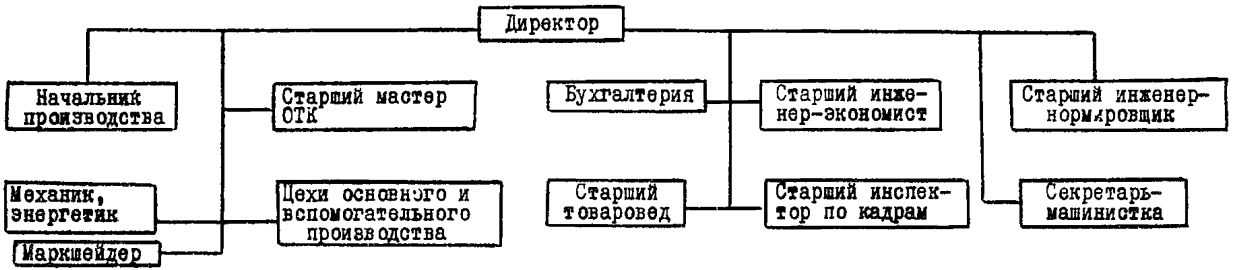
I. Общеотраслевые методические рекомендации "Определение численности служащих производственных объединений (комбинатов) и предприятий". – М.: НИИтруда, 1980, с.103.

2. Квалифицированный справочник должностей служащих. – М.: НИИтруда, 1979, с.496.

3. Постановление Государственного комитета Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы и секретариата ВЦСПС от 25 сентября 1969 г. № 381/23. Опубликовано в Бюллетене Госкомитета труда СССР, 1969, № 12, с.14.

4. В е н е ц к и й И.Г., К и л ь д и ш е в Г.С. Основы теории вероятностей и математической статистики.– М.: Статистика, 1968, с.360.

5. Б о л ь ш е в Л.Н., С м и р н о в Н.В. Таблицы математической статистики. – М.: Наука, 1965, с.464.

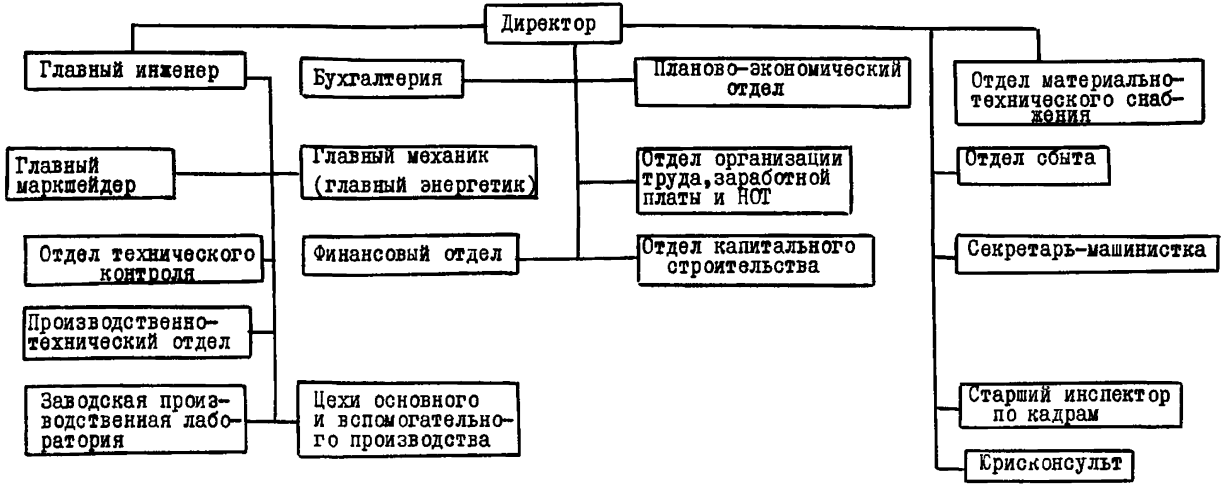


Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 25 до 50 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 50 до 150 тыс.м^3

Приложение 2

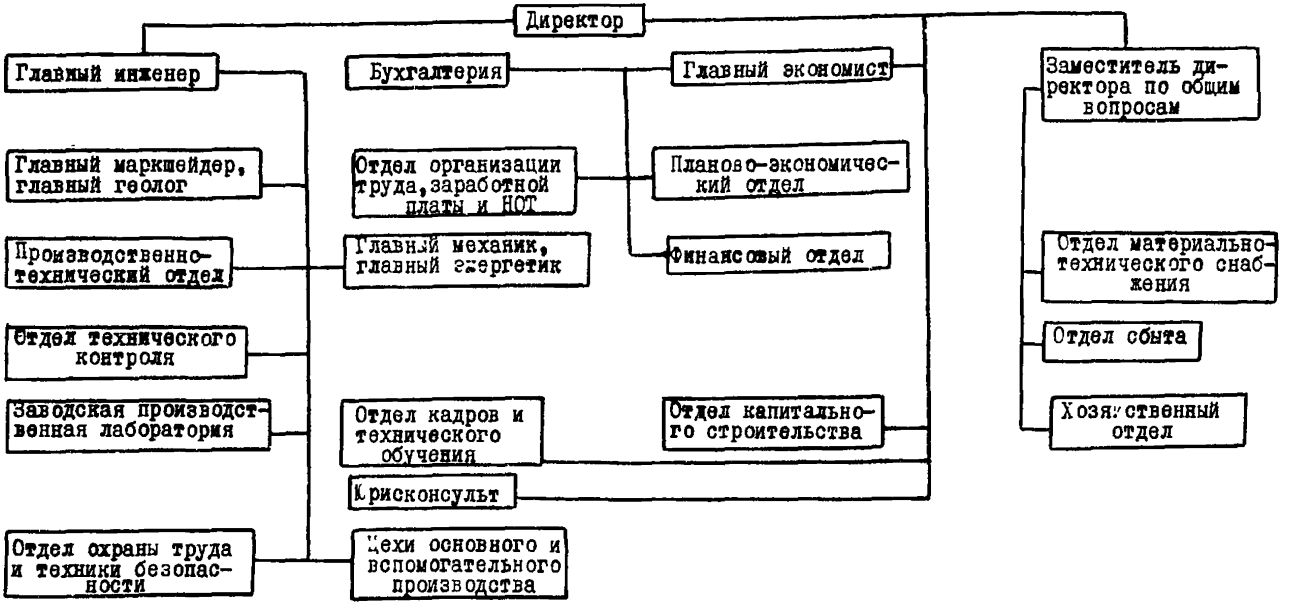


Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 50 до 100 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 150 до 350 тыс.м^3



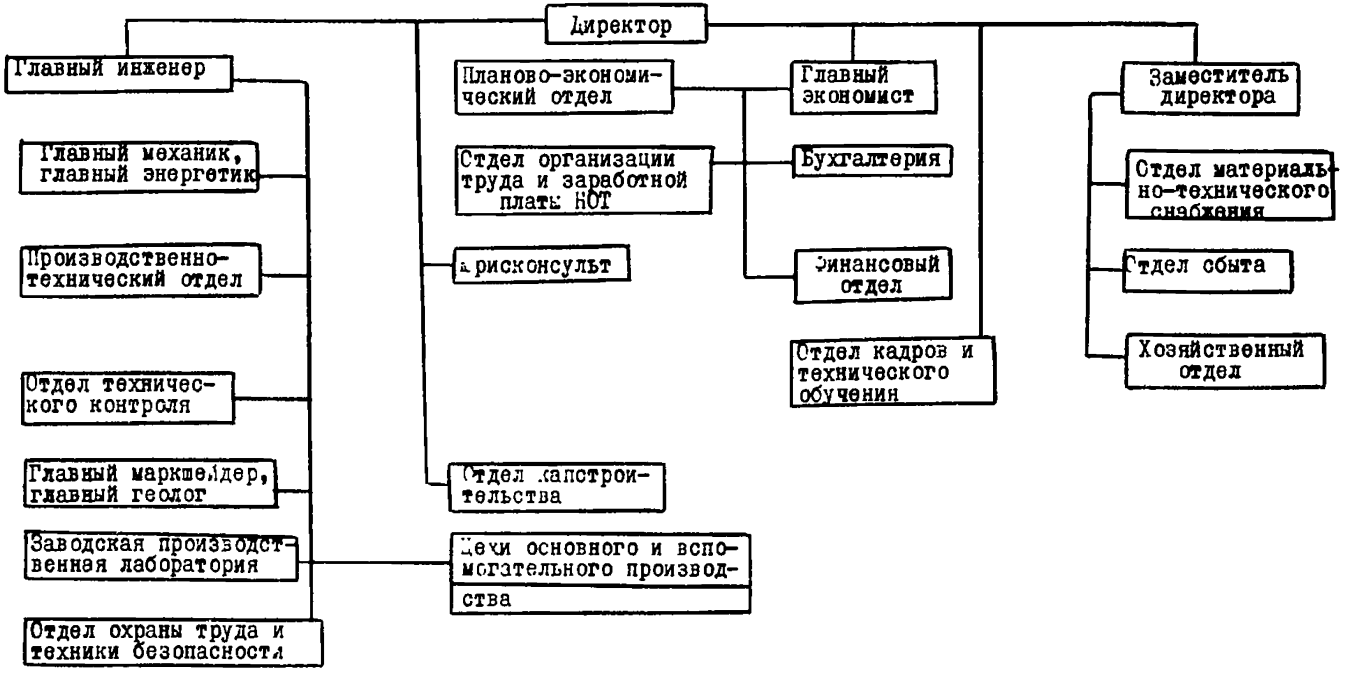
Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 100 до 200 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 350 до 700 тыс.м^3

