ВНИПИ труда в строительстве
Госстроя СССР

Руководство

по применению бригадного подряда на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций



Москва 1980

gost.e-ecolog.ru

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
И ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ
(ВНИПИ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ) ГОССТРОЯ СССР

Руководство

по применению бригадного подряда на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций



Москва Стройиздат 1980

УДК 666.982 : 658.387.41 : 658.155

Рекомендовано к изданию секцией экономики труда в строительстве ученого совета ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР.

Руководство по применению бригадного подряда на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций /ВНИПИ труда в стр-ве Госстроя СССР. — М.: Стройиздат, 1980. — 56 с.

Освещаются вопросы организации перевода бригад на хозяйственный расчет, планирования, учета и анализа затрат, оплаты труда и материального поощрения; приводятся формы планово-отчетной документации.

Для инженерно-технических работников, служащих и бригадиров предприятий сборного железобетона и строительно-монтажных организаций.

ВНИПИ труда в строительстве

Руководство по применению бригадного подряда на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций

Редакция инструктивно-нормативной литературы
Зав. редакцией Г. А. Жигачева
Редактор Л. Т. Калачева
Мл. редактор А. Н. Ненашева
Технический редактор М. В. Павлова
Корректор Л. П. Атавина

Сдано в набор 20.03.80. Подписано в печать 02.07.80. Т-07499. Формат 84×108¹/₃₂. Бумага типографская № 2. Гарнитура «Литературная». Печать высокая. Усл. печ л. 2,94. Уч.-изд. л. 3,14. Тираж 30 000 экз. Дог. № XII—8686. Заказ № 329. Цена 15 коп.

Стройиздат, 101442, Москва, Каляевская, 23а

Владимирская типография «Союзполиграфпрома» при Государственном комитете СССР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли
600000, г. Владимир, Октябрьский проспект, д. 7

Р $\frac{30213—412}{047(01)—80}$ Инструкт-нормат. — 11 вып. — 21—80. 3201010000

© Стройиздат, 1980

ПРЕДИСЛОВИЕ

Настоящее Руководство разработано к «Положению о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций», утвержденному Госстроем СССР, Госпланом СССР, Госкомтруд СССР, Минфином СССР, Госбанком СССР и Стройбанком СССР по согласованию с ВЦСПС 20 ноября 1978 г., и предназначено для оказания практической помощи предприятиям и организациям в массовом переводе бригад на хозяйственный расчет.

При работе над Руководством использован опыт внедрения бригадного подряда в цехах предприятий Волгоградского производственного объединения «Железобетон» Главнижневолжскстроя Минпромстроя СССР, Таллинского ДСК Минстроя Эстонской ССР, Мурманского ДСК, комбината «Стройконструкция» треста Мурманскжилстрой Главмурманскстроя Минтяжстроя СССР и Лихоборского завода ЖБИ строительно-монтажного треста № 1 (Москва).

Руководство разработано ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР (инж. Ю. Б. Гуров, канд. экон. наук А. И. Трошин).

Замечания и предложения просьба направлять по адресу: 103006, Москва, Каретный ряд, 5/10, ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР (отдел бригадного подряда).

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. В решении задач, поставленных перед капитальным строительством XXV съездом КПСС, в совершенствовании хозяйственного механизма важную роль играет широкое применение бригадного подряда в строительном производстве и его идустриальной базе.

Бригадный подряд на предприятиях и в цехах сборного железобетона является новым методом организации труда и управления производством, направленным на использование внутренних резервов сокращения затрат, улучшение качества и повышение комплектности выпуска изделий и конструкций для объектов строительства.

Основная цель внедрения бригадного подряда на предприятиях сборного железобетона — способствовать эффективной работе хозрасчетных бригад на стройке, повышению производительности труда, ускорению ввода производственных мощностей и объектов строительства в эксплуатацию с высоким качеством и наименьшими затратами.

1.2. Применение бригадного подряда требует проведения комплекса мероприятий по совершенствованию планирования и управления производством, тщательной подготовки перевода бригад на хозяйственный расчет.

К числу наиболее важных мероприятий по совершенствованию планирования и управления производством относятся:

налаживание квартального, месячного и недельно-суточного (декадно-суточного) планирования работы цехов и бригад по объему и номенклатуре продукции, увязанного с планом предприятия (организации), договорами поставок и потребностями объектов строительства;

обеспечение бесперебойного снабжения материально-техническими и топливно-энергетическими ресурсами с повышением требовательности к качеству и комплектности поставляемых бригадам сырья, материалов, полуфабрикатов и деталей.

Работа по массовому переводу бригад на хозяйственный расчет и мероприятия по совершенствованию планирования и управления производством должны осуществляться в тесной взаимосвязи и одновременно.

1.3. Мероприятия по подготовке применения бригадного подряда на предприятии (в организации) включают:

улучшение внутренней организационной структуры управления производством (ликвидацию лишних звеньев управления, централизацию и четкое определение функций отделов аппарата управления и служб);

углубление внутрицеховой специализации производства (специализацию технологических линий на производстве определенных видов изделий), укрупнение и создание комплексных бригад готовой продукции, работающих сменными и специализированными звеньями, определение оптимального численного и профессионально-квалификационного состава бригад;

разработку (уточнение) производственных норм расхода сырья, материалов и энергии, планово-расчетных (планово-учетных) цен и тарифов, калькуляций затрат труда и заработной платы;

усиление контроля качества и комплектности выпускаемой продукции с доведением соответствующих оценок до бригад-исполнителей;

применение прогрессивных систем контроля и оценки качества продукции;

разработку форм документации по бригадному подряду; повышение экономических знаний ИТР и служащих; обучение рабочих основам хозяйственного расчета, ознакомление их с условиями работы на подряде; проведение собраний коллективов, создание советов бригад и бригадиров; организацию социалистического соревнования хозрасчетных бригад. При этом следует разъяснять, что размер премии за выполнение условий договора бригады с администрацией зависит от экономии материальных и трудовых затрат, достигаемой непосредственно на рабочих местах.

1.4. Особое внимание при переводе бригад на подряд должно уделяться углублению хозяйственного расчета, которое состоит в организации низового хозяйственного расчета (планировании и учете затрат, определении и анализе результатов) на двух уровнях: а) цеха; б) бригад — по каждой технологической линии.

1.5. Бригады, заключившие с администрацией внутрихозяйственный договор, получают оперативную, ограниченную действующими законами самостоятельность в использовании предоставляемых им материальных ресурсов (сырье, материалы, оборудование, оснастка, инструмент) при сохранении контроля за эффективным использованием этих ресурсов со стороны администрации, осуществляемого аппаратом управления и службами предприятия (организации), инженерно-техническим персоналом цеха.

1.6. Администрация предприятия (организации):

привлекает бригады (через советы бригад и советы бригадиров) к участию в ведении оперативно-производственного учета фактических затрат, контролю качества и комплектности выпуска продукции, трудовой и технологической дисциплины;

создает возможности участия бригад в анализе результатов работы на подряде;

рассматривает предложения по улучшению организации производства и совместно с профсоюзной организацией предложения по улучшению бытовых условий труда и распределению премий, выплачиваемых за счет достигнутой бригадами экономии.

1.7. Настоящее Руководство разъясняет установленный порядок применения бригадного хозяйственного расчета в основных (формовочных, арматурных и бетоносмесительных) цехах предприятий сборного железобетона (соответствующих подсобных производств строительно-монтажных организаций) и содержит рекомендации по организации внедрения этого метода.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕВОДА БРИГАД НА ПОДРЯД

2.1. Применение бригадного подряда в строительном производстве и опыт его внедрения на ряде предприятий по производству сборных железобетонных изделий и конструкций показывают, что повышение эффективности и качества производственно-хозяйственной деятельности достигается там, где работа по внедрению воз-

главляется и непосредственно контролируется руководителем организации (предприятия).

Важнейшим условием эффективного применения бригадного подряда является вовлечение в эту работу всех отделов и служб организации (предприятия), инженерно-технических работников цехов.

Целесообразно сосредоточить всю документацию по бригадному подряду в цехе в руках одного инженерно-технического работника, оперативно контролирующего разработку соответствующими отделами и службами норм, плановых показателей, аналитических, отчетных и других данных по бригадному подряду.

2.2. Подготовка внедрения бригадного подряда проводится в две стадии.

На первой стадии руководитель предприятия (организации) формирует из начальников отделов и служб, главных специалистов, начальников цехов штаб (совет, инициативную группу) по бригадному подряду. Заместителем руководителя предприятия по штабу назначается начальник отдела труда и заработной платы.

Задачами штаба на первой стадии подготовки внедрения бригадного подряда являются: выбор организационной схемы бригадного подряда, включая определение этапов его внедрения; разработка предварительного плана мероприятий по совершенствованию организации труда и производства; определение задач и уточнение функций отделов и служб по бригадному подряду.

Под выбором организационной схемы бригадного подряда подразумевается решение вопросов:

с какими бригадами цеха (в какой их группировке) и на какой срок будет заключать договор администрация предприятия (организации), какова будет последовательность внедрения бригадного хозяйственного расчета, периодичность планирования работы бригад и подведения итогов их работы;

с какими общецеховыми, вспомогательными бригадами и бригадами других цехов (в какой их группировке) будут заключать договора хозрасчетные бригады.

