

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИКАЗ

3 декабря 2015 г. № 970н

Москва

Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности»

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266), п р и к а з ы в а ю:

Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности».

Министр М.А. Топилин

gost.e-ecolog.ru

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от «3» декабря 2015 г. №970н

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности

618

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения 1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности) 3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций 4
3.1. Обобщенная трудовая функция «Руководство направлением деятельности в проекте в ракетно-космической промышленности» 4
3.2. Обобщенная трудовая функция «Управление проектом в ракетно-космической промышленности» 9
3.3. Обобщенная трудовая функция «Управление проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности» 18
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта 27

I. Общие сведения

Управление проектами и программами в ракетно-космической промышленности (РКП)	25.037
(наименование вида профессиональной деятельности)	Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Эффективное и своевременное достижение целей проектов, программ по направлениям РКП в рамках утвержденных заказчиком требований и бюджета

Группа занятий:

(код ОКЗ[1])	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)
1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности	1219	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы
1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам	2141	Инженеры в промышленности и на производстве
2422	Специалисты в области политики администрирования	-	-

Отнесение к видам экономической деятельности:

30.30	Производство летательных аппаратов, включая космические, и соответствующего оборудования
72.19.2	Научные исследования и разработки в области технических наук
(код ОКВЭД[2])	(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
A	Руководство направлением деятельности в проекте в РКП	6	Составление паспорта проекта в РКП	A/01.6	6
			Составление проектно-сметной документации в РКП	A/02.6	
			Организация работ по направлению проектной деятельности в проекте в РКП	A/03.6	
			Управление затратами на проект в РКП	A/04.6	
B	Управление проектом в РКП	7	Обоснование объемов финансирования (инвестиций) по проекту в РКП	B/01.7	7
			Организация работ по всем этапам жизненного цикла проекта в РКП	B/02.7	
			Управление содержанием проекта в РКП	B/03.7	
			Управление сроками проекта в РКП	B/04.7	
			Управление ресурсами проекта в РКП	B/05.7	
			Управление качеством проекта в РКП	B/06.7	
			Управление интеграцией проекта в РКП	B/07.7	
			Управление коммуникациями по проекту в РКП	B/08.7	
C	Управление проектной деятельностью в РКП	8	Координация деятельности руководителей проектов в РКП	C/01.8	8
			Управление ресурсами проектов, программ в РКП	C/02.8	
			Управление стоимостью проектов, программ в РКП	C/03.8	
			Управление качеством проектной деятельности в РКП	C/04.8	
			Управление изменениями проектов, программ в РКП	C/05.8	
			Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, инициируемым в РКП	C/06.8	
			Управление рисками проектов, программ в РКП	C/07.8	
			Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности в РКП	C/08.8	

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Руководство направлением деятельности в проекте в РКП	Код	A	Уровень квалификации	6

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Ведущий специалист Руководитель группы проекта Координатор рабочих групп проекта Специалист по планированию проекта

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – бакалавриат Дополнительные профессиональные программы в области управления проектами
Требования к опыту практической работы	Практический опыт работы не менее трех лет в области управления проектами в организациях РКП
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну[3]
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
	2141	Инженеры в промышленности и на производстве
	2422	Специалисты в области политики администрирования
ЕКС[4]	-	Специалист по направлению
ОКПДТР[5]	20889	Главный специалист
ОКСО[6]	080000	Экономика и управление
	080501	Менеджмент (по отраслям)
	160000	Авиационная и ракетно-космическая техника