Приложение 4

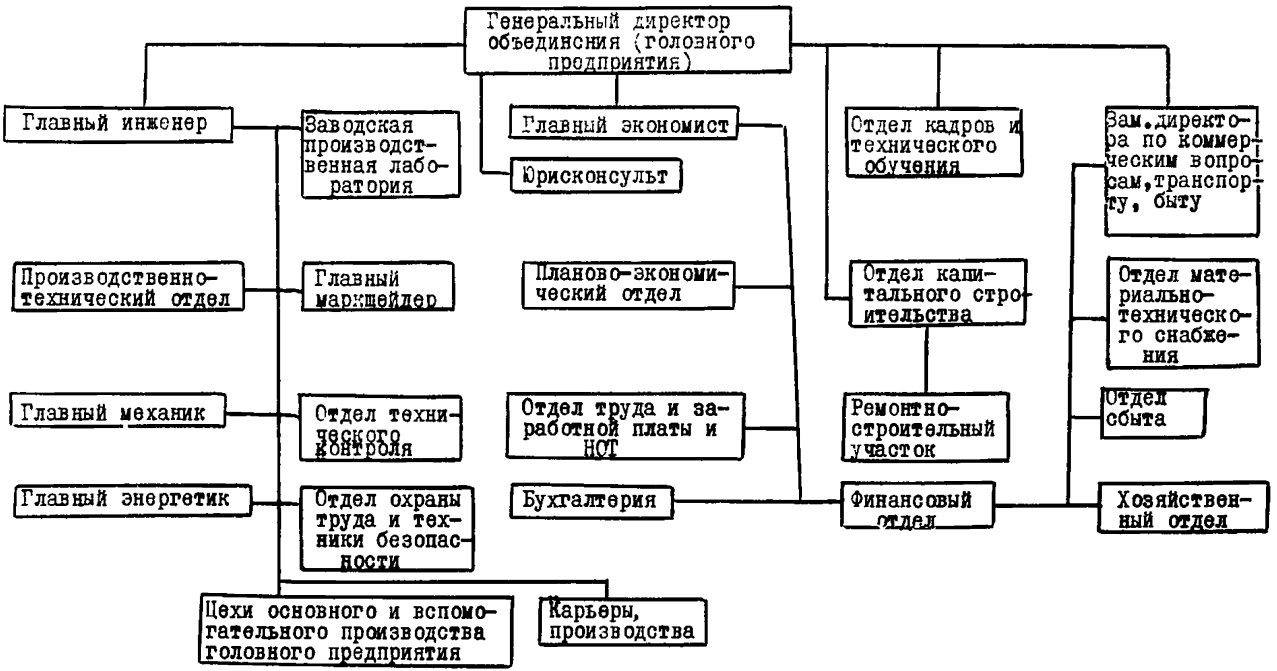


Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 200 до 450 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 700 до 1300 тыс.м^3

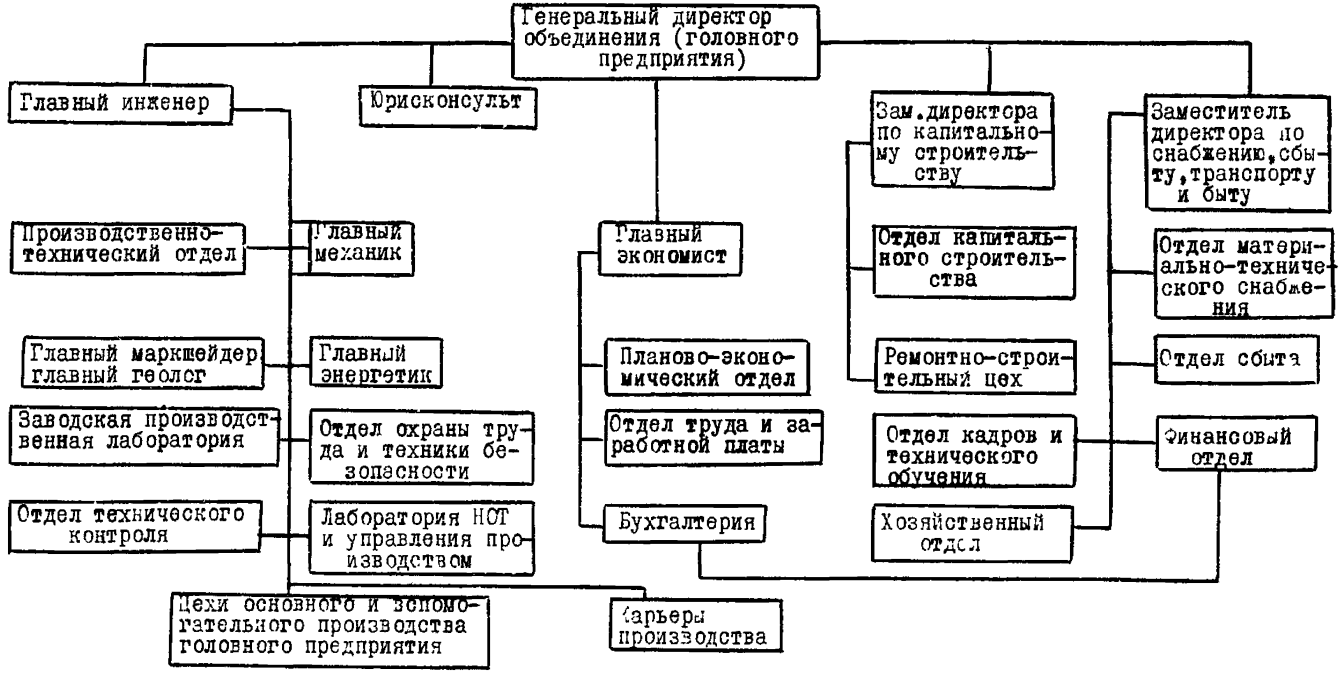
Приложение 5



Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 450 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 1300 тыс.м^3

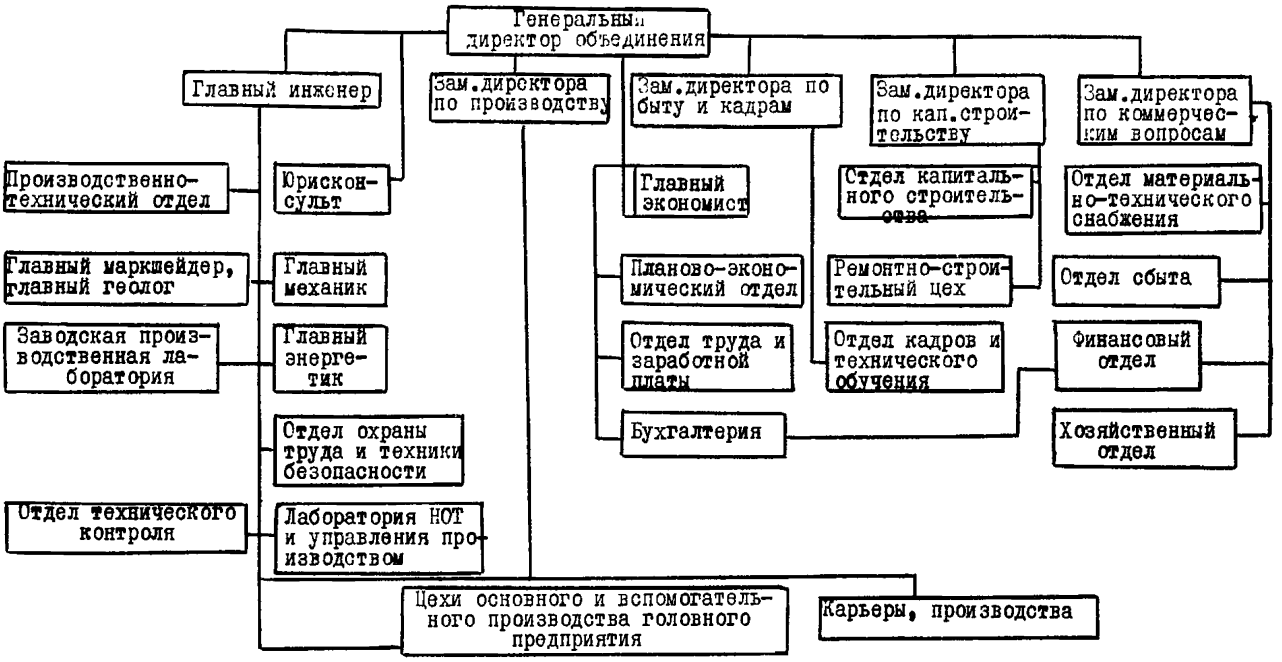


Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня до 3000 тыс.м^3



Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня свыше 3000 до 5000 тыс.м^3

Приложение 8



Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня свыше 5000 тыс.м^3

Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для производственных объединений, включая входящие в них производственные единицы и самостоятельные предприятия, пользующиеся правами Положения о социалистическом государственном производственном предприятии

Таблица П.9.I

Функция управления - общее (линейное) руководство производством (включая внутрикарьерный транспорт)

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел	Нормативная численность
I	2
До 350	20,8
35I-450	26,7
45I-550	32,5
55I-650	38,3
65I-750	44,2
75I-850	50,0
85I-950	55,8
95I-I050	6I,6
I05I-II50	67,5
II5I-I250	73,3
I25I-I350	79,I
I35I-I450	85,0
I45I-I550	90,8
I55I-I650	96,6
I65I-I750	I02,5
I75I-I850	I08,3
I85I-I950	II4,I
I95I-2050	II9,9
205I-2I50	I25,8
2I5I-2250	I3I,6
225I-2350	I37,4
235I-2450	I43,3
245I-2550	I49,I
255I-2650	I54,9

Продолжение табл.П.9.I

I	2
265I-2750	I60,8
275I-2850	I66,6
285I-2950	I72,4
295I-3050	I78,2
305I-3I50	I84,I
3I5I-3250	I89,9
325I-3350	I95,7
335I-3450	20I,6
345I-3550	207,4
355I-3650	2I3,2
365I-3750	2I9,I
375I-3850	224,9
385I-4000	233,6
Свыше 4000	$Ч_{л} = 0,42 + 0,0583Р_{п.п}$

Таблица П.9.2

Функция управления - прогнозирование и планирование производства	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	3,2
35I-450	4,0
45I-550	4,9
55I-650	5,7
65I-750	6,5
75I-850	7,3
85I-950	8,2
95I-I050	9,0
I05I-II50	9,8
II5I-I250	I0,6
I25I-I350	II,5
I35I-I450	I2,3
I45I-I550	I3,I
I55I-I650	I4,0