При решении этих вопросов необходимо:

руководствоваться принципом хозяйственного расчета бригад по каждой технологической линии;

усилить материальную заинтересованность рабочих в повышении уровней качества и комплектности выпуска в первую очередь готовой продукции (сборных железобетонных изделий и конструкций);

стремиться к упрощению хозяйственного расчета и максимально возможному сокращению документации по бригадному подряду, имея в виду, что действующее Положение не предусматривает хозяйственный расчет общецеховых и вспомогательных бригад, обслуживающих несколько технологических линий, а также хозяйственный расчет каждой бригады в отдельности, в случае если на технологической линии работает несколько бригад.

В небольших цехах, имеющих одну-две технологические линии формования и отделки, арматурное и бетоносмесительное отделения со складами цемента и инертных заполнителей, можно применять следующие варианты организации бригадного подряда:

первый — договор с администрацией предприятия (организации) заключает бригада формовщиков, сменные звенья которой обслуживают обе технологические линии; расчетная стоимость этой бригаде устанавливается на основе калькуляции себестоимости готовой продукции цеха; хозрасчетная бригада формовщиков заключает дого-

вор с общецеховыми бригадами (машинистов мостовых кранов, ремонтной и склада готовой продукции) и с бригадами бетоносмесительного и арматурного отделений;

второй — единый договор с администрацией предприятия (организации) заключают все бригады цеха; расчетная стоимость определяется, как и в первом варианте, на основе калькуляции себестоимости готовой продукции цеха; договоры между бригадами не заключаются;

третий — договор с администрацией предприятия (организации) заключает укрупненная комплексная бригада, включающая специализированные звенья (общецеховые, арматурного и бетоносмесительного отделений); расчетная стоимость, устанавливаемая комплексной бригаде, определяется так же, как и в первом варианте.

При выборе схемы организации бригадного подряда для таких цехов следует ориентироваться на третий вариант.

Если продукция арматурного или бетоносмесительного отделений цеха частично поставляется другим формовочным цехам предприятия (организации) или на сторону, то бригады этих отделений должны работать по договору с хозрасчетной бригадой формовщиков, предусматривающему обязательное условие — выполнение этими бригадами плана производства продукции для всех потребителей.

Если формовочный цех обеспечивается (частично или полностью) бетоном или арматурными изделиями и закладными деталями, изготовленными в других цехах, то схема организации бригадного подряда выбирается по первому варианту с заключением хозрасчетной бригадой формовщиков договора с бригадами других цехов, предусматривающей обязательное условие — выполнение этими бригадами плана производства продукции для всех потребителей.

В формовочных цехах, имеющих несколько технологических линий, специализированных на производстве определенных видов изделий, должна применяться следующая схема организации бригадного подряда: единый договор с администрацией заключают комплексные укрупненные бригады формовщиков (включая отделочников), закрепленные за определенными технологическими линиями и работающие сменными звеньями; расчетная стоимость устанавливается для каждой такой бригады на основе плановой себестоимости соответствующего вида изделия; хозрасчетные бригады заключают единый договор с общецеховыми и вспомогательными бригадами, обслуживающими все или несколько технологических линий цеха, и единый договор с бригадами — поставщиками арматурных изделий, закладных деталей и бетонной смеси.

Переводить бригады на хозяйственный расчет рекомендуется по следующим этапам:

первый — бригады одного формовочного цеха;

второй — бригады всех остальных формовочных цехов;

третий — бригады арматурного и бетоносмесительного цехов.

На первом и втором этапах бригады арматурных и бетоносмесительных цехов (отделений) работают по договору с хозрасчетными бригадами технологических линий формовочных цехов (отделений).

При переводе на хозяйственный расчет бригад арматурных и бетоносмесительных цехов (отделений) обязательным условием является списание затрат по производству арматурных изделий, закладных деталей и бетонной смеси на готовую продукцию (сборные железобетонные детали и конструкции) по планово-расчетным (планово-учетным) ценам. Договора этих бригад с бригадами технологи-

ческих линий формования и отделки могут заключаться и в дальнейшем.

При списании затрат бригад арматурного и бетоносмесительного отделений формовочного цеха на готовую продукцию по факту, т. е. без применения планово-расчетных (планово-учетных) цен на продукцию названных отделений, бригады этих отделений на хозяйственный расчет не переводятся, а работают по договорам с хозрасчетными бригадами технологических линий формования.

Схема организации бригадного подряда арматурного цеха, имеющего специализированные участки, закрепленные за определенными потребителями, должна предусматривать хозяйственный расчет бригад каждого из таких участков.

Например, арматурный цех имеет три участка: первый — по производству изделий для формовочного цеха № 1; второй — по производству изделий для формовочного цеха № 2; третий — по производству закладных деталей для формовочных цехов № 1, 2 и для стройплощадки. На каждом из этих участков работает по одной бригаде. Договор с администрацией предприятия (организации) заключают бригады этих участков единый, а расчетная стоимость устанавливается для каждой бригады в отдельности.

Если же арматурный цех не имеет закрепленных за определенными потребителями продукции участков, то расчетная стоимость устанавливается единой для всех бригад цеха. Единая расчетная стоимость продукции устанавливается также для всех бригад бетоносмесительного цеха (для комплексной бригады).

Первая стадия подготовки внедрения бригадного подряда завершается изданием приказа по предприятию (организации), которым определяются этапы внедрения и сроки завершения подготовки перевода бригад на подряд, важнейшие организационно-технические мероприятия и сроки их проведения, указываются ответственные исполнители и устанавливаются функции отделов, служб и администрации цехов по бригадному подряду.

Примерный перечень основных обязанностей отделов и служб предприятия (организации) и администрации цеха по внедрению и применению бригадного подряда приводится в прил. 1 к настоящему Руководству.

2.3. На второй стадии подготовки внедрения к работе штаба (совета) по бригадному подряду привлекаются бригады, а также инженерно-технические работники, ответственные за разработку норм, цен, графиков, подготовку планово-отчетной документации.

Подготовка к внедрению бригадного подряда завершается подписанием внутрихозяйственного договора бригад технологических линий с администрацией и договоров этих бригад с общецеховыми бригадами и бригадами других цехов. В прил. 2—4 к настоящему Руководству приводятся в качестве примеров образцы договоров бригад формовочного цеха, имеющего несколько специализированных технологических линий, на каждой из которых работает по одной сквозной или по три сменных бригады.

Договоры следует заключать на квартал или на год. В случае заключения договора на год плановые показатели объемов производства и расчетной стоимости указываются в договоре бригад технологических линий с администрацией на каждый квартал и перед началом нового квартала уточняются. Основная документация по бригадному подряду (приложения к договору и др.) разрабатывается как в том, так и в другом случае ежеквартально.

3. ПЛАНИРОВАНИЕ И УЧЕТ ЗАТРАТ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ БРИГАД НА ПОДРЯДЕ

3.1. Бригадам, переведенным на подряд, устанавливаются показатели объема производства изделий и конструкций в укрупненной номенклатуре, расчетная стоимость единицы и всего объема продукции, выработка в натуральном измерении, фонд заработной платы, средняя заработная плата и др.

3.2. Устанавливаемые бригадам показатели должны быть увязаны с показателями цеха, для чего следует использовать единые формы планово-отчетной документации, включающей показатели работы как бригад, так и цеха.

3.3. В условиях применения бригадного подряда для каждого цеха разрабатываются четыре основные взаимосвязанные формы документации, предусматривающие плановые, фактические и результативные показатели: «План-отчет цеха и хозрасчетных бригад по основным показателям работы», «План-отчет цеха и хозрасчетных бригад по номенклатуре продукции», «План-отчет цеха и хозрасчетных бригад по себестоимости и расчетной стоимости продукции» и «План-отчет хозрасчетной бригады (бригад) по расчетной стоимости и распределению премий за счет экономии».

3.4. Номенклатура основных показателей и форма соответствующего плана-отчета устанавливаются исходя из вида и структуры производства (цеха) и принятой схемы организации бригадного подряда. В прил. 5 в качестве примера приводится форма плана-отчета формовочного цеха с тремя специализированными по видам изделий технологическими линиями: первая — конвейеры формования и отделки (одна сквозная или три сменные комплексные бригады), вторая и третья — поточно-агрегатное производство (по одной бригаде формовщиков, работающих сменными звеньями); общецеховые бригады машинистов мостовых кранов, операторов, ремонтных рабочих (слесари, электромонтеры).

3.5. План-отчет цеха и хозрасчетных бригад по номенклатуре продукции составляется на квартал (прил. 6) и на каждый месяц по бригадам (группам бригад) технологических линий. Номенклатура выпускаемой бригадами продукции устанавливается на квартал по видам (укрупненным видам) изделий, а на месяц — по их типоразмерам (маркам). В плане-отчете на месяц указываются фактические данные (выпущено в срок, сдано с первого предъявления и др.), необходимые для определения уровней качества и комплектности выпуска продукции (см. п. 4.3).

Бригады арматурного и бетоносмесительного цехов (отделений), работающие по договору с хозрасчетными бригадами формовочного цеха (отделения), получают план по номенклатуре продукции, распределенной по потребителям (по бригадам технологических линий формовочного цеха и всем другим потребителям).

3.6. В плане-отчете цеха и хозрасчетных бригад по себестоимости и расчетной стоимости продукции приводятся показатели затрат и расходов по номенклатуре статей, указанных в прил. 7.