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Составление паспорта проекта в РКП	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование требований к проекту для разработки паспорта проекта
	Определение целей, продуктов и параметров проекта
	Определение критериев успешности проекта
	Проработка технических концепций проекта
	Организация проработки технической концепции проекта
	Определение ограничений и допущений проекта
	Выявление и анализ рисков
	Создание укрупненного мастер-плана проекта
	Составление проектной и рабочей документации
	Создание плана финансирования проекта, планирования проекта, декомпозиции работ, анализа отклонений, управления качеством
Необходимые умения	Использовать методы постановки целей
	Анализировать проектные данные с учетом перспектив развития РКП
	Оценивать влияние изменений по проекту на технические параметры проекта
	Создавать укрупненный мастер-план проекта
	Создавать план финансирования проекта
	Применять программное обеспечение для управления проектом
Необходимые знания	Требования стандартов по оформлению документации
	Российские и международные стандарты руководства качеством при управлении проектами
	Методы, инструменты управления качеством
	Методы планирования проекта
	Методы декомпозиции работ
	Показатели качества работ
	Правила и особенности технического, административного и организационного взаимодействия в рамках проекта
	Контрольные точки проекта
	Организационно-распорядительная документация проекта
	Информационные системы управления проектами
	Методы анализа отклонений
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ

	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Нормативные правовые акты по направлению деятельности проекта
	Методы постановки целей
Другие характеристики	Опыт работы с программным обеспечением для управления проектом

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Составление проектно-сметной документации в РКП	Код	A/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление проектной и рабочей документации проекта
	Моделирование рисков проекта
	Оценка рисков проекта
	Разработка расписания проекта
	Анализ чувствительности проекта к изменению факторов, влияющих на параметры проекта
Необходимые умения	Использовать методы постановки целей
	Анализировать структуру работ подрядных организаций в соответствии с общей структурой декомпозиции работ проекта
	Составлять проектную и рабочую документацию
	Планировать ресурсы на проект, определять нагрузку на ресурсы для достижения целей проекта
	Работать с информационным пространством на сервере организации для хранения, обмена и совместного использования информации по проекту
	Оценивать трудозатраты и заполнять соответствующие формы с указанием допущений со ссылками на справочники нормативов, на основе которых допущения сделаны
	Оценивать риски проекта и заполнять соответствующие формы
Необходимые знания	Методы моделирования рисков
	Методы и инструменты финансово-экономического моделирования
	Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности
	Документы и стандарты организации в области проектной деятельности
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП
	Международная коммерческая терминология
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте

	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Технические аспекты аналогичных программ организации
Другие характеристики	-

3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Организация работ по направлению проектной деятельности в проекте в РКП	Код	A/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление документации с описанием объема работ по направлению проекта
	Отслеживание объемов работ по направлению проекта (описание содержания проекта, структуры декомпозиции работ проекта)
	Контроль ключевых показателей эффективности и качества по направлению проекта
	Контроль выполнения работ по проекту на основе требований технического задания, проектной, рабочей документации
	Ведение базы данных годовой программы закупок
Необходимые умения	Использовать программное обеспечение для управления взаимодействием с поставщиками
	Составлять планы закупок, использования ресурсов, договоры с подрядчиками
	Готовить отчетную документацию по проектам и программам
	Осуществлять коммуникации с участниками проекта
Необходимые знания	Структура декомпозиции работ необходимого уровня для соответствующего направления
	Методы оценки рисков проекта
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Международная коммерческая терминология
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Документы и стандарты организации в области проектной деятельности

Другие характеристики	-

3.1.4. Трудовая функция

Наименование	Управление затратами на проект в РКП	Код	A/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Планирование ресурсов по согласованию с руководителями соответствующих функциональных подразделений
	Определение нагрузки на ресурсы для достижения целей проекта
	Анализ плана счетов с целью обеспечения учета по проекту
	Анализ информации о фактических расходах, понесенных по проекту
Необходимые умения	Анализировать финансовые планы и планы-графики работ по проекту
	Работать с данными бухгалтерского учета
	Использовать программное обеспечение для управления затратами на проект
	Осуществлять учет по проекту
Необходимые знания	Методы и инструменты финансово-экономического моделирования
	Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Документы и стандарты организации в области проектной деятельности
Другие характеристики	-

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление проектом в РКП	Код	B	Уровень квалификации	7

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Руководитель проекта Главный специалист