Продолжение табл.П.9.2

I	2
165I-1750	14,8
175I-1850	15,6
185I-1950	16,4
195I-2050	17,3
205I-2150	18,1
215I-2250	18,9
225I-2350	19,8
235I-2450	20,6
245I-2550	21,4
255I-2650	22,2
265I-2750	23,1
275I-2850	23,9
285I-2950	24,7
295I-3050	25,6
305I-3150	26,4
315I-3250	27,2
325I-3350	28,0
335I-3450	28,9
345I-3550	29,7
355I-3650	30,5
365I-3750	31,3
375I-3850	32,2
385I-4000	33,4
Свыше 4000	$Ч_{п} = 0,298 + 0,00828Р_{п.п}$

Таблица П.9.3

Функция управления - оперативное управление производством	
Численность рабочих Р, чел.	Нормативная численность
I	2
До 250	3,7
251-350	4,1
351-450	4,6
451-550	5,1
551-650	5,6

Продолжение табл.П.9.3

I	2
651-750	6,3
751-850	6,9
851-950	7,7
951-1050	8,5
1051-1150	9,5
1151-1250	10,5
1251-1350	11,6
1351-1450	12,9
1451-1550	14,3
1551-1650	15,8
1651-1750	17,5
1751-1850	19,4
1851-1950	21,5
1951-2050	23,9
2051-2150	26,5
2151-2250	29,3
2251-2350	32,5
2351-2450	36,1
2451-2550	40,0
2551-2650	44,3
2651-2750	49,1
2751-2850	54,4
2851-2950	60,3
2951-3000	63,5
Свыше 3000	$Ч_0=2,8908\ e^{0,00103P}$

Таблица П.9.4

Функция управления - контроль качества продукции	
Численность рабочих Р, чел.	Нормативная численность
I	2
До 250	0,2
251-350	2,8
351-450	4,7
451-550	6,3
551-650	7,6

Продолжение табл.П.9.4

I	2
651-750	8,7
751-850	9,7
851-950	10,6
951-1050	11,4
1051-1150	12,1
1151-1250	13,0
1251-1350	13,3
1351-1450	13,9
1451-1550	14,4
1551-1650	14,9
1651-1750	15,4
1751-1850	15,8
1851-1950	16,2
1951-2050	16,6
2051-2150	17,0
2151-2250	17,3
2251-2350	17,7
2351-2450	18,0
2451-2550	18,3
2551-2650	18,6
2651-2750	18,9
2751-2850	19,2
2851-2950	19,4
2951-3000	19,6
Свыше 3000	$Ч_к = -42,97+7,81 \ell n P$

Таблица П.9.5

Функция управления - организация труда и заработной платы	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	2,8
351-450	3,5
451-550	4,1
551-650	4,8

Продолжение табл.П.9.5

I	2
651-750	5,5
751-850	6,1
851-950	6,8
951-1050	7,5
1051-1150	8,1
1151-1250	8,8
1251-1350	9,5
1351-1450	10,1
1451-1550	10,8
1551-1650	11,5
1651-1750	12,1
1751-1850	12,8
1851-1950	13,4
1951-2050	14,1
2051-2150	14,8
2151-2250	15,4
2251-2350	16,1
2351-2450	16,8
2451-2550	17,4
2551-2650	18,1
2651-2750	18,8
2751-2850	19,4
2851-2950	20,1
2951-3050	20,7
3051-3150	21,4
3151-3250	22,1
3251-3350	22,7
3351-3450	23,4
3451-3550	24,1
3551-3650	24,7
3651-3750	25,4
3751-3850	26,1
3851-4000	27,1
Свыше 4000	$Ч_{т.з}=0,49+0,00664Р_{п.п}$

Таблица П.9.6

Функция управления - охрана труда и техника безопасности	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	2,I
35I-450	2,5
45I-550	2,9
55I-650	3,2
65I-750	3,6
75I-850	3,9
85I-950	4,3
95I-I050	4,7
I05I-II50	5,0
II5I-I250	5,4
I25I-I350	5,8
I35I-I450	6,I
I45I-I550	6,5
I55I-I650	6,9
I65I-I750	7,2
I75I-I850	7,6
I85I-I950	8,0
I95I-2050	8,3
205I-2I50	8,7
2I5I-2250	9,0
225I-2350	9,4
235I-2450	9,8
245I-2550	I0,I
255I-2650	I0,5
265I-2750	I0,9
275I-2850	II,2
285I-2950	II,6
295I-3050	I2,0
305I-3I50	I2,3
3I5I-3250	I2,7
325I-3350	I3,0
335I-3450	I3,4

Продолжение табл.П.9.6

I	2
345I-3550	I3,8
355I-3650	I4,I
365I-3750	I4,5
375I-3850	I4,9
385I-4000	I5,4
Свыше 4000	$Ч_{т.б} = 0,85 + 0,00364Р_{п.п}$

Таблица П.9.7

Функция управления – технологическая подготовка производства	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	6,0
35I-450	7,6
45I-550	9,2
55I-650	I0,7
65I-750	I2,3
75I-850	I3,9
85I-950	I5,5
95I-I050	I7,0
I05I-II50	I8,6
II5I-I250	20,2
I25I-I350	2I,7
I35I-I450	23,3
I45I-I550	24,9
I55I-I650	26,4
I65I-I750	28,0
I75I-I850	29,6
I85I-I950	3I,2
I95I-2050	32,7
205I-2I50	34,3
2I5I-2250	35,9
225I-2350	37,4
235I-2450	39,0
245I-2550	40,6

Продолжение табл.П.9.7

I	2
2551-2650	42,1
2651-2750	43,7
2751-2850	45,3
2851-2950	46,9
2951-3050	48,4
3051-3150	50,0
3151-3250	51,6
3251-3350	53,1
3351-3450	54,7
3451-3550	56,3
3551-3650	57,8
3651-3750	59,4
3751-3850	61,0
3851-4000	63,3
Свыше 4000	$Ч_{т.п} = 0,54 + 0,0157Р_{п.п}$

Таблица П.9.8

Функция управления - подбор, подготовка и использование кадров	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	2,2
351-450	2,7
451-550	3,2
551-650	3,7
651-750	4,2
751-850	4,8
851-950	5,3
951-1050	5,8
1051-1150	6,3
1151-1250	6,8
1251-1350	7,3
1351-1450	7,8
1451-1550	8,4
1551-1650	8,9
1651-1750	9,4

Продолжение табл.П.9.8

I	2
1751-1850	9,9
1851-1950	10,4
1951-2050	10,9
2051-2150	11,4
2151-2250	12,0
2251-2350	12,5
2351-2450	13,0
2451-2550	13,5
2551-2650	14,0
2651-2750	14,5
2751-2850	15,1
2851-2950	15,6
2951-3050	16,1
3051-3150	16,6
3151-3250	17,1
3251-3350	17,6
3351-3450	18,1
3451-3550	18,7
3551-3650	19,2
3651-3750	19,7
3751-3850	20,2
3851-4000	21,0
Свыше 4000	$Ч_{п.к} = 0,37 + 0,00515P_{п.п}$

Таблица П.9.9

Функция управления - энергетическое обслуживание производства	
Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$, тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 2500	5,5
Свыше 2500 до 3000	6,7
-"- 3000 до 3500	7,8
-"- 3500 до 4000	8,9
-"- 4000 до 4500	10,0
-"- 4500 до 5000	11,2

Продолжение табл.П.9.9

I	2
Свыше 5000 до 5500	I2,3
-"- 5500 до 6000	I3,4
-"- 6000 до 6500	I4,5
-"- 6500 до 7000	I5,7
-"- 7000 до 7500	I6,8
-"- 7500 до 8000	I7,9
-"- 8000 до 8500	I9,0
-"- 8500 до 9000	20,2
-"- 9000 до 9500	2I,3
-"- 9500 до I0000	22,4
-"- I0000 до I0500	23,5
-"- I0500 до II000	24,7
-"- II000 до II500	25,8
-"- II500 до I2000	26,9
-"- I2000 до I2500	28,0
-"- I2500 до I3000	29,2
-"- I3000 до I3500	30,3
-"- I3500 до I4000	3I,4
-"- I4000 до I4500	32,5
-"- I4500 до I5000	33,7
-"- I5000 до I5500	34,8
-"- I5500 до I6000	35,9
-"- I6000 до I6500	37,0
-"- I6500 до I7000	38,2
-"- I7000 до I7500	39,3
-"- I7500 до I8000	40,4
-"- I8000 до I8500	4I,5
-"- I8500 до I9000	42,7
-"- I9000 до I9500	43,8
-"- I9500 до 20000	44,9
-"- 20000 до 20500	46,0
-"- 20500 до 2I000	47,2
-"- 2I000 до 2I500	48,3
-"- 2I500 до 22000	49,4
-"- 22000 до 22500	50,5
-"- 22500 до 23000	5I,7

Продолжение табл.П.9.9

I	2
Свыше 23000 до 24000	53,9
-"- 24000 до 25000	56,2
25000	$Ч_э = -0,1 + 0,00225Ф_а$

Таблица П.9.10

Функция управления - ремонтное обслуживание производства

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$,тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 2500	7,5
Свыше 2500 до 3000	8,7
-"- 3000 до 3500	9,8
-"- 3500 до 4000	II,0
-"- 4000 до 4500	I2,1
-"- 4500 до 5000	I3,3
-"- 5000 до 5500	I4,4
-"- 5500 до 6000	I5,6
-"- 6000 до 6500	I6,7
-"- 6500 до 7000	I7,9
-"- 7000 до 7500	I9,0
-"- 7500 до 8000	20,2
-"- 8000 до 8500	2I,3
-"- 8500 до 9000	22,5
-"- 9000 до 9500	23,6
-"- 9500 до I0000	24,8
-"- I0000 до I0500	25,9
-"- I0500 до II000	27,I
-"- II000 до II500	28,2
-"- II500 до I2000	29,4
-"- I2000 до I2500	30,5
-"- I2500 до I3000	3I,7
-"- I3000 до I3500	32,8
-"- I3500 до I4000	34,0
-"- I4000 до I4500	35,I
-"- I4500 до I5000	36,3