Расчетная стоимость вида изделия (укрупненного вида изделия) устанавливается для бригады или группы бригад по каждой технологической линии и включает только те затраты и расходы, которые зависят от работы бригад.

Для того чтобы определить расчетную стоимость, необходимо плановую калькуляцию цеховой себестоимости соответствующего вида

изделия составить с выделением в статьях затрат и расходов подстатей и составляющих их элементов, зависящих и не зависящих от работы бригад. Например, в плановой калькуляции себестоимости должны быть выделены затраты и расходы на подготовку и освоение производства новых видов продукции и новых технологических процессов, а также затраты и расходы на испытания, опыты и исследования, рационализацию и изобретательство. Эти расходы и затраты в расчетную стоимость не включаются.

В статье плановой себестоимости «Цеховые расходы» должна быть, в частности, выделена подстатья «Амортизация зданий, сооружений и инвентаря», а в ней — элементы: «Здания и сооружения», «Инвентарь (включая опалубку)», так как в расчетную стоимость включается только второй элемент.

Составленная с такой дифференциацией плановая калькуляция себестоимости вида изделия позволяет легко определить расчетную стоимость путем исключения затрат и расходов, не зависящих от работы бригады (бригад).

В условиях применения бригадного подряда сметы «Затраты на содержание и эксплуатацию оборудования» и «Цеховые расходы» следует составлять с распределением затрат и расходов по бригадам (технологическим линиям) и выделением подстатей и элементов этих затрат и расходов, зависящих от работы бригад.

Для планирования и учета затрат бригад можно использовать номенклатуру затрат и расходов, приведенную в прил. 8 и 9.

Если бригада, работающая на одной или нескольких технологических линиях, выпускает несколько видов изделий, то расчетная стоимость продукции определяется исходя из структуры выпуска (удельных весов каждого вида изделия в общем объеме выпуска продукции) и расчетной стоимости каждого вида изделия.

3.7. Расчетная стоимость доводится до бригады или группы бригад технологической линии в форме «Плана-отчета хозрасчетной бригады (бригад) по расчетной стоимости и распределению премий за счет экономии» (прил. 10), графы 1—7 которого являются выпиской из «Плана-отчета цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по себестоимости и расчетной стоимости продукции» (прил. 7). При этом статья «Материалы» расшифровывается по основным видам сырья, материалов, полуфабрикатов и деталей.

3.8. Фактические затраты бригад на производство продукции устанавливаются на основе данных бухгалтерского учета.

Учет фактических затрат бухгалтерией ведется по каждой технологической линии (или по укрупненной комплексной бригаде, работающей на нескольких линиях) и по цеху в целом по номенклатуре статей и элементов затрат и расходов, соответствующих структуре расчетной стоимости и цеховой плановой себестоимости продукции.

Бригады и цех должны иметь свои отдельные учетные цифры.

3.9. Результаты хозрасчетной деятельности бригад отражаются: а) на промышленных предприятиях — в ведомостях аналитического учета (форма № 12); б) в цехах, находящихся на балансе строительно-монтажных организаций, — в журнале-ордере = 10-с.

3.10. Основанием для учета фактических затрат бухгалтерией служат надлежаще оформленные документы цеха. Учет расхода материалов, электроэнергии, пара и других ресурсов ведется по каждой технологической линии начальниками смен, мастерами и бригадирами. Все первичные документы, по которым бухгалтерия учитыва-

ет фактический расход материалов и других ресурсов на технологической линии, должны быть подписаны администрацией цеха, а также бригадиром (бригадирами) или иметь штамп бригады.

До установки измерительных приборов (электросчетчиков и паромеров) фактический расход электроэнергии и пара на технологической линии определяется распределением соответствующих общих расходов цеха по технологическим линиям пропорционально плановым лимитам (нормативам) расхода этих ресурсов. При этом по инициативе совета бригадиров или администрации цеха в указанное распределение может быть внесена поправка, учитывающая факт существенной экономии или допущенного какой-либо бригадой перерасхода. Аналогичным способом (пропорционально нормативу, плановому объему производства или другому показателю) при отсутствии возможности прямого учета по технологическим линиям могут распределяться и другие затраты и расходы, в частности, входящие в состав затрат на содержание и эксплуатацию оборудования и в состав цеховых расходов.

3.11. При применении планово-расчетных (планово-учетных) цен на потребляемые цехом сырье, материалы, полуфабрикаты и т. д. отклонения от этих цен в фактических затратах бригад не учитываются, а относятся на себестоимость продукции цеха.

3.12. Допущенные бригадой потери от брака (затраты на исправление дефектов изделий и конструкций в цехе, стоимость полностью забракованной продукции) относятся на фактические затраты бригады (бригад) технологической линии и на себестоимость продукции цеха.

На фактические затраты бригады (бригад) технологической линии относятся также затраты строительных бригад по устранению дефектов изделий и конструкций, выявленных на строительной площадке (на складе, базе комплектации получателя). Основанием для отнесения этих затрат на фактическую себестоимость изготовления являются акты рекламации[1].

На фактические затраты бригад технологических линий и себестоимость продукции цеха относятся все другие, допущенные бригадами непроизводительные расходы и потери.

Потери и непроизводительные расходы, вызванные несоблюдением администрацией предприятия (организации) условий внутрихозяйственного договора с бригадами, на фактические затраты бригад не относятся.

3.13. Результат (экономия или перерасход) работы бригады (бригад) на подряде определяется сопоставлением плановых затрат (расчетной стоимости) с фактическими затратами этих бригад. При этом плановые затраты пересчитываются на фактический выпуск

---

[1] Приемка по качеству и комплектности, актирование явных и скрытых недостатков продукции промышленных предприятий, производящих сборные железобетонные изделия и конструкции, осуществляются потребителем (получателем) в соответствии с «Инструкцией о порядке приемки продукции производственного назначения и товаров народного потребления по качеству», утвержденной постановлением Государственного арбитража при Совете Министров СССР от 25 апреля 1977 г., ГОСТами, техническими условиями и с учетом особых условий поставки, установленных соответствующими договорами.

продукции (плановая величина затрат на единицу продукции умножается на фактический объем производства).

Если на технологической линии бригадой (бригадами) производится несколько видов изделий, то пересчет плановых затрат на фактический выпуск производится с учетом структуры выпуска продукции по видам изделий.

3.14. Определенную в соответствии с предыдущим пунктом экономию (перерасход) следует тщательно проанализировать и в необходимых случаях скорректировать, так как на ее величину могут влиять факторы, не зависящие от работы бригад.

Например, в период действия внутрихозяйственного договора (в течение квартала) на технологической линии было применено техническое усовершенствование, позволившее резко снизить расход цемента, сократить цикл термической обработки изделий и, следовательно, сократить фактические затраты. В этом случае необходимо оценить, в какой мере сокращение затрат зависело от коллектива рабочих, способствовавшего быстрому внедрению в производство данного технического усовершенствования. Такая оценка должна быть произведена инженерно-техническими работниками цеха и предприятия (организации) совместно с советом бригады (бригадиров), найти отражение в распределении достигнутой экономии по факторам в форме «Плана-отчета хозрасчетной бригады (бригад) по расчетной стоимости и распределению премий за счет экономии» (прил. 10) и доведена до коллектива рабочих.

Не зависящими или частично зависящими от работы бригад факторами экономии следует считать мероприятия предприятия (организации), предложения ИТР цеха или предприятия по совершенствованию и замене оборудования, оснастки, инвентаря и инструмента, улучшению технологии и организации производства и т. п., разработанные и внедренные в течение срока внутрихозяйственного договора и эффект которых еще не мог быть учтен при планировании организационно-технических мероприятий, калькулировании себестоимости и определении расчетной стоимости продукции.

Экономию следует считать достигнутой бригадой (бригадами), если затраты и расходы сокращены по сравнению с расчетной стоимостью в результате освоения рабочими передовых методов организации труда, вторых и третьих профессий; повышения трудовой и технологической дисциплины; полного использования рабочего времени; бережного отношения рабочих к материалам, оборудованию, инвентарю и инструменту, их рационального использования; соблюдения режима экономии электро- и теплоэнергии; разработки и активного содействия рабочими ускоренному внедрению рационализаторских и других предложений по совершенствованию производственных процессов.

4. ОПЛАТА ТРУДА И МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

4.1. Труд рабочих хозрасчетных бригад оплачивается по сдельно-премиальной системе.

Бригадам выдаются задания (наряд-задания) на месяц, составленные в соответствии с планом производства продукции в номенклатуре и калькуляциями затрат труда и заработной платы на производство единицы готовой продукции.

Заработная плата хозрасчетной бригаде (без премии) начисляется и выплачивается в обычном порядке (ежемесячно) по фактически выполненному объему производства продукции в номенклатуре, по действующим на предприятии (в организации) сдельным расценкам и в установленные на предприятии (в организации) сроки.

Суточные (сменные) задания устанавливаются бригадам на основе недельно-суточных (декадно-суточных) планов (графиков) производства продукции.

Корректировку заданий (нарядов-заданий) хозрасчетным бригадам на месяц следует допускать только с целью повышения уровня комплектности выпуска готовой продукции. Основанием для такой корректировки могут служить недельно-суточные (декадно-суточные) графики производства продукции, оперативно отражающие изменения в графиках комплектации (сбыта) готовой продукции.