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – программы специалитета, магистратуры Дополнительные профессиональные программы по тематике управления проектами
Требования к опыту практической работы	Практический опыт работы в проектах в качестве руководителя направления деятельности по проекту в организации РКП не менее трех лет
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1219	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы
	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
	2422	Специалисты в области политики администрирования
ЕКС	-	Специалист по направлению
ОКПДТР	20889	Главный специалист
ОКСО	080000	Экономика и управление
	080501	Менеджмент (по отраслям)
	160000	Авиационная и ракетно-космическая техника

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Обоснование объемов финансирования (инвестиций) по проекту в РКП	Код	B/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление бюджета проектов на основании структуры декомпозиции работ проекта, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту
	Анализ схемы возможного финансирования проекта на основе концепции и бюджета проекта
	Подготовка плана финансирования проекта
	Формирование реестра допущений финансово-экономической модели проекта на основании общедоступной информации, регламентирующих документов, результатов исследования рынка, бюджета и плана финансирования проекта
	Составление технико-экономического обоснования и бизнес-плана проекта на основе предварительных расчетов по проекту
	Инициирование заказов на исследование рынка
	Составление финансово-экономической модели проекта, бизнес-плана проекта в оценке отчетов проекта с финансово-экономической точки зрения
Необходимые умения	Определять цели и параметры проекта
	Составлять экономические прогнозы
	Оценивать ресурсы на этапах реализации проекта
	Использовать методологию и инструменты стратегического анализа
	Производить валидацию требований путем дополнительных исследований рынка и подтверждения рыночных прогнозов
	Использовать программное обеспечение для сбора данных и обоснования инвестиций по проекту
Необходимые знания	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Нормативные правовые акты по направлению деятельности проектов и программ
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Требования к исследованию рынка
	Методы и технологии моделирования рисков проекта
	Методы и инструменты финансово-экономического моделирования
	Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения

	безопасности, действующих в организации РКП
	Международная коммерческая терминология
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Организация работ по всем этапам жизненного цикла проекта в РКП	Код	B/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектов технических и инвестиционных решений по проекту в соответствующей точке принятия решений
	Представление и защита проекта
	Руководство процессом составления проектной документации
	Определение целей, параметров проекта и согласование их с заказчиками, инвесторами и вышестоящими руководителями
	Организация работ по инициированию проекта, по подготовке обоснований технических решений и объемов финансирования (инвестиций) и целесообразности реализации проекта, по подготовке паспорта проекта
	Организация деятельности по подготовке отчетности по проекту
	Представление отчетности по проекту заказчику и в вышестоящие организации
	Принятие технических и инвестиционных решений
Необходимые умения	Определять необходимые ресурсы
	Организовывать деятельность рабочей группы по управлению проектом
	Мотивировать членов рабочей группы по управлению проектом
	Контролировать исполнение планов и заданий
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Жизненный цикл проекта
	Методы, инструменты, техники, применяемые при управлении проектами
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Ограничения, влияющие на ход и результат проекта
	Содержание процессов проекта
	Содержание паспорта проекта
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП

	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Международная коммерческая терминология
	Структура РКП
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
	Процедура отчетности по Государственному заказу
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Управление содержанием проекта в РКП	Код	B/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Описание содержания проекта и структуры декомпозиции работ проекта
	Отслеживание объема работ по проекту
	Координация деятельности по реализации проекта
	Анализ причин отклонений от плана работ
Необходимые умения	Разрабатывать планы проекта
	Вести рабочую документацию по проекту
	Принимать решения в рамках содержания проекта в случае отклонений
	Контролировать выполнение работ
	Контролировать исполнение требований стандартов по оформлению документации
	Создавать структуру декомпозиции работ
	Определять состав работ
	Подготавливать проекты служебной и организационно-распорядительной документации
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Методология проектной деятельности
	Контрольные точки проекта
	Регламенты технического, административного и организационного взаимодействия в рамках проекта
	Основы делопроизводства
	Организационно-распорядительная документация проекта
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных

	программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Руководящие документы организации
	Методы анализа отклонений
	Система управления конфигурацией проекта
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач
Другие характеристики	-