Продолжение табл.П.9.10

I	2
Свыше I5000 до I5500	37,4
-"- I5500 до I6000	38,6
-"- I6000 до I6500	39,7
-"- I6500 до I7000	40,9
-"- I7000 до I7500	42,0
-"- I7500 до I8000	43,2
-"- I8000 до I8500	44,3
-"- I8500 до I9000	45,5
-"- I9000 до I9500	46,6
-"- I9500 до 20000	47,8
-"- 20000 до 20500	48,9
-"- 20500 до 21000	50,1
-"- 21000 до 21500	51,2
-"- 21500 до 22000	52,4
-"- 22000 до 22500	53,5
-"- 22500 до 23000	54,7
-"- 23000 до 24000	57,0
-"- 24000 до 25000	59,3
-"- 25000	$Ч_р = 1,763 + 0,0023Ф_а$

Таблица П.9.11

Функция управления - транспортное обслуживание производства	
Стоимость транспортных средств Т, тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
Свыше 90 до I50	I,0
-"- I50 до 250	2,0
-"- 250 до 350	3,I
-"- 350 до 450	4,I
-"- 450 до 550	5,I
-"- 550 до 650	6,I
-"- 650 до 750	7,I
-"- 750 до 850	8,I
-"- 850 до 950	9,I
-"- 950 до I050	I0,2

Продолжение табл.П.9.II

I	2
Свыше 1050 до 1150	11,2
-"- 1150 до 1250	12,2
-"- 1250 до 1350	13,2
-"- 1350 до 1450	14,2
-"- 1450 до 1550	15,2
-"- 1550 до 1650	16,2
-"- 1650 до 1750	17,3
-"- 1750 до 1850	18,3
-"- 1850 до 1950	19,3
-"- 1950 до 2050	20,3
-"- 2050 до 2150	21,3
-"- 2150 до 2200	21,8
-"- 2200 до 2300	22,8
-"- 2300 до 2400	23,8
-"- 2400 до 2500	24,9
-"- 2500	$Ч_т = -0,5 + 0,0101 4Т$

Таблица П.9.12

Функция управления - материально-техническое снабжение и сбыт продукции

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$, тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 2500	8,9
Свыше 2500 до 3000	9,8
-"- 3000 до 3500	10,7
-"- 3500 до 4000	11,5
-"- 4000 до 4500	12,4
-"- 4500 до 5000	13,3
-"- 5000 до 5500	14,2
-"- 5500 до 6000	15,1
-"- 6000 до 6500	15,9
-"- 6500 до 7000	16,8
-"- 7000 до 7500	17,7
-"- 7500 до 8000	18,6

Продолжение табл.П.9.I2

I		2
Свыше	8000 до 8500	I9,5
-"-	8500 до 9000	20,3
-"-	9000 до 9500	2I,2
-"-	9500 до I0000	22,I
-"-	I0000 до I0500	23,0
-"-	I0500 до II000	23,8
-"-	II000 до II500	24,7
-"-	II500 до I2000	25,6
-"-	I2000 до I2500	26,5
-"-	I2500 до I3000	27,4
-"-	I3000 до I3500	28,2
-"-	I3500 до I4000	29,I
-"-	I4000 до I4500	30,0
-"-	I4500 до I5000	30,9
-"-	I5000 до I5500	3I,8
-"-	I5500 до I6000	32,6
-"-	I6000 до I6500	33,5
-"-	I6500 до I7000	34,4
-"-	I7000 до I7500	35,3
-"-	I7500 до I8000	36,I
-"-	I8000 до I8500	37,0
-"-	I8500 до I9000	37,9
-"-	I9000 до I9500	38,8
-"-	I9500 до 20000	39,7
-"-	20000 до 20500	40,5
-"-	20500 до 2I000	4I,4
-"-	2I000 до 2I500	42,3
-"-	2I500 до 22000	43,2
-"-	22000 до 22500	44,I
-"-	22500 до 23000	44,9
-"-	23000 до 24000	46.7
-"-	24000 до 25000	48,4
-"-	25000	$Ч_{м.с} = 4,52 + 0,30I757Ф_{а}$

Таблица П.9.13

Функция управления - бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность																					
Номенклатура выпускаемой продукции N, ед.	Численность промышленно-производственного персонала $P_{п.п}$ чел.																				
	До 350	351-450	451-550	551-650	651-750	751-850	851-950	951-1050	1051-1150	1151-1250	1251-1350	1351-1450	1451-1550	1551-1650	1651-1750	1751-1850	1851-1950	1951-2050	2051-2150	2151-2250	2251-2350
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
До 15	10	12	14	16	18	20	22	24	26	28	30	33	35	37	39	41	43	45	47	49	51
16-25	10	12	14	16	18	21	23	25	27	29	31	33	35	37	39	41	43	45	47	49	51
26-35	10	12	15	17	19	21	23	25	27	29	31	33	35	37	39	41	43	45	47	49	51
36-45	10	13	15	17	19	21	23	25	27	29	31	33	35	37	39	41	43	45	48	50	52
46-55	11	13	15	17	19	21	23	25	27	29	31	33	35	37	40	42	44	46	48	50	52
56-65	11	13	15	17	19	21	23	25	27	29	31	34	36	38	40	42	44	46	48	50	52
66-75	11	13	15	17	19	21	23	25	27	30	32	34	36	38	40	42	44	46	48	51	53
76-85	11	13	15	17	19	21	23	26	28	30	32	34	36	38	40	42	45	47	49	51	53
86-95	11	13	15	17	19	21	24	26	28	30	32	34	36	38	41	43	45	47	49	51	53
96-105	11	13	15	17	19	22	24	26	28	30	32	34	37	39	41	43	45	47	49	51	54
106-125	11	13	15	18	20	22	24	26	28	30	33	35	37	39	41	43	46	48	50	52	54
126-135	11	13	15	18	20	22	24	26	28	31	33	35	37	39	42	44	46	48	50	52	55
136-145	11	13	16	18	20	22	24	26	29	31	33	35	37	40	42	44	46	48	51	53	55
146-155	11	13	16	18	20	22	24	27	29	31	33	35	38	40	42	44	46	49	51	53	55
156-165	11	13	16	18	20	22	25	27	29	31	33	36	38	40	42	44	47	49	51	53	56
166-175	11	14	16	18	20	22	25	27	29	31	34	36	38	40	43	45	47	49	51	54	56
176-185	11	14	16	18	20	23	25	27	29	32	34	36	38	41	43	45	47	50	52	54	56
186-195	11	14	16	18	20	23	25	27	30	32	34	36	39	41	43	45	48	50	52	54	57
196-205	12	14	16	18	21	23	25	27	30	32	34	36	39	41	43	46	48	50	52	55	57
205-215	12	14	16	19	21	23	25	28	30	32	34	37	39	41	44	46	48	50	53	55	57
216-225	12	14	16	19	21	23	25	28	30	32	35	37	39	41	44	46	48	51	53	55	58
226-235	12	14	16	19	21	23	26	28	30	32	35	37	39	42	44	46	49	51	53	56	58
236-245	12	14	16	19	21	23	26	28	30	33	35	37	40	42	44	47	49	51	54	56	58
246-255	12	14	17	19	21	24	26	28	31	33	35	38	40	42	45	47	49	52	54	56	59
256-265	12	14	17	19	21	24	26	28	31	33	35	38	40	42	45	47	49	52	54	56	59
266-275	12	14	17	19	21	24	26	29	31	33	36	38	40	43	45	47	50	52	54	57	59
276-285	12	14	17	19	22	24	26	29	31	33	36	38	41	43	45	48	50	52	55	57	59
286-295	12	15	17	19	22	24	26	29	31	34	36	38	41	43	46	48	50	53	55	57	60
296-305	12	15	17	19	22	24	27	29	31	34	36	39	41	43	46	48	51	53	55	58	60
306-315	12	15	17	19	22	24	27	29	32	34	36	39	41	44	46	48	51	53	56	58	60
316-325	12	15	17	20	22	24	27	29	32	34	37	39	41	44	46	49	51	54	56	58	61

Продолжение табл.П.9.I3

I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	20	2I	22
326-335	I2	I5	I7	20	22	25	27	29	32	34	37	39	42	44	46	49	5I	54	56	59	6I
336-345	I2	I5	I7	20	22	25	27	30	32	34	37	39	42	44	47	49	52	54	57	59	6I
346-355	I3	I5	I7	20	22	25	27	30	32	35	37	40	42	45	47	49	52	54	57	59	62
356-365	I3	I5	I8	20	22	25	27	30	32	35	37	40	42	45	47	50	52	55	57	60	62
366-375	I3	I5	I8	20	23	25	28	30	33	35	38	40	43	45	47	50	52	55	57	60	62
376-385	I3	I5	I8	20	23	25	28	30	33	35	38	40	43	45	48	50	53	55	58	60	63
386-400	I3	I5	I8	20	23	25	28	30	33	35	38	4I	43	46	48	5I	53	56	58	6I	63
40I-420	I3	I5	I8	2I	23	26	28	3I	33	36	38	4I	44	46	49	5I	54	56	59	6I	64
42I-440	I3	I6	I8	2I	23	26	29	3I	34	36	39	4I	44	47	49	52	54	57	59	62	65
44I-460	I3	I6	I8	2I	24	26	29	3I	34	37	39	42	44	47	50	52	55	57	60	63	65
46I-480	I3	I6	I9	2I	24	26	29	32	34	37	40	42	45	47	50	53	55	58	6I	63	66
48I-500	I3	I6	I9	2I	24	27	29	32	35	37	40	43	45	48	5I	53	56	59	6I	64	66

Продолжение табл.П.9.I3

Номенклатура выпускаемой продукции N,ед.	Функция управления - бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность: Численность промышленно-производственного персонала $P_{п.п}$, чел.																
	235I-2450	245I-2550	255I-2650	265I-2750	275I-2850	285I-2950	295I-3050	305I-3150	315I-3250	325I-3350	335I-3450	345I-3550	355I-3650	365I-3750	375I-3850	385I-3950	395I-4000
I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8
До I5	53	55	57	59	6I	63	65	67	69	7I	73	73	77	79	8I	83	84
I6-25	53	55	57	59	6I	63	65	67	69	7I	73	75	77	79	82	84	85
26-35	53	55	57	60	62	64	66	68	70	72	74	76	78	80	82	84	85
36-45	54	56	58	60	62	64	66	68	70	72	74	76	78	80	83	85	86
46-55	54	56	58	60	62	64	66	69	7I	73	75	77	79	8I	83	85	86
56-65	54	56	59	6I	63	65	67	69	7I	73	75	77	79	8I	84	86	87
66-75	55	57	59	6I	63	65	67	69	72	74	76	78	80	82	84	86	87
76-85	55	57	59	6I	64	66	68	70	72	74	76	78	80	83	85	87	88
86-95	55	58	60	62	64	66	68	70	72	75	77	79	8I	83	85	87	88
96-I05	56	58	60	62	64	66	69	7I	73	75	77	79	8I	84	86	88	89
I06-I25	56	59	6I	63	65	67	69	72	74	76	78	80	82	85	87	89	90
I26-I35	57	59	6I	63	65	68	70	72	74	76	79	8I	83	85	87	89	90
I36-I45	57	59	6I	64	66	68	70	72	75	77	79	8I	83	86	88	90	9I
I46-I55	57	60	62	64	66	68	7I	73	75	77	79	82	84	86	88	90	92