4.2. Хозрасчетные бригады премируются по Положению предприятия (организации) о премировании за основные результаты хозяйственной деятельности, разработанному на основе соответствующего типового положения министерства (ведомства) и «Положения о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций».

Премии хозрасчетным бригадам выплачиваются:

за выполнение и перевыполнение производственных планов с учетом качества продукции — за счет фонда заработной платы, ежемесячно;

за выполнение условий внутрихозяйственного договора бригадного подряда — за счет достигнутой бригадами экономии, ежеквартально;

за другие основные результаты хозяйственной деятельности — за счет фонда заработной платы и фонда материального поощрения, ежемесячно, ежеквартально, за год.

В связи с тем, что при применении бригадного подряда премия за счет экономии начисляется и выплачивается по комплексному результату снижения затрат (учитывается экономия или перерасход по всем видам производственных ресурсов), премирование рабочих, а также инженерно-технических работников и служащих за экономию сырья, материалов, инструмента и других материальных ценностей по сравнению с планом (заданием) или установленными нормативами расходования за счет фонда заработной платы, предусмотренное «Основными положениями о премировании работников производственных объединений (комбинатов) и предприятий промышленности за основные результаты хозяйственной деятельности», не производится.

На том же основании при применении бригадного подряда не производится премирование (кроме премирования ИТР и рабочих топливно-энергетических цехов и работников отдела главного энергетика) за счет экономии по «Положению о премировании рабочих и инженерно-технических работников промышленных и строительных предприятий, предприятий железнодорожного и автомобильного транспорта, коммунального хозяйства, геологоразведочных и буровых организаций за экономию топлива, электрической и тепловой энергии».

4.3. Общая сумма премии за счет экономии определяется по каждой технологической линии цеха (отделения) в размере до 40% этой экономии в зависимости от уровней качества и комплектности выпуска продукции.

Уровень качества продукции $У_{кач.}$ определяется как отношение объема продукции, принятой отделом технического контроля с первого предъявления $В_{1п}$, к общему объему выпуска $В$, увеличенному на двойной объем продукции, рекламированной получателем $В_{рекл}$, и полуторный объем окончательного брака $Б$:

$$У_{кач} = В_{1п} \cdot 100 / (В + 2В_{рекл} + 1{,}5Б).$$

Справка-расчет уровня качества выпуска продукции составляется отделом технического контроля и по окончании квартала передается в отдел труда и заработной платы. В расчете учитываются только тот брак и дефекты продукции, которые по определению администрации предприятия (организации) были допущены бригадами. Расчет подписывают начальник отдела технического контроля, начальник цеха и бригадиры.

Форма справки-расчета по формовочному цеху с тремя специализированными технологическими линиями приводится в прил. 11 к настоящему Руководству.

Уровень комплектности выпуска продукции $У_{компл.}$ определяется как отношение количества изделий, выпущенных в срок $В'$, к общему количеству изделий по суточным (сменным) заданиям $В_з$:

$$У_{компл.} = В' \cdot 100 / В_з.$$

Выпущенными в срок следует считать изделия, которые сданы бригадой (бригадами) на склад готовой продукции в соответствии с суточными (сменными) заданиями.

Учет выполнения суточных заданий ведется цеховым персоналом совместно с бригадирами.

Справка-расчет уровня комплектности выпуска продукции составляется начальником цеха и передается в отдел труда и заработной платы. Расчет подписывают начальник производственного (производственно-диспетчерского) отдела, начальник цеха и бригадиры.

Форма справки-расчета по формовочному цеху с тремя специализированными технологическими линиями приводится в прил. 12 к настоящему Руководству.

4.4. Расчет общей суммы премии $П$ за счет достигнутой бригадой (бригадами) экономии $Э$ ведется с использованием коэффициентов качества $К_{кач.}$ и комплектности $К_{компл.}$ по формуле

$$П = Э \cdot 0{,}4 К_{кач.} \cdot К_{компл.}$$

Коэффициенты устанавливаются по интервалам уровней качества и комплектности выпуска продукции, для чего предприятием (организацией) разрабатывается таблица, в которой приводятся значения уровней качества и комплектности выпуска продукции (интервалы), соответствующие этим интервалам значения коэффициентов и размеры премии ($0{,}4 К_{кач.} К_{компл.}$). Пример такой таблицы приведен в прил. 13 к настоящему Руководству.

Таблица утверждается руководителем предприятия (организации) и может, в случае необходимости, ежеквартально пересматриваться.

4.5. Распределение общей суммы премии (хозрасчетным бригадам), ИТР и служащим за активное содействие внедрению бригадного подряда, общецеховым, вспомогательным бригадам и бригадам других цехов производится в соответствии с п. 4.5 (абз. 3) «Поло-

жения о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций».

Распределение выделенной суммы премии между общецеховыми, вспомогательными бригадами, а также между бригадами других цехов следует производить с учетом предложений совета бригадиров и согласовывать с заводским (построечным) комитетом профсоюза.

4.6. Премия хозрасчетной бригаде (бригадам) за выполнение обязательства по договору бригадного подряда начисляется и выплачивается независимо от результатов работы бригад на других технологических линиях.

Обязательным условием премирования общецеховых бригад, выполнивших обязательства по договорам с хозрасчетной бригадой (бригадами), а также инженерно-технических работников и служащих за активное содействие внедрению бригадного подряда, должно являться достижение экономии на всех технологических линиях формовочного цеха, а дополнительным — выполнение плана по выработке в натуральном измерении:

для общецеховых, вспомогательных бригад, инженерно-технических работников и служащих цеха и предприятия (организации) дополнительный показатель — выполнение плана цеха по выработке на 1 работающего, м³ изделий и конструкций;

для бригады склада готовой продукции (работников отдела комплектации, сбыта) — выполнение плана этой бригады (бригад) по выработке отгруженных на транспорт изделий и конструкций, т, рейсокомплектов, шт.;

для бригад и инженерно-технических работников арматурного и бетоносмесительного цехов — выполнение плана этих бригад (цеха) по выработке арматурных изделий (т или компл.), бетона (м³).

При невыполнении дополнительных условий (показателей) премирования размер премии, выплачиваемой за счет экономии, следует уменьшать на 10—30%.

4.7. Инженерно-технические работники цехов, а также инженерно-технические работники отделов и служб предприятия (организации), активно способствующие внедрению бригадного подряда, ежеквартально премируются как за счет достигнутой бригадами экономии, так и за счет средств фонда материального поощрения — за выполнение особо важного задания руководства предприятия (организации).

4.8. Премии, выплачиваемые за счет экономии, достигнутой в результате снижения затрат по сравнению с расчетной стоимостью производства, рабочим (за выполнение обязательств по договорам) и инженерно-техническим работникам и служащим (за активное внедрение бригадного подряда) относятся на фактическую себестоимость продукции цеха по статье «Цеховые расходы» (прочие), а если цех находится на балансе строительной организации — на фактическую себестоимость строительно-монтажных работ по статье «Материалы» за квартал, соответствующий договору бригадного подряда.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПЕРЕЧЕНЬ (ПРИМЕРНЫЙ) ОСНОВНЫХ ОБЯЗАННОСТЕЙ ОТДЕЛОВ И СЛУЖБ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ) И АДМИНИСТРАЦИИ ЦЕХА ПО ВНЕДРЕНИЮ И ПРИМЕНЕНИЮ БРИГАДНОГО ПОДРЯДА

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
Отдел труда (организации труда) и заработной платы	Разрабатывает и осуществляет мероприятия по совершенствованию организации и нормирования труда. Уточняет калькуляции затрат труда и заработной платы. Определяет оптимальный численный и профессионально-квалификационный состав бригад. Участвует в мероприятиях по укрупнению бригад и специализации технологических линий. Разрабатывает совместно с плановым отделом формы планово-отчетной документации по бригадному подряду. Разрабатывает Положение предприятия (организации) о премировании за основные результаты хозяйственной деятельности с учетом применения бригадного подряда. Совместно с отделами: производственным, реализации и сбыта (комплектации) готовой продукции и технического контроля, разрабатывает таблицы коэффициентов качества и комплектности выпуска продукции для определения общих размеров премий за достигнутую бригадами экономию.	Координирует работу отделов и служб предприятия (организации) по применению бригадного подряда, внедрению научной организации труда. Осуществляет оперативный контроль за сроками подготовки планово-отчетной документации по бригадному подряду и обеспечивает заключение договоров. Ежеквартально совместно с администрацией цехов, советами бригад (бригадиров) и бухгалтерией проводит анализ работы бригад на подряде, представляет плановому отделу справку о фактических затратах на технологических линиях цехов по статье расчетной стоимости «Затраты на заработную плату» с указанием факторов экономии или перерасхода. Совместно с плановым отделом, бухгалтерией, администрацией цехов и советами бригад (бригадиров) подводит итоги работы бригад на подряде.