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Управление сроками проекта в РКП	Код	B/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного плана-графика проекта
	Внесение соответствующих изменений в требования по проекту, в структуру декомпозиции работ, в бюджет
	Согласование внесенных изменений с заказчиком, инвесторами и вышестоящими организациями
	Определение состава и взаимозависимости операций, ресурсного обеспечения и длительности выполнения операций
	Контроль сроков реализации проекта
Необходимые умения	Определять сроки выполнения работ
	Применять методы планирования
	Определять зависимость операций по времени и содержанию
	Определять необходимый запас времени на проявление рисков
	Оценивать необходимые трудозатраты для выполнения работ
	Оценивать необходимость привлечения подрядчиков
	Разрабатывать сетевой график
	Применять программное обеспечение для планирования проектной деятельности
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Этапы и процессы проекта, пакеты работ, параметры операций
	Роли и ответственность заинтересованных сторон проекта
	Методы планирования длительности проведения проекта
	Методы разработки плана-графика
	Федеральная космическая программа

	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Регламенты технического, административного и организационного взаимодействия в рамках проекта
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Управление ресурсами проекта в РКП	Код	B/05.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование рабочей группы по управлению проектом
	Обеспечение необходимыми ресурсами работ по проекту
	Ведение переговоров с поставщиками
	Контроль процесса развития рабочей группы по управлению проектом
	Контроль целевого расходования средств по проекту
Необходимые умения	Определять необходимые критерии эффективности проектов
	Оценивать потребность проекта в человеческих ресурсах
	Оценивать необходимость привлечения и качество подрядчиков
	Мотивировать участников проекта
	Применять программное обеспечение, принятое в организации, для планирования проектной деятельности
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Методология проектной деятельности
	Методы оценки ресурсов проекта
	Нормативные правовые акты, направленные на обеспечение безопасности труда
	Технология управления по ключевым показателям эффективности
	Принципы мотивации и управления работниками
	Методы контроля исполнения
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа

	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.6. Трудовая функция

Наименование	Управление качеством проекта в РКП	Код	B/06.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по планированию требуемых параметров качества проекта
	Реализация процедур валидации и верификации проекта
	Контроль рабочей документации по качеству проекта
	Анализ отклонений параметров качества от запланированных значений
Необходимые умения	Составлять план и программы обеспечения качества проекта
	Определять требования к качеству
	Определять процедуры достижения качества в соответствии с принятой политикой качества организации
	Обеспечивать требования качества
	Применять программное обеспечение, принятое в организации, для управления качеством в проектной деятельности
	Проводить мониторинг качества результатов
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Методология проектной деятельности
	Требования стандартов к оформлению документации
	Российские и международные стандарты руководства качеством при управлении проектами
	Требования программ обеспечения качества в РКП
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Программные продукты: специализированные компьютерные

	программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.7. Трудовая функция

Наименование	Управление интеграцией проекта в РКП	Код	B/07.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Контроль целостности содержания проекта
	Контроль процедур ввода элементов проекта и всего проекта в эксплуатацию и приемки результатов
	Внесение изменений в паспорт проекта
	Оформление запросов на изменения
	Организация работ по формированию единого реестра всех элементов конфигурации в рамках проекта
Необходимые умения	Разрабатывать паспорт проекта
	Вести документацию по проекту
	Применять программное обеспечение, принятое в организации
	Контролировать соблюдение плана проекта
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Основные стратегические задачи российских ведомств в части использования космической техники для их реализации
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Методология проектной деятельности
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Методы конфигурационного управления
	Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта
	Методы, инструменты, техники, применяемые при управлении проектами
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.8. Трудовая функция

Наименование	Управление коммуникациями по проекту в РКП	Код	B/08.7	Уровень (подуровень) квалификации	7