Продолжение табл.П.9.13

I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8
I56-I65	58	60	62	64	67	69	7I	73	76	78	80	82	84	87	89	9I	92
I66-I75	58	60	63	65	67	69	7I	74	76	78	80	83	85	87	89	92	93
I76-I85	58	6I	63	65	67	70	72	74	76	79	8I	83	85	88	90	92	93
I86-I95	59	6I	63	66	68	70	72	75	77	79	8I	84	86	88	90	93	94
I96-205	59	6I	64	66	68	70	73	75	77	80	82	84	86	89	9I	93	94
206-2I5	59	62	64	66	69	7I	73	75	78	80	82	85	87	89	9I	94	95
2I6-225	60	62	64	67	69	7I	74	76	78	80	83	85	87	90	92	94	95
226-235	60	62	65	67	69	72	74	76	79	8I	83	86	88	90	92	95	96
236-245	60	63	65	67	70	72	74	77	79	8I	84	86	88	9I	93	95	96
246-255	6I	63	65	68	70	72	75	77	79	82	84	86	89	9I	93	96	97
256-265	6I	64	66	68	7I	73	75	78	80	82	85	87	89	92	94	96	98
266-275	62	64	66	69	7I	73	76	78	80	83	85	87	90	92	95	97	98
276-285	62	64	67	69	7I	74	76	78	8I	83	86	88	90	93	95	97	99
286-295	62	65	67	69	72	74	76	79	8I	84	86	88	9I	93	96	98	99
296-305	63	65	67	70	72	75	77	79	82	84	86	89	9I	94	96	98	I00
306-3I5	63	65	68	70	73	75	77	80	82	85	87	89	92	94	97	99	I00
3I6-325	63	66	68	70	73	75	78	80	83	85	87	90	92	95	97	I00	I0I
326-335	64	66	68	7I	73	76	78	8I	83	85	88	90	93	95	98	I00	I0I
336-345	64	66	69	7I	74	76	79	8I	83	86	88	9I	93	96	98	I0I	I02
346-355	64	67	69	72	74	77	79	8I	84	86	89	9I	94	96	99	I0I	I02
356-365	65	67	70	72	74	77	79	82	84	87	89	92	94	97	99	I02	I03
366-375	65	67	70	72	75	77	80	82	85	87	90	92	95	97	I00	I02	I03
376-385	65	68	70	73	75	78	80	83	85	88	90	93	95	98	I00	I03	I04
386-400	66	68	7I	73	76	78	8I	83	86	88	9I	93	96	98	I0I	I04	I05
40I-420	66	69	72	74	77	79	82	84	87	89	92	94	97	I00	I02	I05	I06
42I-440	67	70	72	75	77	80	83	85	88	90	93	95	98	I0I	I03	I06	I07
44I-460	68	70	73	76	78	8I	83	86	89	9I	94	96	99	I02	I04	I07	I08
46I-480	68	7I	74	76	79	82	84	87	89	92	95	97	I00	I03	I05	I08	I09
48I-500	69	72	74	77	80	82	85	88	90	93	96	98	I0I	I04	I06	I09	II0

При значениях Н и $P_{п.п}$, превышающих указанные в таблице, $Ч_{б.у} = 3,2 + 0,02P_{п.п} + 0,002H + 0,0000I3P_{п.п}H$

Таблица П.9.I4

Функция управления - общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До 350	2,5
35I-450	2,9
45I-550	3,3
55I-650	3,7
65I-750	4,I
75I-850	4,5
85I-950	4,9
95I-I050	5,3
I05I-II50	5,7
II5I-I250	6,I
I25I-I350	6,5
I35I-I450	6,9
I45I-I550	7,3
I55I-I650	7,7
I65I-I750	8,I
I75I-I850	8,5
I85I-I950	8,9
I95I-2050	9,3
205I-2I50	9,7
2I5I-2250	I0,I
225I-2350	I0,5
235I-2450	I0,9
245I-2550	II,3
255I-2650	II,7
265I-2750	I2,I
275I-2850	I2,5
285I-2950	I2,9
2950-3050	I3,3
305I-3I50	I3,7
3I5I-3250	I4,I
325I-3350	I4,5
335I-3450	I4,9

Продолжение табл.П.9.I4

I	2
345I-3550	I5,3
355I-3650	I5,7
365I-3750	I6,I
375I-3850	I6,5
385I-4000	I7,I
Свыше 4000	$Ч_д$ = I,08 + 0,004$Р_{п.п}$

Таблица П.9.I5

Функция управления - маркшейдерская служба	
Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$,тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 2500	3,0
Свыше 2500 до 3000	3,3
-"- 3000 до 3500	3,6
-"- 3500 до 4000	3,9
-"- 4000 до 4500	4,I
-"- 4500 до 5000	4,4
-"- 5000 до 5500	4,7
-"- 5500 до 6000	5,0
-"- 6000 до 6500	5,3
-"- 6500 до 7000	5,5
-"- 7000 до 7500	5,8
-"- 7500 до 8000	6,I
-"- 8000 до 8500	6,4
-"- 8500 до 9000	6,7
-"- 9000 до 9500	6,9
-"- 9500 до I0000	7,2
-"- I0000 до I0500	7,5
-"- I0500 до II000	7,8
-"- II000 до II500	8,I
-"- II500 до I2000	8,3
-"- I2000 до I2500	8,6
-"- I2500 до I3000	8,9

Продолжение табл.П.9.I5

I				2
Свыше	I3000	до	I3500	9,2
-"-	I3500	до	I4000	9,5
-"-	I4000	до	I4500	9,7
-"-	I4500	до	I5000	I0,0
-"-	I5000	до	I5500	I0,3
-"-	I5500	до	I6000	I0,6
-"-	I6000	до	I6500	I0,9
-"-	I6500	до	I7000	II,I
-"-	I7000	до	I7500	II,4
-"-	I7500	до	I8000	II,7
-"-	I8000	до	I8500	I2,0
-"-	I8500	до	I9000	I2,3
-"-	I9000	до	I9500	I2,5
-"-	I9500	до	20000	I2,8
-"-	20000	до	20500	I3,I
-"-	20500	до	2I000	I3,4
-"-	2I000	до	2I500	I3,7
-"-	2I500	до	22000	I3,9
-"-	22000	до	22500	I4,2
-"-	22500	до	23000	I4,5
-"-	23000	до	24000	I5,I
-"-	24000	до	25000	I5,6
			25000	$Ч_м = I,6I6 + 0,00056Ф_а$

Приложение I0

Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для самостоятельных камнещебеночных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственные объединения

Таблица П.I0.I

Функция управления – общее (линейное) руководство (включая внутрикарьерный транспорт)	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До 50	6,4
5I-I50	I0,2
I5I-250	I4,0
25I-350	I7,8
35I-450	2I,6
45I-550	25,4
55I-650	29,I
65I-750	32,9
75I-850	36,7
85I-950	40,5
95I-I050	44,3
I05I-II50	48,I
II5I-I250	5I,9
I25I-I350	55,7
I35I-I450	59,5
I45I-I600	65,I
Свыше I600	$Ч_{л} = 4,5 + 0,0379Р_{п.п}$

Таблица П.I0.2

Функция управления - технологическая подготовка производства (включая службы маркшейдерскую, охраны труда и техники безопасности)

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До 50	2,3
5I-I50	2,9
I5I-250	3,7
25I-350	4,6
35I-450	5,8
45I-550	7,3
55I-650	9,2
65I-750	II,7
75I-850	I4,7
85I-950	I8,5
95I-I050	23,4
I05I-II50	29,5
II5I-I250	36,2
I25I-I350	46,8
I35I-I450	59,0
I45I-I600	83,6
Свыше I600	$Ч_{т.с} = 2,05 + I,00232^{Р_{п.п}}$

Таблица П.I0.3

Функция управления - организация труда и заработной платы

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До I50	0,8
I5I-250	I,6
25I-350	2,4
35I-450	3,2
45I-550	3,9
55I-650	4,7
65I-750	5,5

Продолжение табл.П.I0.3

I	2
75I-850	6,2
85I-950	7,0
95I-I050	7,8
I05I-II50	8,5
II5I-I250	9,3
I25I-I350	I0,I
I35I-I450	I0,9
I45I-I600	I2,0
Свыше I600	$Ч_{т.з} = -0,3I8 + 0,0077\ Р_{п.п}$

Таблица П.I0.4

Функция управления - ремонтное и энергетическое обслуживание производства (включая ремонтно-строительные цехи, участки)

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$,тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 50	4,I
Свыше 50 до I50	4,4
-"- I50 до 250	4,7
-"- 250 до 350	5,0
-"- 350 до 450	5,4
-"- 450 до 550	5,7
-"- 550 до 650	6,0
-"- 650 до 750	6,3
-"- 750 до 850	6,7
-"- 850 до 950	7,0
-"- 950 до I050	7,3
-"- I050 до II50	7,6
-"- II50 до I250	7,9
-"- I250 до I350	8,3
-"- I350 до I450	8,6
-"- I450 до I550	8,9
-"- I550 до I650	9,2
-"- I650 до I750	9,5