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
	Совместно с плановым отделом, бухгалтерией и администрацией цехов ознакомляет бригады с целью внедрения подряда, основами хозяйственного расчета и условиями премирования за счет экономии. Координирует работу отделов и служб предприятия (организации) по подготовке перевода бригад на подряд	Своевременно, по окончании квартала, производит расчеты премий за счет экономии (с учетом уровней качества и комплектности выпуска продукции бригадами на технологических линиях) и подготовляет совместно с администрацией цехов и советами бригад и бригадиров приказ о премировании. В необходимых случаях перед началом квартала корректирует [совместно с производственным отделом, отделом реализации и сбыта (комплектации) готовой продукции и отделом технического контроля] таблицы коэффициентов качества и комплектности выпуска продукции. Совместно с заводским (построечным) комитетом профсоюза разрабатывает и осуществляет мероприятия по улучшению производственно-бытовых условий труда
Плановый (планово-экономический) отдел	Пересматривает плановые калькуляции себестоимости продукции цехов, сметы затрат на содержание и эксплуатацию оборудования и цеховых расходов, используя уточненные нормы, планово-расчетные (планово-учетные) цены и данные плана развития и внедрения новой техники (организационно-технических мероприятий).	Разрабатывает совместно с отделом труда и заработной платы планы (основные показатели) работы цехов и бригад (по технологическим линиям). Устанавливает расчетные стоимости видов изделий, выпускаемых бригадами на технологических линиях.

Продолжение прил. 1

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
	Уточняет структуру статей затрат и расходов в плановых калькуляциях себестоимости видов изделий, выделяя затраты и расходы, не зависящие от работы бригад. Ознакомляет бригады с принципами калькулирования и планирования себестоимости видов изделий, определения их расчетной стоимости.	По окончании квартала производит пересчет плановой себестоимости и расчетной стоимости видов изделий на фактический выпуск продукции по объему и номенклатуре. Совместно с отделом труда и заработной платы, бухгалтерией, администрацией цехов и советами бригад (бригадиров) определяет и анализирует результаты работы бригад на подряде (по статье расчетной стоимости «Цеховые расходы» и комплексно по всем статьям расчетной стоимости).
Технический отдел	Уточняет план развития и внедрения новой техники (организационно-технических мероприятий), снижения себестоимости производства продукции по мероприятиям.	Заблаговременно представляет плановому отделу данные о конструктивных и фактурных изменениях изделий, технические характеристики новых видов изделий.
	Совместно с отделом труда и заработной платы и плановым отделом планирует внедрение бригадного подряда, определяет его ожидаемую экономическую эффективность.	Совместно с отделом труда и заработной платы и плановым отделом ведет планирование и отчетность предприятия (организации) по бригадному подряду.

Продолжение прил. 1

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
Производственный (производственно-диспетчерский) отдел	Координирует работу по совершенствованию системы планирования и контроля производства продукции в объеме и номенклатуре, направленную на выполнение плана реализации готовой продукции и обязательств по договорам поставки (на обеспечение комплектной поставки изделий и конструкций на строительную площадку). Уточняет нормы расхода сырья и материалов на производство продукции. Налаживает (совместно с бухгалтерией и администрацией цехов) учет расхода сырья и материалов на технологических линиях по лимитно-заборным картам. Совместно с отделом реализации и сбыта (комплектации) продукции разрабатывает Положение предприятия (организации) по оценке уровня комплектности выпуска продукции и шкалы показателей уровня комплектности выпуска продукции	Своевременно совместно с отделом реализации и сбыта (комплектации) готовой продукции разрабатывает и передает в плановый отдел и отдел материально-технического снабжения годовые и квартальные планы производства продукции в объеме и номенклатуре. Разрабатывает месячные и декадно-суточные (недельно-суточные) планы (графики) производства продукции по цехам и их технологическим линиям исходя из планов (графиков) сбыта (комплектации) продукции и разрабатываемых отделом главного технолога рейсокомплектов. Осуществляет оперативный контроль за выполнением планов (графиков) производства продукции. Своевременно сообщает в плановый отдел и в цехи изменения норм расхода сырья и материалов на производство продукции. Ежеквартально составляет совместно с отделом реализации и сбыта (комплектации) продукции и представляет в отдел труда и заработной платы справку об уровне комплектности выпуска продукции (по технологическим линиям цехов).

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
		Ежеквартально совместно с администрацией цехов, советами бригад (бригадиров) и бухгалтерией проводит анализ работы бригад на подряде, представляет в плановый отдел справку о достигнутой бригадами экономии по статье расчетной стоимости «Затраты на материалы» (с указанием факторов этой экономии). Возглавляет разработку и осуществление мероприятий по экономии сырья и материалов.
Отдел главного технолога	Совместно с администрацией цехов и отделом труда и заработной платы разрабатывает предложения по укрупнению бригад, специализации технологических линий, уточняет расстановку рабочих по постам. Возглавляет разработку мероприятий по совершенствованию технологических процессов, модернизации и замене оборудования, оснастки и инвентаря.	Совместно с отделом реализации и сбыта (комплектации) продукции разрабатывает и передает в производственный отдел рейсокомплекты изделий и конструкций. Выдает цехам план раскладки изделия по формовочному оборудованию, увязанный с оперативными планами (графиками) производства, разрабатываемыми производственным отделом.
Отдел главного механика	Закрепляет ремонтные бригады (звенья) за цехами. Совместно с отделами главного технолога и главного энергетика и администрацией цехов закрепляет производственные основные фонды за бригадами (по технологическим линиям).	Организует работы по ремонту, модернизации и замене оборудования по графикам без остановки и нарушения ритма работы технологических линий.

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
	Уточняет графики ремонта оборудования, оснастки и инвентаря. Участвует в разработке мероприятий по модернизации и замене оборудования, оснастки и инвентаря.	Совместно с администрацией цехов и отделом главного энергетика обеспечивает первичный учет затрат на содержание и эксплуатацию оборудования по технологическим линиям. Ежеквартально совместно с администрацией цехов, советами бригад (бригадиров) и бухгалтерией проводит анализ работы бригад на подряде, представляет плановому отделу справку о достигнутой бригадами экономии по статье расчетной стоимости «Затраты на содержание и эксплуатацию оборудования» (с указанием факторов этой экономии). Возглавляет разработку мероприятий по экономии указанных выше затрат.
Отдел главного энергетика	Разрабатывает и осуществляет мероприятия по обеспечению учета расхода электроэнергии и пара на каждой технологической линии (установкой измерительных приборов). Уточняет и сообщает плановому отделу цены и тарифы на пар и электроэнергию.	Своевременно представляет в плановый отдел и в цех квартальные лимиты расхода электроэнергии и пара (сжатого воздуха) на технологических линиях.

Продолжение прил. 1

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
	Участвует в закреплении производственных основных фондов за бригадами (по технологическим линиям), уточнении графиков ремонта оборудования, разработке мероприятий по его модернизации и замене	Ежеквартально совместно с администрацией цехов, советами бригад (бригадиров) и бухгалтерией проводит анализ результатов работы бригад на подряде по статьям расчетной стоимости «Расходы на электроэнергию» и «Расходы на пар (сжатый воздух)», представляет плановому отделу справку о достигнутой бригадами экономии (с указанием факторов этой экономии)
Отдел технического контроля	Разрабатывает и внедряет систему контроля и оценки качества продукции, ориентированную на бездефектный выпуск продукции, строгое соблюдение требований технической документации и стандартов. Перерабатывает Положение предприятия (организации) по оценке качества продукции с учетом перевода бригад (по технологическим линиям) на хозяйственный расчет. Разрабатывает шкалы показателей уровня качества выпускаемой продукции. Возглавляет разработку мероприятий по повышению качества продукции	Систематически совместно с администрацией цехов и советами бригад (бригадиров) проводит анализ качества продукции и выявляет причины дефектов и брака изделий, принимает меры по их устранению. Ежеквартально представляет отделу труда и заработной платы справку об уровне качества выпуска продукции бригадами (по технологическим линиям цехов)

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
Отдел реализации и сбыта (отдел, управление производственно-технологической комплектации) готовой продукции	Разрабатывает и осуществляет мероприятия по совершенствованию организации работ на складах готовой продукции. Совместно с отделом труда и заработной платы уточняет численный и профессионально-квалификационный состав бригад (звеньев), работающих на складах готовой продукции (такелажники, машинисты мостовых, башенных кранов). Участвует в разработке Положения предприятия (организации) по оценке уровня комплектности выпуска продукции и шкалы показателей уровня комплектности выпуска продукции	Участвует в разработке годовых и квартальных планов производства продукции, разработке рейсокомплектов изделий и конструкций. Заблаговременно передает в производственный отдел данные по объему и номенклатуре изделий и конструкций, соответствующие договорам поставок и плану реализации готовой продукции. Разрабатывает месячные и декадно-суточные (недельно-суточные) планы (графики) отгрузки (комплектации) готовой продукции, осуществляет контроль за их выполнением. Обеспечивает своевременную подачу транспорта под погрузку. Ежеквартально участвует в подготовке справки отделу труда и заработной платы об уровне комплектности выпуска продукции (по технологическим линиям цехов). Участвует в подведении итогов работы бригад на подряде, в разработке мероприятий по повышению уровня комплектности выпуска продукции
Отдел материально-технического снабжения	Повышает требовательность к выполнению поставщиками обязательств по договорам поставок, усиливает контроль качества и комплектности получаемого сырья, материалов, полуфабрикатов и изделий.	На основе планов производства продукции, увязанных с планами ее реализации и сбыта (комплектации), определяет совместно с производственным отделом потребности цехов в сырье и материалах, своевременно заключает договоры с поставщиками.