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Взаимодействие с заказчиками, инвесторами, регулирующими органами и ключевыми подрядчиками проекта
	Общее управление коммуникациями проекта (регулирование внешних и внутренних потоков коммуникаций)
	Формулирование поручений и контроль их своевременного исполнения в рамках проекта
	Организация работ по ведению реестра открытых вопросов по проекту
	Контроль соблюдения режимов секретности, тайны
	Решение вопросов по проекту, перенаправление их на более высокий уровень в случае невозможности их решения на своем уровне
Необходимые умения	Разрабатывать план коммуникаций в проекте
	Обеспечивать распространение деловой информации
	Определять информацию, нежелательную для распространения
	Проводить совещания, рабочие группы, круглые столы, дискуссии
	Применять программное обеспечение, принятое в организации
	Использовать коммуникационные приемы и техники
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Регламенты и процедуры, установленные в организации, в отношении передачи информации и обеспечения коммуникаций
	Требования к коммуникациям, установленные проектами и программами, средства коммуникации в проекте
	Требования к деловому этикету и переписке
	Методология проектной деятельности
	Правила подготовки и проведения совещаний
	Модели коммуникации, правила эффективной коммуникации
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проекта
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление проектной деятельностью в РКП	Код	С	Уровень квалификации	8

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Куратор проекта Руководитель подразделения по управлению проектами Руководитель целевых программ Руководитель программы

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – программы специалитета, магистратуры Дополнительные профессиональные программы по тематике управления проектами
Требования к опыту практической работы	Практический опыт управления проектами не менее пяти лет
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну
Другие характеристики	-

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности
	1239	Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы
ЕКС	-	Руководитель проектной группы
ОКПДТР	26153	Руководитель группы (функциональной в прочих областях деятельности)
ОКСО	080000	Экономика и управление
	080501	Менеджмент (по отраслям)
	160000	Авиационная и ракетно-космическая техника

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Координация деятельности руководителей проектов в РКП	Код	C/01.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Консультирование руководителей проектов по вопросам взаимодействия при выполнении совместных работ
	Консультирование руководителей проектов по вопросам взаимодействия с кредитными организациями в случае получения заемного финансирования по проекту
	Распределение обязанностей руководителей проектов путем делегирования вспомогательных функций и перераспределения части работ
	Разрешение проблемных ситуаций
Необходимые умения	Анализировать полученную от исполнителей информацию о ходе выполнения проектов
	Осуществлять проверки по всем критическим областям проектов
	Согласовывать документы паспорта проекта
	Взаимодействовать с органом принятия инвестиционных решений
	Определять параметры содержания проекта
	Проверять обоснование проекта
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Регламенты и процедуры, установленные в организации, в отношении знаний по проектам и программам
	Организационная структура и устав организации
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Процедуры взаимодействия внутри организации
	Процедуры взаимодействия с контрагентами
Другие характеристики	-

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Управление ресурсами проектов, программ в РКП	Код	С/02.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Оценка ресурсов, планов-графиков и отчетности по проектам
	Проверка корректности паспорта проекта
	Мотивация участников проектов
	Принятие решений по управлению ресурсами проекта
Необходимые умения	Оценивать необходимость привлечения и требования к подрядчикам
	Применять принятое в организации программное обеспечение
	Определять параметры содержания проекта
	Проверять обоснование проекта
Необходимые знания	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Методология проектной деятельности
	Методы расчета рисков проекта
	Нормативные правовые акты системы управления качеством организации
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Методы контроля качества проектов и программ
Другие характеристики	-

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Управление стоимостью проектов, программ в РКП	Код	С/03.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного бюджета проекта
	Организация работ по составлению отчетов по стоимости проекта
	Контроль целевого расходования средств по проекту
	Анализ показателей и документации по проекту
	Организация работ по подготовке плана закупок по проекту
	Курирование процесса организации тендеров и соблюдения конкурентных процедур по тематике проектов и программ
	Согласование стоимости договоров с подрядчиками по проекту
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ
	Готовить отчеты по этапам выполнения работ по проектам и программам
	Проводить мониторинг работ по этапам реализации работ по проектам и программам
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ
	Определять качество реализации работ по проектам и программам
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Методы оценки затрат проекта
	Методы и средства оценки стоимости проекта
	Виды оценок стоимости проекта
	Показатели эффективности проекта
	Методы оценки резервов, закладываемых на риски и неопределенности
	Правила составления сметы проекта
	Методы разработки бюджета расходов по проекту
	Метод освоенного объема – методика измерения и контроля эффективности выполнения проектов
	Методы оценки материальных ресурсов проекта
	Методы экономического обоснования проекта
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
Другие характеристики	-