Продолжение табл.П.10.4

I	2
Свыше 1750 до 1850	9,9
-"- 1850 до 1950	10,2
-"- 1950 до 2050	10,5
-"- 2050 до 2500	12,0
-"- 2500 до 3000	13,6
-"- 3000 до 3500	15,2
-"- 3500 до 4000	16,8
-"- 4000 до 4500	18,4
-"- 4500 до 5000	20,0
-"- 5000 до 5500	21,6
-"- 5500 до 6000	23,2
-"- 6000 до 6500	24,8
-"- 6500 до 7000	26,5
-"- 7000 до 7500	28,1
-"- 7500 до 8000	29,7
-"- 8000 до 8500	31,3
-"- 8500 до 9000	32,9
-"- 9000 до 9500	34,5
-"- 9000 до 10000	36,1
-"- 10000	$Ч_{р.э} = 3,91 + 0,00322Ф_{а}$

Таблица П.10.5

Функция управления - контроль качества продукции	
Численность рабочих Р, чел.	Нормативная численность
I	2
До 100	1,2
101-200	1,3
201-300	1,3
301-400	1,4
401-500	1,4
501-600	1,4
601-700	1,5
701-800	1,5
801-900	1,5

Продолжение табл.П.10.5

1	2
901-1000	1,5
1001-1100	1,5
1101-1200	1,5
1201-1300	1,5
1301-1400	1,6
1401-1500	1,6
1501-1600	1,6
1601-1700	1,6
1701-1800	1,6
1801-1900	1,6
1901-2000	1,6
Свыше 2000	$Ч_к = 0,806Р^{0,0904}$

Таблица П.10.6

Функция управления – оперативное управление производством	
Численность рабочих Р, чел.	Нормативная численность
До 100	3,1
101-200	3,3
201-300	3,6
301-400	3,8
401-500	4,0
501-600	4,3
601-700	4,5
701-800	4,8
801-900	5,0
901-1000	5,2
1001-1100	5,5
1101-1200	5,7
1201-1300	5,9
1301-1400	6,1
1401-1500	6,4
1501-1600	6,6
Свыше 1600	$Ч_0 = 2,86 + 0,00236Р$

Таблица П.10.7

Функция управления - прогнозирование и планирование производства

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До 50	1,2
51-150	1,7
151-250	2,2
251-350	2,7
351-450	3,2
451-550	3,8
551-650	4,3
651-750	4,8
751-850	5,3
851-950	5,8
951-1050	6,3
1051-1150	6,8
1151-1250	7,3
1251-1350	7,8
1351-1450	8,3
1451-1600	9,1
Свыше 1600	$Ч_{п} = 0,926 + 0,00513Р_{п.п}$

Таблица П.10.8

Функция управления - бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
1	2
До 50	3,4
51-150	4,7
151-250	6,0
251-350	7,3
351-450	8,5
451-550	9,8
551-650	11,1
651-750	12,4

Продолжение табл.П.IO.8

I	2
75I-850	I3,7
85I-950	I4,9
95I-I050	I6,2
I05I-II50	I7,5
II5I-I250	I8,8
I25I-I350	20,0
I35I-I450	2I,3
I45I-I600	23,2
Свыше I600	$Ч_{б.у} = 2,8 + 0,0I276Р_{п.п}$

Таблица П.IO.9

Функция управления - материально-техническое снабжение и сбыт продукции

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$,тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 50	4,0
Свыше 50 до I50	4,0
-"- I50 до 250	4,I
-"- 250 до 350	4,2
-"- 350 до 450	4,3
-"- 450 до 550	4,4
-"- 550 до 650	4,4
-"- 650 до 750	4,5
-"- 750 до 850	4,6
-"- 850 до 950	4,7
-"- 950 до I050	4,8
-"- I050 до II50	4,8
-"- II50 до I250	4,9
-"- I250 до I350	5,0
-"- I350 до I450	5,I
-"- I450 до I550	5,I
-"- I550 до I650	5,2
-"- I650 до I750	5,3
-"- I750 до I850	5,4

Продолжение табл.П.IO.9

Свыше I850 до I950	5,5
-"- I950 до 2050	5,5
-"- 2050 до 2500	5,9
-"- 2500 до 3000	6,3
-"- 3000 до 3500	6,7
-"- 3500 до 4000	7,I
-"- 4000 до 4500	7,5
-"- 4500 до 5000	7,9
-"- 5000 до 5500	8,3
-"- 5500 до 6000	8,7
-"- 6000 до 6500	9,I
-"- 6500 до 7000	9,5
-"- 7000 до 7500	9,9
-"- 7500 до 8000	I0,2
-"- 8000 до 8500	I0,6
-"- 8500 до 9000	II,0
-"- 9000 до 9500	II,4
-"- 9500 до I0000	II,8
-"- I0000	$Ч_{м.с} = 3,92 + 0,00079Ф_{а}$

Таблица П.IO.I0

Функция управления - подбор, подготовка и использование кадров	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До I5I	0,7
I5I-250	I,2
25I-350	I,7
35I-450	2,2
45I-550	2,7
55I-650	3,2
65I-750	3,7
75I-850	4,2
85I-950	4,7
95I-I050	5,3
I05I-II50	5,8
II5I-I250	6,3
I25I-I350	6,8
I35I-I450	7,3
I45I-I600	8,I
Свыше I600	$Ч_{п.к} = -0,I06+0,005IР_{п.п}$

Таблица П.IO.II

Функция управления - общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание

Количество поставщиков и потребителей $П_{общ}$, ед.	Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.											
	До 50	5I-I50	I5I-250	25I-350	35I-450	45I-550	55I-650	65I-750	75I-850	85I-950	95I-I050	I05I-II50
I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
До 50	I,0	I,2	I,5	I,7	2,C	2,2	2,5	2,7	3,0	3,2	3,5	3,7
5I-I50	I,0	I,2	I,5	I,8	2,0	2,3	2,5	2,8	3,0	3,3	3,5	3,8
I5I-250	I,0	I,3	I,5	I,8	2,0	2,3	2,6	2,8	3,I	3,3	3,6	3,8
25I-350	I,0	I,3	I,5	I,8	2,I	2,3	2,6	2,8	3,I	3,4	3,6	3,9
35I-450	I,0	I,3	I,6	I,8	2,I	2,4	2,6	2,9	3,2	3,4	3,7	4,0
45I-550	I,0	I,3	I,6	I,8	2,I	2,4	2,7	2,9	3,2	3,5	3,7	4,0
55I-650	I,I	I,3	I,6	I,9	2,I	2,4	2,7	3,0	3,2	3,5	3,8	4,I
65I-750	I,I	I,3	I,6	I,9	2,2	2,5	2,7	3,0	3,3	3,6	3,8	4,I
75I-850	I,I	I,4	I,6	I,9	2,2	2,5	2,8	3,0	3,3	3,6	3,9	4,2
85I-950	I,I	I,4	I,7	I,9	2,2	2,5	2,8	3,I	3,4	3,7	3,9	4,2
95I-I050	I,I	I,4	I,7	2,0	2,3	2,6	2,8	3,I	3,4	3,7	4,0	4,3
I05I-II50	I,I	I,4	I,7	2,0	2,3	2,6	2,9	3,2	3,5	3,8	4,0	4,3
II5I-I250	I,I	I,4	I,7	2,0	2,3	2,6	2,9	3,2	3,5	3,8	4,I	4,4
I25I-I350	I,2	I,5	I,8	2,I	2,4	2,7	3,0	3,3	3,6	3,9	4,2	4,5
I35I-I450	I,2	I,5	I,8	2,I	2,4	2,7	3,0	3,3	3,6	3,9	4,2	4,5
I45I-I550	I,2	I,5	I,8	2,I	2,4	2,7	3,0	3,3	3,7	4,0	4,3	4,6
I55I-I650	I,2	I,5	I,8	2,I	2,5	2,8	3,I	3,4	3,7	4,0	4,3	4,6

Продолжение табл.П.IO.II

I	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II	I2	I3
I65I-I950	I,3	I,6	I,9	2,2	2,6	2,9	3,2	3,5	3,9	4,2	4,5	4,8
I95I-2250	I,3	I,6	2,0	2,3	2,7	3,0	3,3	3,7	4,0	4,4	4,7	5,0
225I-2550	I,4	I,7	2,I	2,4	2,8	3,I	3,5	3,8	4,2	4,5	4,9	5,2
255I-2850	I,4	I,8	2,I	2,5	2,9	3,2	3,6	4,0	4,3	4,7	5,I	5,4
285I-3I50	I,5	I,9	2,2	2,6	3,0	3,4	3,8	4,I	4,5	4,9	5,3	5,7
3I5I-3450	I,5	I,9	2,3	2,7	3,I	3,5	3,9	4,3	4,7	5,I	5,5	5,9
345I-3750	I,6	2,0	2,4	2,8	3,3	3,7	4,I	4,5	4,9	5,3	5,7	6,I
375I-4050	I,7	2,I	2,5	3,0	3,4	3,8	4,2	4,7	5,I	5,5	6,0	6,4
405I-4350	I,7	2,2	2,6	3,I	3,5	4,0	4,4	4,9	5,3	5,8	6,2	6,7
435I-4650	I,8	2,3	2,7	3,2	3,7	4,I	4,6	5,I	5,5	6,0	6,5	6,9

При значениях $П_{общ.}$ и $Р_{п.п}$, превышающих указанные в таблице $Ч_{д} = 0{,}84032e^{0{,}0001339П_{общ.}} + 0{,}002505Р_{п.п}e^{0{,}0001339П_{общ.}}$

Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для самостоятельных гравийно-песчаных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственные объединения

Таблица П.II.I

Функция управления – общее (линейное) руководство (включая внутрикарьерный транспорт)	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До I50	I2,0
I5I-250	I7,9
25I-350	2I,8
35I-450	24,7
45I-550	27,0
55I-650	28,9
65I-750	30,6
75I-850	32,0
85I-950	33,3
95I-I050	34,5
I05I-II50	35,5
II5I-I250	36,5
I25I-I350	37,4
I35I-I450	38,2
I45I-I550	39,0
I55I-I650	39,7
I65I-I750	40,4
I75I-I850	4I,0
I85I-I950	4I,6
I95I-2050	42,2
205I-2I50	42,7
2I5I-2250	43,3
225I-2350	43,8
235I-2450	44,2
Свыше 2450	$Ч_{л} = -45{,}894 + II{,}55 \ell n Р_{п.п}$

Таблица П.II.2

Функция управления - технологическая подготовка производства (включая службы маркшейдерскую, охраны труда и техники безопасности)