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перевода бригад на хозрасчет
	Уточняет и передает в плановый отдел и бухгалтерию цены на потребляемые цехами сырье и материалы. Разрабатывает план мероприятий по улучшению материально-технического снабжения производства	На основе графиков производства продукции на технологических линиях разрабатывает графики поставок сырья и материалов, организует и контролирует их выполнение. Своевременно передает в плановый отдел и бухгалтерию данные об изменении цен на сырье и материалы, в производственный отдел — данные о замене получаемых сырья и материалов
Бухгалтерия	Налаживает учет фактических затрат бригад в разрезе статей затрат и расходов расчетной стоимости видов изделий. С этой целью вводит учетные шифры затрат и расходов по бригадам (шифр для бригады или группы бригад каждой технологической линии), вкладыши и приложения к действующим формам учета, дополнительные накопительные ведомости. Принимает участие в организации первичного производственного учета расхода сырья, материалов и энергоресурсов бригадами (по технологическим линиям). Ознакомляет бригады с основами хозяйственного расчета	Проводит ежемесячную инвентаризацию незавершенного производства, остатков материалов, готовой продукции, инвентаря, инструментов на технологических линиях, складах готовой продукции и в цеховых кладовых. Ежеквартально совместно с плановым и другими отделами, администрацией цехов и советами бригад (бригадиров) определяет и анализирует результаты, подводит итоги работы бригад на подряде

Продолжение прил. 1

Отдел, служба	В период подготовки внедрения	После перехода бригад на хозрасчет
Администрация цеха	Совместно с отделом главного технолога, отделом труда и заработной платы и другими отделами разрабатывает предложения и проводит мероприятия по специализации технологических линий и укрупнению бригад, уточняет расстановку рабочих по технологическим постам, численный и профессионально-квалификационный состав бригад. Налаживает силами цехового персонала строгий учет расхода сырья, материалов и энергоресурсов бригадами (по технологическим линиям). Совместно с отделами и службами предприятия (организации) ознакомляет рабочих с основами хозяйственного расчета и условиями премирования за счет экономии, проводит собрания коллективов по вопросам применения бригадного подряда, увязывая их с развитием социалистического соревнования и рационализаторской работы.	Обеспечивает своевременную выдачу бригадам нарядов и суточных (сменных) заданий на производство продукции в номенклатуре, соответствующих месячным и декадно-суточным (недельно-суточным) планам (графикам) производства продукции, первичный производственный учет расхода сырья, материалов и других ресурсов, контроль выполнения суточных (сменных) заданий по номенклатуре продукции по технологическим линиям. Своевременно доводит до бригад плановые показатели по бригадному подряду и совместно с отделом труда и заработной платы, плановым отделом организует их обсуждение и заключение договоров. Систематически оказывает помощь советам бригад и советам бригадиров в их работе, оперативно рассматривает предложения по повышению эффективности и качества производства. Совместно с советами бригад (бригадиров), отделами и службами предприятия (организации) определяет и анализирует результаты, подводит итоги работы бригад на подряде, ежемесячно проводит собрания коллектива цеха по обсуждению хода и итогов работы

Отдел, службы	В период подготовки внедрения	После перехода бригад на хозрасчет
	Оказывает коллективам рабочих помощь в создании и налаживании работы советов бригад и советов бригадиров, привлекает их к участию в контроле за соблюдением трудовой и технологической дисциплины, учете расхода ресурсов по технологическим линиям, контроле качества и за комплектностью выпускаемой продукции, разработке предложений по повышению эффективности производства. Подготовляет заключение договоров администрации предприятия (организации) с бригадами и договоров между бригадами.	

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ДОГОВОР БРИГАДНОГО ПОДРЯДА НА ПРОИЗВОДСТВО СБОРНЫХ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ (КОНСТРУКЦИЙ)

«_____» _____ 19____ г. № _____ г. _____

I. Договаривающиеся стороны и срок договора

Бригады технологических линий формования и отделки

_____

(вид изделий по технологическим линиям)

_____ цеха (отделения) _____ завода (комбината)

в лице бригадиров

_____

_____

_____

_____

(ф., и., о. бригадиров)

именуемые в дальнейшем «хозрасчетные бригады», с одной стороны, и администрация завода (комбината) в лице директора (начальника) завода (комбината), именуемая в дальнейшем «предприятие» («организация»), с другой стороны, на основании «Положения о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций» (и соответствующего ведомственного Временного положения или Инструкции) заключили на _____ квартал 19 ____ г. следующий договор:

II. Обязательства сторон

1. Хозрасчетные бригады обязуются:

выполнить план производства сборных железобетонных изделий (конструкций):

(вид изделий, изготовляемых на технологической линии и объем их выпуска, м³)

в соответствии с месячными планами по номенклатуре (маркам изделий), нарядами-заданиями и сменными (суточными) заданиями в пределах расчетных стоимостей, установленных планом на квартал:

(расчетная стоимость 1 м³ вида изделий, руб.—коп.)

при соблюдении требований технической документации и стандартов;

обеспечить надлежащее хранение и рациональное использование сырья, материалов, полуфабрикатов, изделий и деталей; экономно расходовать тепловую и электрическую энергию; бережно относиться к оборудованию, оснастке, инвентарю и инструменту;

содействовать администрации предприятия (организации) в ведении учета расхода сырья, материалов и других ресурсов по технологическим линиям цеха;

строго соблюдать трудовую и технологическую дисциплину, правила охраны труда и техники безопасности.

2. Предприятие (организация) обязуется:

осуществлять инженерно-техническое руководство производственными процессами, внедрять прогрессивную технологию производства и научную организацию труда, обеспечивать выполнение мероприятий по охране труда и технике безопасности, улучшать производственно-бытовые условия труда;

своевременно обеспечивать бригады сырьем, материалами, полуфабрикатами, изделиями и деталями, электрической и тепловой энергией, оснасткой, инвентарем и инструментом;

обеспечивать своевременное планирование, учет и анализ работы хозрасчетных бригад, контроль за ходом выполнения настоящего договора;

премировать по согласованию с заводским (построечным) комитетом профсоюза бригады из фонда заработной платы (до _____ % _____) и фонда материального поощрения (до _____ % _____) за количественные и качественные показатели работы

в соответствии с действующим на предприятии (в организации) Положением о премировании за основные результаты хозяйственной

деятельности и за счет достигнутой бригадами экономии (до 40% экономии) с учетом уровней качества и комплектности выпуска продукции.

3. Из общей суммы премий, выплачиваемых за счет достигнутой бригадами экономии, до 20% выделяется на премирование общецеховых и вспомогательных бригад, обслуживающих все технологические линии цеха (отделения), а также бригад других цехов (отделений), заключивших договор с хозрасчетными бригадами, и до 10% — на премирование инженерно-технических работников, активно содействующих массовому применению бригадного подряда.

III. Санкции и порядок разрешения разногласий

1. Все расходы, связанные с устранением дефектов изделий на строительной площадке, относятся на фактические затраты хозрасчетной бригады—изготовителя и соответственно на фактическую себестоимость продукции цеха (по рекламациям потребителей продукции).

2. В случаях нарушений трудовой и технологической дисциплины, правил охраны труда и техники безопасности, допущения непроизводительных потерь бригада или отдельные рабочие, допустившие нарушения или потери, лишаются премий за счет достигнутой экономии и других видов премий частично или полностью.

3. Инженерно-технические работники и служащие, допустившие невыполнение обязательств предприятия (организации) по настоящему договору, лишаются премий из фонда материального поощрения и за счет достигнутой бригадами экономии частично или полностью.

4. Разногласия между сторонами разрешаются комиссией, назначаемой руководителем предприятия (организации) по согласованию с заводским (построечным) комитетом профсоюза с включением в ее состав представителя совета бригады (совета бригадиров).

IV. Оформление договора

1. Настоящий договор составлен в_____ экз. и хранится у администрации предприятия (организации) — 2 экз. и у бригадиров хозрасчетных бригад — по одному экземпляру.

2. К договору прилагаются:

план-отчет цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по основным показателям работы на квартал;

план-отчет цеха и хозрасчетных бригад по номенклатуре продукции на месяц (квартал);

план-отчет цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по себестоимости и расчетной стоимости продукции на квартал;

план-отчет хозрасчетной бригады (бригад) по расчетной стоимости продукции и распределению премий за счет экономии на квартал;

коэффициенты для определения общего размера премии за счет достигнутой экономии;

задание (наряд-задание) хозрасчетной бригаде (бригадам) технологической линии на месяц;

калькуляции затрат труда и заработной платы по видам изделий;

лимитно-заборные карты на месяц.