3.3.4. Трудовая функция

Наименование	Управление качеством проектной деятельности в РКП	Код	С/04.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка мероприятий по повышению качества проектной деятельности
	Разработка документации программы обеспечения качества и системы менеджмента качества
	Реализация мероприятий по обеспечению качества проектной деятельности
	Координация деятельности руководителей проектов по вопросам планирования, обеспечения и контроля качества проектов
	Контроль общего выполнения базовых планов проектов (планов-графиков и бюджетов проектов)
	Проведение аудита критических областей проектов
	Анализ удовлетворенности заказчиков (потребителей результатов) проектной деятельности
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ
	Готовить отчеты по этапам выполнения работ по проектам и программам
	Проводить мониторинг работ по этапам реализации работ по проектам и программам
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ
	Определять качество реализации работ по проектам и программам
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Конфигурационное управление – комплекс методов, направленных на систематический учет изменений, вносимых в проект в процессе его разработки и сопровождения, сохранение целостности системы после изменений, предотвращение нежелательных и непредсказуемых эффектов, формализацию процесса внесения изменений
	Российские и международные стандарты руководства качеством при управлении проектами
	Внутренние документы организации по системе обеспечения качества
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Программы обеспечения качества в РКП
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа

	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Методы контроля качества проектов и программ
Другие характеристики	-

3.3.5. Трудовая функция

Наименование	Управление изменениями проектов, программ в РКП	Код	С/05.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Рассмотрение и визирование запросов на изменения проекта
	Принятие решений по изменению проекта
	Внесение соответствующих изменений в требования по проекту, в структуру декомпозиции работ и бюджет
	Согласование изменений с заказчиком, инвестором, органом принятия инвестиционных решений проекта
	Заполнение листа соответствия ожиданиям руководителя проекта по запросу руководителя организации
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ
	Готовить отчеты по этапам выполнения работ по проектам и программам
	Проводить мониторинг работ по этапам реализации работ по проектам и программам
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ
	Определять качество реализации работ по проектам и программам
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Конфигурационное управление
	Методы управления изменениями в проекте
	Роли и ответственность заинтересованных сторон проекта
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для

	операционных систем
	Методика экономического обоснования проекта
Другие характеристики	-

3.3.6. Трудовая функция

Наименование	Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, инициируемым в РКП	Код	С/06.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Руководство управляющим органом проекта
	Планирование работы управляющего органа проекта
	Представление управляющему органу проекта предложений по инвестиционным решениям
	Подписание протоколов совещаний управляющего органа проекта
	Представление заказчику, инвестору, руководству организации информации о результатах принятия инвестиционных решений
	Планирование работ по проекту
	Проведение мероприятий по организации проектной деятельности
	Анализ данных о результативности и эффективности деятельности по реализации программ
	Рассмотрение предложений и принятие решений по улучшению деятельности по реализации программ
	Контроль результатов выполнения решений по проекту
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ
	Готовить отчеты по этапам выполнения работ по проектам и программам
	Проводить мониторинг работ по этапам реализации работ по проектам и программам
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ
	Определять качество реализации работ по проектам и программам
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Конфигурационное управление
	Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта
	Экономическое обоснование проекта
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ