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До I50	3,3
I5I-250	4,2
25I-350	5,2
35I-450	6,6
45I-550	8,2
55I-650	I0,3
65I-750	I3,0
75I-850	I6,3
85I-950	20,5
95I-I050	25,7
I05I-II50	32,3
II5I-I250	40,6
I25I-I350	5I,0
I35I-I450	64,I
I45I-I550	80,5
I55I-I650	I0I,I
Свыше I650	$Ч_{т.с} = 2,348\%^{0,00228Р_{п.п}}$

Таблица П.II.3

Функция управления - организация труда и заработной платы

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До I50	I,6
I5I-250	2,0
25I-350	2,4
35I-450	2,8
45I-550	3,3
55I-650	3,7

Продолжение табл.П.II.3

I	2
65I-750	4,I
75I-850	4,5
85I-950	5,0
95I-I050	5,4
I05I-II50	5,8
II5I-I250	6,2
I25I-I350	6,7
I35I-I450	7,I
I45I-I550	7,5
I55I-I650	8,0
I65I-I750	8,4
I75I-I850	8,8
I85I-I950	9,2
I95I-2050	9,7
205I-2I50	I0,I
2I5I-2250	I0,5
225I-2350	I0,9
235I-2450	II,4
Свыше 2450	$Ч_{т.з} = 0,925 + 0,00426Р_{п.п}$

Таблица П.II.4

Функция управления - ремонтное и энергетическое обслуживание производства (включая ремонтно-строительные цехи, участки)

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$,тыс.руб.	Нормативная численность
До 250	I,5
Свыше 250 до 750	3,2
-"- 750 до I500	5,8
-"- I500 до 2500	9,2
-"- 2500 до 3500	I2,6
-"- 3500 до 4500	I6,I
-"- 4500 до 5500	I9,5
-"- 5500 до 6500	23,0
-"- 6500 до 7500	26,4
-"- 7500 до 8500	29,8
-"- 8500 до 9500	33,3
-"- 9500 до I0500	36,7
-"- I0500 до II500	40,2
-"- II500 до I2500	43,6
-"- I2500 до I3500	47,0
-"- I3500	$Ч_{р.э} = 0,607+0,00344Ф_а$

Таблица П.II.5

Функции управления - контроль качества продукции

Номенклатура выпускаемой продукции Н, ед.	Количество рабочих Р, чел.																			
	До 50	51-150	151-250	251-350	351-450	451-550	551-650	651-750	751-850	851-950	951-1050	1051-1150	1151-1250	1251-1350	1351-1450	1451-1550	1551-1650	1651-1750	1751-1850	1851-1950
1	0,3	1,5	2,7	3,9	5,1	6,3	7,4	8,6	9,8	11,0	12,2	13,4	14,5	15,7	16,9	18,1	19,3	20,5	21,6	22,8
2	0,3	1,5	2,7	3,9	5,1	6,3	7,5	8,7	9,9	11,1	12,2	13,4	14,6	15,8	17,0	18,2	19,4	20,6	21,8	23,0
3	0,3	1,5	2,7	3,9	5,1	6,3	7,5	8,7	9,9	11,1	12,3	13,5	14,7	15,9	17,1	18,3	19,5	20,7	21,9	23,1
4	0,3	1,5	2,7	4,0	5,2	6,4	7,6	8,8	10,0	11,2	12,4	13,6	14,8	16,0	17,2	18,4	19,6	20,8	22,0	23,2
5	0,3	1,6	2,8	4,0	5,2	6,4	7,6	8,8	10,0	11,2	12,5	13,7	14,9	16,1	17,3	18,5	19,7	20,9	22,2	23,4
6	0,3	1,6	2,8	4,0	5,2	6,4	7,7	8,9	10,1	11,3	12,5	13,8	15,0	16,2	17,4	18,6	19,8	21,1	22,3	23,5
7	0,3	1,6	2,8	4,0	5,3	6,5	7,7	8,9	10,2	11,4	12,6	13,8	15,1	16,3	17,5	18,7	20,0	21,2	22,4	23,6
8	0,3	1,6	2,8	4,0	5,3	6,5	7,8	9,0	10,2	11,5	12,7	13,9	15,2	16,4	17,6	18,9	20,1	21,3	22,6	23,8
9	0,4	1,6	2,8	4,1	5,3	6,6	7,8	9,0	10,3	11,5	12,8	14,0	15,2	16,5	17,7	19,0	20,2	21,4	22,7	23,9
10	0,4	1,6	2,8	4,1	5,3	6,6	7,8	9,1	10,3	11,6	12,8	14,1	15,3	16,6	17,8	19,1	20,3	21,6	22,8	24,1
11	0,4	1,6	2,9	4,1	5,4	6,6	7,9	9,1	10,4	11,7	12,9	14,2	15,4	16,7	17,9	19,2	20,4	21,7	23,0	24,2
12	0,4	1,6	2,9	4,1	5,4	6,7	7,9	9,2	10,5	11,7	13,0	14,3	15,5	16,8	18,0	19,3	20,6	21,8	23,1	24,4
13	0,4	1,6	2,9	4,2	5,4	6,7	8,0	9,3	10,5	11,8	13,1	14,3	15,6	16,9	18,2	19,4	20,7	22,0	23,2	24,5
14	0,4	1,6	2,9	4,2	5,5	6,8	8,0	9,3	10,6	11,9	13,1	14,4	15,7	17,0	18,3	19,5	20,8	22,1	23,4	24,7
15	0,4	1,6	2,9	4,2	5,5	6,8	8,1	9,4	10,7	11,9	13,2	14,5	15,8	17,1	18,4	19,7	20,9	22,2	23,5	24,8
16	0,4	1,7	3,0	4,2	5,5	6,8	8,1	9,4	10,7	12,0	13,3	14,6	15,9	17,2	18,5	19,8	21,1	22,4	23,7	24,9
17	0,4	1,7	3,0	4,3	5,6	6,9	8,2	9,5	10,8	12,1	13,4	14,7	16,0	17,3	18,6	19,9	21,2	22,5	23,8	25,1
18	0,4	1,7	3,0	4,3	5,6	6,9	8,2	9,5	10,8	12,2	13,5	14,8	16,1	17,4	18,7	20,0	21,3	22,6	23,9	25,2
19	0,4	1,7	3,0	4,3	5,6	7,0	8,3	9,6	10,9	12,2	13,5	14,9	16,2	17,5	18,8	20,1	21,4	22,8	24,1	25,4
20	0,4	1,7	3,0	4,3	5,7	7,0	8,3	9,6	11,0	12,3	13,6	14,9	16,3	17,6	18,9	20,2	21,6	22,9	24,2	25,5
21	0,4	1,7	3,0	4,4	5,7	7,0	8,4	9,7	11,0	12,4	13,7	15,0	16,4	17,7	19,0	20,4	21,7	23,0	24,4	25,7
22	0,4	1,7	3,1	4,4	5,7	7,1	8,4	9,8	11,1	12,4	13,8	15,1	16,5	17,8	19,2	20,5	21,8	23,2	24,5	25,9
23	0,4	1,7	3,1	4,4	5,8	7,1	8,5	9,8	11,2	12,5	13,9	15,2	16,6	17,9	19,3	20,6	22,0	23,3	24,7	26,0
24	0,4	1,7	3,1	4,5	5,8	7,2	8,5	9,9	11,2	12,6	14,0	15,3	16,7	18,0	19,4	20,7	22,1	23,5	24,8	26,2
25	0,4	1,8	3,1	4,5	5,8	7,2	8,6	9,9	11,3	12,7	14,0	15,4	16,8	18,1	19,5	20,9	22,2	23,6	25,0	26,3
26	0,4	1,8	3,1	4,5	5,9	7,3	8,6	10,0	11,4	12,7	14,1	15,5	16,9	18,2	19,6	21,0	22,4	23,7	25,1	26,5
27	0,4	1,8	3,2	4,5	5,9	7,3	8,7	10,1	11,4	12,8	14,2	15,6	17,0	18,3	19,7	21,1	22,5	23,9	25,3	26,6

При значениях Н и Р, превышающих указанные в таблице $Ч_К = 0,0117632P_e^{0,00595H} - 0,255482e^{0,00595H}$

Таблица П.II.6

Функция управления – оперативное управление производством	
Численность рабочих Р, чел.	Нормативная численность
До 50	I,8
5I–I50	2,3
I5I–250	2,9
25I–350	3,7
35I–450	4,8
45I–550	6,I
55I–650	7,9
65I–750	I0,I
75I–850	I3,0
85I–950	I6,7
95I–I050	2I,4
I05I–II50	27,5
II5I–I250	35,3
I25I–I350	45,4
I35I–I450	58,3
I45I–I550	74,8
I55I–I650	96,I
I65I–I750	I23,4
I75I–I850	I58,4
I85I–I950	203,4
Свыше I950	$Ч_0 = I,553e^{0,0025P}$

Таблица П.II.7

Функция управления – прогнозирование и планирование производства	
Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До I50	2,3
I5I–250	2,7
25I–350	3,I
35I–450	3,5

Продолжение табл.П.II.7

I	2
45I-550	3,9
55I-650	4,4
65I-750	4,8
75I-850	5,2
85I-950	5,6
95I-I050	6,0
I05I-II50	6,4
II5I-I250	6,8
I25I-I350	7,2
I35I-I450	7,7
I45I-I550	8,I
I55I-I650	8,5
I65I-I750	8,9
I75I-I850	9,3
I85I-I950	9,7
I95I-2050	I0,I
205I-2I50	I0,5
2I5I-2250	II,0
225I-2350	II,4
235I-2450	II,8
Свыше 2450	$Ч_{п} = I,666 + 0,004I3Р_{п.п}$

Таблица П.II.8

Функция управления - бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До I50	5,8
I5I-250	8,6
25I-350	I0,5
35I-450	II,9
45I-550	I3,0
55I-650	I3,9
65I-750	I4,7