Бригадиры хозрасчетных бригад

_____

_____

_____

_____

_____

_____

(подписи)

Руководитель предприятия (организации)

_____

(подпись)

СОГЛАСОВАНО

Председатель заводского (построечного) комитета профсоюза _____

(подпись)

«_____»_____19_____г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ДОГОВОР МЕЖДУ ОБЩЕЦЕХОВЫМИ (И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМИ) И ХОЗРАСЧЕТНЫМИ БРИГАДАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИНИЙ ФОРМОВАНИЯ И ОТДЕЛКИ СБОРНЫХ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ (КОНСТРУКЦИЙ)

«_____»_____19_____г. №_____ г._____

В дополнение и развитие внутрихозяйственного договора бригадного подряда на производство сборных железобетонных изделий (конструкций), заключенного между бригадами технологических линий формования и отделки (хозрасчетными бригадами) _____ _____ цеха (отделения) _____завода (комбината) _____, _____ и администрацией завода (комбината) «_____»_____19__г. № ____, и на основании «Положения о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций» (и соответствующего ведомственного Временного положения или Инструкции) общецеховые и вспомогательные бригады в лице бригадиров

_____

_____

(наименование бригад, ф., и., о. бригадиров)

с одной стороны, и хозрасчетные бригады технологических линий в лице бригадиров

_____

_____

_____

_____

(наименование технологических линий, ф., и., о. бригадиров)

с другой стороны, заключили между собой следующий договор:

1. Общецеховые бригады обязуются:

а) обеспечить бесперебойную и ритмичную работу технологических линий формования и отделки. С этой целью:

бригада машинистов мостовых кранов осуществляет вертикальное и горизонтальное перемещение заготовок, готовых изделий и другие операции в строгой технологической последовательности с минимальным расходом электрической энергии; своевременно выдает изделия на склад готовой продукции;

бригада операторов подает бетонную смесь на посты ее укладки в формы в соответствии с ритмом работы технологических линий, не допускает перерасхода бетона;

ремонтная бригада производит ремонт оборудования, оснастки и инвентаря, переналадку, замену и модернизацию оборудования по графику без остановки и нарушения ритма работы технологических линий; не допускает простоев хозрасчетных бригад из-за несвоевременного и некачественного ремонта оборудования;

б) строго соблюдать трудовую и технологическую дисциплину, правила охраны труда и техники безопасности.

2. При выполнении обязательств по настоящему договору и при условии достижения экономии на всех технологических линиях формования и отделки изделий (конструкций до_____% суммы премий, выплачиваемых за счет экономии, выделяется на премирование общецеховых и вспомогательных бригад.

3. Предложения по повышению эффективности и качества производства, результаты работы, распределение между бригадами премий, выплачиваемых за счет экономии, а также другие вопросы, касающиеся работы нескольких бригад, обсуждаются на совете бригадиров цеха с участием представителей предприятия (организации) и заводского (построечного) комитета профсоюза.

4. Настоящий договор составлен в 2 экз. и хранится у председателя совета бригадиров цеха (отделения) и у администрации предприятия.

Бригадиры общецеховых и вспомогательных бригад

_____

_____

_____

(подписи)

Бригадиры хозрасчетных бригад

_____

_____

_____

_____

_____

(подписи)

Представитель
предприятия (организации)

_____
(подпись)

СОГЛАСОВАНО

Председатель заводского (построечного)
комитета профсоюза _____
(подпись)

«_____»_____ 19____г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ДОГОВОР МЕЖДУ БРИГАДАМИ АРМАТУРНОГО, БЕТОНОСМЕСИТЕЛЬНОГО ЦЕХОВ (ОТДЕЛЕНИЙ), СКЛАДА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ОТДЕЛА (УПРАВЛЕНИЯ) ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПЛЕКТАЦИИ (СБЫТА, РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ) И ХОЗРАСЧЕТНЫМИ БРИГАДАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИНИЙ ФОРМОВАНИЯ И ОТДЕЛКИ СБОРНЫХ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ (КОНСТРУКЦИЙ)

«_____»_____ 19____г. №_____ г._____

В дополнение и развитие внутрихозяйственного договора бригадного подряда на производство сборных железобетонных изделий (конструкций), заключенного между бригадами технологических линий формования и отделки (хозрасчетными бригадами) _____, цеха (отделения) _____ завода (комбината)_____ и администрацией завода (комбината) «_____»_____ 19____г. № _____ , и на основании «Положения о бригадном подряде на предприятиях по производству железобетонных изделий и конструкций» (и соответствующего ведомственного Временного положения или Инструкции) бригады арматурного, бетоносмесительного цехов (отделений) и склада готовой продукции в лице бригадиров

_____

_____

_____

_____

_____

_____

[наименование цеха (отделения), ф., и., о. бригадиров]
с одной стороны, и хозрасчетные бригады в лице бригадиров

_____

_____

_____

_____

_____

(наименование технологических линий, ф., и., о. бригадиров)

с другой стороны, заключили между собой следующий договор:

1. Бригады арматурного, бетоносмесительного цехов (отделений) и склада готовой продукции обязуются:

а) обеспечить бесперебойную и ритмичную работу технологических линий формования и отделки _____цеха (отделения). С этой целью:

бригады арматурного цеха (отделения) производят арматурные каркасы (изделия) и закладные детали в количестве и номенклатуре в соответствии с потребностью постов их укладки в формы;

бригады бетоносмесительного цеха (отделения) производят и выдают в цех (отделение) бетонную смесь в количестве и в номенклатуре (по маркам) в соответствии с потребностью постов ее укладки в формы;

бригада склада готовой продукции своевременно принимает на склад готовые сборные железобетонные изделия (конструкции) и освобождает транспортные средства цеха (вагонетки, мостовые краны); соблюдает правила складирования и обеспечивает сохранность изделий (конструкций) при хранении, перемещении их на складе и погрузке на транспорт; отгружает изделия (конструкции) на транспортные средства в соответствии с графиком комплектации (сбыта готовой продукции), не допускает сверхнормативных простоев транспортных средств под погрузкой;

б) строго соблюдать трудовую и технологическую дисциплину, требования технической документации и стандартов, правила охраны труда и техники безопасности; экономно расходовать сырье, материалы, электроэнергию, сжатый воздух и другие ресурсы без ущерба для качества продукции.

2. При выполнении обязательства по настоящему договору и при условии достижения экономии на всех технологических линиях формования и отделки изделий (конструкций) до_____% суммы премий, выплачиваемых за счет экономии, выделяется на премирование бригад арматурного, бетоносмесительного цехов (отделений) и склада готовой продукции.

Обязательным условием премирования бригад арматурного и бетоносмесительного цехов (отделений) является выполнение обязательств перед всеми потребителями по договорам поставки соответствующей продукции.

3. Предложения по повышению качества и эффективности производства, результаты работы, распределение между бригадами премий, выплачиваемых за счет экономии, а также другие вопросы, касающиеся работы бригад нескольких цехов (отделений), обсуждаются на совете бригадиров цеха (межцеховом совете бригадиров) с участием представителей предприятия (организации) и заводского (построечного) комитета профсоюза.

4. Настоящий договор составлен в 2 экз. и хранится у председателя межцехового (цехового) совета бригадиров и администрации предприятия (организации).

Бригадиры
арматурного цеха (отделения):

_____

_____

_____

_____

_____
(подписи)

бетоносмесительного
цеха (отделения):

_____

_____

_____

_____
(подписи)

склада готовой продукции:

_____
(подпись)

Бригадиры
хозрасчетных бригад
технологических линий
формовочного цеха:

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____
(подписи)

Представители
предприятия (организации):

_____

_____

_____

_____
(подпись)

СОГЛАСОВАНО
Председатель заводского (построечного)
комитета профсоюза_____
(подпись)
«_____»_____19____г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

УТВЕРЖДАЮ

_____
(подпись)

Директор (начальник, управляющий) предприятия (организации) _____
(наименование)

«_____»_____19__г.

ПЛАН-ОТЧЕТ ЦЕХА (ОТДЕЛЕНИЯ) И ХОЗРАСЧЕТНЫХ БРИГАД
ПО ОСНОВНЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ РАБОТЫ НА_____КВАРТАЛ 19__г.

N п.п.	Показатели			Единица измерения	Цех	Хозрасчетные бригады: (ф., и., о. бригадиров)	Хозрасчетные бригады: (ф., и., о. бригадира)	Хозрасчетные бригады: (ф., и., о. бригадира)	Общецеховые бригады: (ф., и., о. бригадиров)
						Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях			
1	2			3	4 5 6	7 8 9	10 11 12	13 14 15	16 17 18
1	Объем выпуска продукции			$м^3$					
2	Себестоимость выпуска продукции		на 1 $м^3$	руб-коп.					
			на весь объем	"					
3	Уровень комплектности выпуска продукции $У_{компл.}$			%					
4	Уровень качества продукции $У_{кач.}$			"					
5	Среднесписочная численность	рабочих	сдельщиков	чел.					
			повременщиков	"					
			Итого	"					
		ИТР		"					
		Всего работающих		"					
6	Затраты труда на 1 $м^3$ продукции		сдельщиков	чел.-ч					
			повременщиков	"					
			Всего	"					
7	Выполнение норм выработки			%					

N п.п.	Показатели			Единица измерения	Цех	Хозрасчетные бригады: (ф., и., о. бригадиров) / (ф., и., о. бригадира) / (ф., и., о. бригадира); Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях	Общецеховые бригады: (ф., и., о. бригадиров)
1	2			3	4 5 6	7 8 9 10 11 12 13 14 15	16 17 18
8	Выработка на одного		работающего	м3			
			рабочего	"			
9	Средняя заработная плата		работающего	руб.			
			рабочего	"			
10	Фонд заработной платы (основной)		рабочих	"			
			Всего	"			
11	Премии	рабочим	из фонда заработной платы	"			
			из фонда материального поощрения	"			
			за счет достигнутой экономии	"			
		ИТР	из фонда материального поощрения	"			
			за счет экономии	"			

Обозначения: ☐ графы заполняются; ▨ графы не заполняются; ◇ по плану; ▽ фактически; ○ % выполнения

Примечание. В поз. 2 и 10 (гр. 4, 7, 10, 13) показатели приводятся в виде дроби (над чертой — по плановому выпуску, под чертой — в пересчете на фактический выпуск).