	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
Другие характеристики	-

3.3.7. Трудовая функция

Наименование	Управление рисками проектов, программ в РКП	Код	C/07.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по идентификации и анализу рисков проекта
	Организация работ по планированию рисков проекта
	Определение ответственных за парирование рисков проекта
	Организация работ по созданию и обновлению реестра рисков проектов
	Контроль процесса обеспечения проекта необходимыми лицензиями, разрешениями и сертификатами
	Отслеживание состояния реестра рисков в части ключевых рисков
Необходимые умения	Разрабатывать техническую документацию в рамках реализации проектов и программ
	Готовить отчеты по этапам выполнения работ по проектам и программам
	Проводить мониторинг работ по этапам реализации работ по проектам и программам
	Обеспечивать выполнение политики и процедур качества проектов и программ
	Определять качество реализации работ по проектам и программам
Необходимые знания	Характеристики рисков в РКП: экологические риски; информационные риски; риски, связанные с низким качеством изделия, длительным сроком эксплуатации, социально-экономическими кризисами, военными действиями, изначально высокой стоимостью изделий, ростом стоимости в процессе производства, увеличением сроков изготовления изделия, обеспеченностью топливом, незапланированным ростом эксплуатационной составляющей тарифа; социальные риски, связанные с оптимизацией деятельности
	Методы оценки воздействия рисков на проект
	Методы выявление угроз и возможностей проекта
	Методы идентификации и оценки вероятностей рисков
	Принципы ранжирования рисков
	Методы количественного и качественного анализа рисков
	Техника оценки и анализа проектов и программ, используемая при управлении проектами
	Миграция рисков
	Правила разработки корректирующих мероприятий
	Стратегии для негативных рисков и угроз проекту

	Стратегии для позитивных рисков и потенциальных возможностей
	Методология управления рисками
	Матрица вероятности и воздействия рисков
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Правила и регламенты по защите информации о ракетно-космической деятельности, ключевых структурных подразделений в части реализации проектов и программ и в рамках своей компетенции
Другие характеристики	-

3.3.8. Трудовая функция

Наименование	Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности в РКП	Код	C/08.8	Уровень (подуровень) квалификации	8

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Анализ повторяющихся ошибок в проекте
	Анализ лучших практик в проекте
	Мотивация обмена знаниями участников проекта (программы)
	Инициирование работы над ошибками, обучения, распространения лучших практик
	Организация внесения изменений в методическую документацию на основе данных анализа
	Организация составления внутренних материалов для обучения работников и проведения обучения
Необходимые умения	Собирать и анализировать информацию, делать верные выводы о причинах и проблемах
	Использовать различные инструменты мотивации участников проекта
	Трансформировать цели в планы обучения, внедрения
	Применять принятое в организации программное обеспечение
Необходимые знания	Международные стандарты в рамках реализации проектов и программ
	Нормативные правовые акты системы управления безопасностью и качеством организации
	Методы управления работниками и мотивации работниками
	Знание английского языка в объеме, необходимом для реализации проектов и программ

	Федеральная космическая программа
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа
	Отраслевая нормативно-техническая документация по направлению деятельности в проекте
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Программные продукты: специализированные компьютерные программы по управлению проектами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

4.1. Ответственная организация-разработчик

ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация» (ОАО «ОРКК»), город Москва	
Генеральный директор	Власов Юрий Вениаминович

4.2. Наименования организаций-разработчиков

1	ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация» (ОАО «ОРКК»), город Москва

[1] Общероссийский классификатор занятий.
[2] Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.
[3] Закон Российской Федерации от 21 июля 1993 г. № 5485-1 «О государственной тайне» (Собрание законодательства Российской Федерации, 1996, № 15, ст. 1768; 1997, № 41, ст.ст. 4673, 8220, 8221, 8222, 8223, 8224, 8225, 8226, 8227, 8228, 8229, 8230, 8231, 8232, 8233, 8234, 8235; 2002, № 52, ст. 5288; 2003, № 6, ст. 549, № 27, ст. 2700, № 46, ст. 4449; 2004, № 27, ст. 2711, № 35, ст. 3607; 2007, № 49, ст. 6055, ст. 6079; 2009, № 29, ст. 3617; 2010, № 47, ст. 6033; 2011, № 30, ст. 4590, ст. 4596, № 46, ст. 6407; 2013, № 51, ст. 6697; 2015, № 10, ст. 1393).
[4] Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих.
[5] Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.
[6] Общероссийский классификатор специальностей по образованию.

gost.e-ecolog.ru