Продолжение табл.П.II.8

I	2
75I-850	I5,4
85I-950	I6,0
95I-I050	I6,6
I05I-II50	I7,I
II5I-I250	I7,5
I25I-I350	I8,0
I35I-I450	I8,4
I45I-I550	I8,7
I55I-I650	I9,I
I65I-I750	I9,4
I75I-I850	I9,7
I85I-I950	20,0
I95I-2050	20,3
205I-2I50	20,5
2I5I-2250	20,8
225I-2350	2I,0
235I-2450	2I,3
Свыше 2450	$Ч_{б.у} = -2I,99 + 5,543 \ell n P_{п.п}$

Таблица П.II.9

Функция управления - материально-техническое снабжение и сбыт продукции

Стоимость активной части основных производственных фондов $Ф_а$, тыс.руб.	Нормативная численность
I	2
До 750	I,2
Свыше 750 до I500	3,4
-"- I500 до 2500	6,4
-"- 2500 до 3500	9,3
-"- 3500 до 4500	I2,2
-"- 4500 до 5500	I5,2
-"- 5500 до 6500	I8,I
-"- 6500 до 7500	2I,I
-"- 7500 до 8500	24,0
-"- 8500 до 9500	27,0

Продолжение табл.П.II.9

I	2
Свыше 9500 до I0500	29,9
-"- I0500 до II500	32,8
-"- II500 до I2500	35,8
-"- I2500 до I3500	38,7
-"- I3500	$Ч_{м.с} = -I,005+0,00294Ф_{а}$

Таблица П.II.I0

Функция управления - подбор, подготовка и использование кадров

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
I	2
До I50	I,3
I5I-250	I,7
25I-350	2,I
35I-450	2,5
45I-550	2,8
55I-650	3,I
65I-750	3,4
75I-850	3,7
85I-950	3,9
95I-I050	4,2
I05I-II50	4,4
II5I-I250	4,7
I25I-I350	4,9
I35I-I450	5,I
I45I-I550	5,3
I55I-I650	5,5
I65I-I750	5,7
I75I-I850	5,9
I85I-I950	6,I
I95I-2050	6,3
205I-2I50	6,5
2I5I-2250	6,7

Продолжение табл.П.II.I0

I	2
225I-2350	6,9
235I-2450	7,I
Свыше 2450	$Ч_{п.к} = 0,0568Р_{п.п}^{0,6I8}$

Таблица П.II.II

Функция управления - общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	Нормативная численность
До I50	I,3
I5I-250	I,6
25I-350	I,8
35I-450	2,I
45I-550	2,3
55I-650	2,6
65I-750	2,8
75I-850	3,I
85I-950	3,3
95I-I050	3,6
I05I-II50	3,8
II5I-I250	4,I
I25I-I350	4,3
I35I-I450	4,6
I45I-I550	4,8
I55I-I650	5,I
I65I-I750	5,3
I75I-I850	5,6
I85I-I950	5,8
I95I-2050	6,I
205I-2I50	6,3
2I5I-2250	6,6
225I-2350	6,8
235I-2450	7,I
Свыше 2450	$Ч_{д} = 0,965 + 0,0025Р_{п.п}$

Пример определения нормативной численности ИТР и служащих по функциям управления по формулам для производственного объединения

Исходные данные

Численность промышленно-производственного персонала $Р_{п.п}$, чел.	I5I4
Численность рабочих Р, чел.	II92
Номенклатура выпускаемой продукции Н, ед.	22
Стоимость активной части основных промышленно-производственных фондов $Ф_а$, тыс.руб.	I0007
Стоимость транспортных средств Т, тыс.руб.	I549

Подставляя в формулы вышеуказанные численные значения факторов, находим нормативную численность ИТР и служащих по каждой функции управления с точностью до 0,I.

Общее (линейное) руководство

$$Ч_л = 0,42 + 0,0583Р_{п.п} = 0,42 + 0,0583 \cdot I5I4 =$$

$$= 0,42 + 88,27 = 88,69 = 88,7 \text{ чел.}$$

Прогнозирование и планирование производства

$$Ч_п = 0,298 + 0,00828Р_{п.п} = 0,298 + 0,00828 \cdot I5I4 =$$

$$= 0,298 + I2,536 = I2,8 \text{ чел.}$$

Оперативное управление производством

$$Ч_о = 2,8908e^{0,00I03Р} = 2,8908 \cdot e^{I,22776} =$$

$$= 2,8909 \cdot 3,4I44 = 9,9 \text{ чел.}$$

Контроль качества продукции

$$Ч_к = -42,97 + 7,8I\ln Р = -42,97 + 7,8I \cdot \ln II92 =$$

$$= -42,97 + 7,8I \cdot \ln (I,I92 \cdot I0^3) = -42,97 + 7,8I \times$$

$$(\ln I,I92 + 3\ln I0) = -42,97+7,8I+(0,I740+3\cdot 2,3026)=$$

$$= -42,97 + 7,8I \cdot (0,I740+6,9078)= -42,97+7,8I\cdot 7,08I8=$$

$$= -42,97 + 55,3I = I2,34 = I2,3 \text{ чел.}$$

Организация труда и заработной платы

$$Ч_{т.з} = 0,49 + 0,00664Р_{п.п} = 0,49 + 0,00664 \cdot 1514 =$$
$$= 0,49 + 10,05 = 10,54 = 10,5 \text{ чел.}$$

Охрана труда и техника безопасности

$$Ч_{т.б} = 0,85 + 0,00364Р_{п.п} = 0,85 + 0,00364 \cdot 1514 =$$
$$= 0,85 + 5,51 = 6,36 = 6,4 \text{ чел.}$$

Технологическая подготовка производства

$$Ч_{т.п} = 0,54 + 0,0157Р_{п.п} = 0,54 + 0,0157 \cdot 1514 =$$
$$= 0,54 + 23,77 = 24,3 \text{ чел.}$$

Подбор, подготовка и использование кадров

$$Ч_{п.к} = 0,37 + 0,00515Р_{п.п} = 0,37 + 0,00515 \cdot 1514 =$$
$$= 0,37 + 7,80 = 8,17 = 8,2 \text{ чел.}$$

Энергетическое обслуживание производства

$$Ч_{э} = -0,1 + 0,00225Ф_{а} = -0,1 + 0,00225 \cdot 10007 =$$
$$= -0,1 + 22,52 = 22,42 = 22,4 \text{ чел.}$$

Ремонтное обслуживание производства

$$Ч_{р} = 1,763 + 0,0023Ф_{а} = 1,763 + 0,0023 \cdot 10007 =$$
$$= 1,763 + 23,0 = 24,8 \text{ чел.}$$

Транспортное обслуживание

$$Ч_{т} = -0,5 + 0,01014Т = -0,5 + 0,01014 \cdot 1549 =$$
$$= -0,5 + 15,71 = 15,21 = 15,2 \text{ чел.}$$

Материально-техническое снабжение и сбыт продукции

$$Ч_{м.с} = 4,52 + 0,001757Ф_{а} = 4,52 + 0,001757 \cdot 10007 =$$
$$= 4,52 + 17,58 = 22,1 \text{ чел.}$$

Бухгалтерский учет, финансовая и правовая деятельность

$$Ч_{б.у} = 3,2 + 0,02Р_{п.п} + 0,002Н + 0,0000I3Р_{п.п}\,Н =$$
$$= 3,2 + 0,02 \cdot I5I4 + 0,002 \cdot 22 + 0,0000I3 \cdot I5I4 \cdot 22 =$$
$$= 3,2 + 30,28 + 0,04 + 0,02 = 33,54 = 33,5 \text{ чел.}$$

Общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание

$$Ч_{д} = I,08 + 0,004Р_{п.п} = I,08 + 0,004 \cdot I5I4 =$$
$$= I,08 + 6,06 = 7,I4 = 7,I \text{ чел.}$$

Маркшейдерская служба

$$Ч_{м} = I,6I6 + 0,00056Ф_{а} = I,6I6 + 0,00056 \cdot I0007 =$$
$$= I,6I6 + 5,604 = 7,2 \text{ чел.}$$

Нормативная численность ИТР и служащих по объединению составляет $88,7 + I2,8 + 9,9 + I2,3 + I0,5 + 6,4 + 24,3 + 8,2 +$
$+ 22,4 + 24,8 + I5,2 + 22,I + 33,5 + 7,I + 7,2 =$
$= 305,4 = 305$ чел.

С О Д Е Р Ж А Н И Е

I. ОБЩАЯ ЧАСТЬ 3

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА I7

3. ТИПОВЫЕ СТРУКТУРЫ АППАРАТА УПРАВЛЕНИЯ I8

4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ НОРМАТИВНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ И СЛУЖАЩИХ 22

Л и т е р а т у р а 26

П Р И Л О Ж Е Н И Я:

I. Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 25 до 50 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 50 до I50 тыс.м^3 27

2. Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 50 до I00 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше I50 до 350 тыс.м^3 28

3. Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше I00 до 200 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 350 до 700 тыс.м^3 29

4. Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 200 до 450 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше 700 до I300 тыс.м^3 30

5. Типовая структура аппарата управления камнещебеночным, гравийно-песчаным предприятиями с годовым объемом производства рядового щебня свыше 450 тыс.м^3, песка и гравийно-песчаной смеси свыше I300 тыс.м^3 . . . . . 3I

6. Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня до 3000 тыс.м^3 32

7. Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня свыше 3000 до 5000 тыс.м^3 33

8. Типовая структура аппарата управления производственным объединением с годовым объемом производства рядового щебня свыше 5000 тыс.м^3 34

9. Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для производственных объединений, включая входящие в них производственные единицы и самостоятельные предприятия, пользующиеся правами Положения о социалистическом государственном производственном предприятии 35

I0. Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для самостоятельных камнещебеночных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственные объединения 56

II. Нормативы численности ИТР и служащих по функциям управления для самостоятельных гравийно-песчаных предприятий, пользующихся правами, предусмотренными Положением о социалистическом государственном производственном предприятии, не входящих в производственные объединения. 66

I2. Пример определения нормативной численности ИТР и служащих по функциям управления по формулам для производственного объединения 75

Редакторы: Н.А.Тарыкина,
Н.Е.Магоева
Технический редактор В.А.Жученко

Е0I4033 Подписано в печать 4.07.84 г. Формат бумаги 60x84 1/16
Уч.-изд.л.4,5 Тир.I000 Зак.449 Цена 70 коп.

gost.e-ecolog.ru

Ротапринт. Тольятти, ВНИИнеруд.