Показатели по плану

Начальник ПО _____

Начальник ОТиЗ _____

Начальник цеха _____
(подписи)

Показатели по отчету

Начальник ПО _____

Начальник ОТиЗ _____

Главный бухгалтер _____

Начальник ОПТК (реализации, сбыта) _____

Начальник ОТК _____

Начальник цеха _____
(подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

ПЛАН-ОТЧЕТ _____ ЦЕХА (ОТДЕЛЕНИЯ) И ХОЗРАСЧЕТНЫХ БРИГАД
ПО НОМЕНКЛАТУРЕ ПРОДУКЦИИ НА _____ КВАРТАЛ 19___ г.

Технологические линии	Бригады	Вид изделия (укрупненный вид)	Количество, шт		Объем, м³	
			по плану	фактически	по плану	фактически
I	_____	1. НС двухмодульные				
	_____	2. НС одномодульные				
		. . . . .				
	_____	. . . . .				
		Итого				
II	_____	1. ПП				
		. . . . .				
		. . . . .				
		Итого				

Продолжение прил. 6

Технологические линии	Бригады	Вид изделия (укрупненный вид)	Количество, шт.		Объем, м³	
			по плану	фактически	по плану	фактически
III	_____	1. ЛМ				
		2. ЛП				
		. . . . .				
		Итого				
		Всего по цеху				

	Показатели по плану	Показатели фактические
Начальник ПрО	_____	_____
Начальник цеха	_____	_____
Бригадиры	_____	_____
	_____	_____
	_____ (подписи)	_____ (подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

ПЛАН-ОТЧЕТ _____ ЦЕХА (ОТДЕЛЕНИЯ) И ХОЗРАСЧЕТНЫХ БРИГАД
ПО СЕБЕСТОИМОСТИ И РАСЧЕТНОЙ СТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ НА _____ КВАРТАЛ 19 __ г.

N п.п.	Статьи затрат и расходов	Себестоимость					Расчетная стоимость				
		Цех					Хозрасчетные бригады _____ _____ _____ (ф., и., о., бригадиров)				
							Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях				
		на 1 м³		на весь выпуск			на 1 м³		на весь выпуск		
		по плану	фактически	по плану	фактически	— +	по плану	фактически	по плану	фактически	— +
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Материалы										
2	Электроэнергия										
3	Пар										
4	Заработная плата										
5	Содержание и эксплуатация оборудования										
6	Освоение новой продукции и технологии										

N п.п.	Статьи затрат и расходов	Себестоимость					Расчетная стоимость				
		Цех					Хозрасчетные бригады _____ _____ _____ (ф., и., о., бригадиров) Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях				
		на 1 м³		на весь выпуск			на 1 м³		на весь выпуск		
		по плану	фактически	по плану	фактически	— +	по плану	фактически	по плану	фактически	— +
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7	Испытания, опыты, исследования										
8	Цеховые расходы										
9	Брак										
10	Рекламации										
	Всего										

N п.п.	Статьи затрат и расходов	Расчетная стоимость									
		Хозрасчетные бригады									
		_____ _____ _____ (ф.,и.,о., бригадиров)					_____ _____ _____ (ф.,и.,о., бригадиров)				
		Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях									
		на 1 м³		на весь выпуск			на 1 м³		на весь выпуск		
		по плану	фактически	по плану	фактически	— +	по плану	фактически	по плану	фактически	— +
1	2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	Материалы										
2	Электроэнергия										
3	Пар										
4	Заработная плата										
5	Содержание и эксплуатация оборудования										
6	Освоение новой продукции и технологии										

N п.п.	Статьи затрат и расходов	Расчетная стоимость									
		Хозрасчетные бригады									
		(ф., и., о. бригадиров)					(ф., и., о. бригадиров)				
		Виды изделий, выпускаемых на технологических линиях									
		на 1 м³		на весь выпуск			на 1 см³		на весь выпуск		
		по плану	фактически	по плану	фактически	— +	по плану	фактически	по плану	фактически	— +
1	2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7	Испытания, опыты, исследования	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠	⊠
8	Цеховые расходы										
9	Брак	⊠		⊠			⊠		⊠		
10	Рекламации	⊠		⊠			⊠		⊠		
	Всего										

Обозначения: ☐ *графы заполняются;* ⊠ *графы не заполняются*

Примечание. В гр. 5, 10, 15, 20 показатели приводятся в виде дроби (над чертой — по плановому выпуску, под чертой — в пересчете на фактический выпуск).

Показатели по плану

Начальник ПО _____

Начальник цеха _____
(подписи)

Показатели фактические

Начальник ПО _____

Главный бухгалтер_____

Начальник цеха _____
(подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

НОМЕНКЛАТУРА ЗАТРАТ И РАСХОДОВ ПО СТАТЬЕ РАСЧЕТНОЙ СТОИМОСТИ «СОДЕРЖАНИЕ И ЭКСПЛУАТАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ»

Наименование подстатей	Состав (элементы) подстатей
Амортизация	Отчисления по действующим нормам (ценный инструмент)
Эксплуатация оборудования	Стоимость смазочных материалов, обтирочных и прочих вспомогательных материалов для ухода за оборудованием и содержанием его в рабочем состоянии. Основная и дополнительная заработная плата вспомогательных рабочих (наладчиков, электромонтеров, слесарей), обслуживающих производственное оборудование. Отчисления на социальное страхование указанных рабочих. Стоимость энергии для приведения в движение механизмов, не входящих в состав основного технологического оборудования (кранов, подъемников и т. п.), в том числе: электроэнергия; пар; сжатый воздух. Стоимость услуг вспомогательных производств, связанных с содержанием и эксплуатацией оборудования
Текущий ремонт оборудования и транспортных средств	Затраты на текущий ремонт производственного оборудования, ценных инструментов и транспортных средств: стоимость запасных частей и других материалов, расходуемых при текущем ремонте производственного оборудования, транспортных средств и ценных инструментов; заработная плата ремонтных рабочих (слесарей, станочников и др.), занятых на работах по ремонту; отчисления на социальное страхование указанных рабочих; стоимость услуг ремонтных цехов и других вспомогательных производств по текущему ремонту оборудования, транспортных средств, ценных инструментов

Наименование подстатей	Состав (элементы) подстатей
Внутризаводское перемещение грузов	Расходы на содержание и эксплуатацию собственных транспортных средств (грузовых автомашин, авто- и электрокар, бульдозеров, подъемных кранов и пр.), занятых перемещением материалов, полуфабрикатов и деталей со склада в цех и отвозкой готовой продукции на склад: стоимость смазочных и обтирочных материалов, горючего, запасных частей и других материалов для эксплуатации указанных транспортных средств; заработная плата рабочих (водителей авто- и электрокар, машинистов и т. п.), занятых перемещением, подвозкой, выгрузкой и уборкой грузов; отчисления на социальное страхование указанных рабочих
Износ малоценных и быстроизнашивающихся инструментов и приспособлений	Сумма износа малоценных и быстроизнашивающихся инструментов и приспособлений. Стоимость услуг по заточке и ремонту малоценных инструментов и приспособлений. Стоимость малоценных и быстроизнашивающихся инструментов (до 2 руб. за единицу), относимая на себестоимость при передаче их со склада в эксплуатацию.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

НОМЕНКЛАТУРА ЗАТРАТ И РАСХОДОВ ПО СТАТЬЕ РАСЧЕТНОЙ СТОИМОСТИ «ЦЕХОВЫЕ РАСХОДЫ»

Наименование подстатей	Состав (элементы) подстатей
Амортизация	Отчисления по действующим нормам (инвентарь, включая опалубку)
Содержание зданий, сооружений и инвентаря	Стоимость материалов и топлива на хозяйственные нужды: на содержание электросети, отопительной сети, водоснабжения и канализации;

Наименование подстатей	Состав (элементы) подстатей
Содержание зданий, сооружений и инвентаря	Стоимость материалов и топлива на хозяйственные нужды: на содержание помещений в чистоте; топлива на отопление. Заработная плата вспомогательных рабочих, занятых на разных хозяйственных работах (содержание отопительной сети, уборка производственных помещений, очистка дымоходов, очистка крыш от снега). Отчисления на социальное страхование указанных рабочих. Стоимость электроэнергии, воды и пара на хозяйственные нужды
Текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря	Стоимость ремонтно-строительных материалов. Заработная плата рабочих, выполняющих ремонтные работы. Отчисления на социальное страхование рабочих по ремонту. Стоимость услуг ремонтных цехов
Износ малоценного и быстроизнашивающегося инвентаря	Сумма износа малоценного и быстроизнашивающегося инвентаря
Непроизводительные расходы (учитываются только по факту)	
Потери от простоев	Заработная плата рабочих за время простоев, имевших место по вине бригады. Отчисления на социальное страхование за время этих простоев. Доплата рабочим, которые за время простоев были использованы на работах, требующих применения менее квалифицированного труда. Стоимость сырья, материалов, топлива и энергии, израсходованных в период простоев по вине бригады
Потери от порчи материальных ценностей при хранении в цехе	Стоимость испорченных по вине бригады материалов, полуфабрикатов и изделий при хранении в цехе, списываемая в установленном порядке

Продолжение прил. 9

Наименование подстатей	Состав (элементы) подстатей
Недостача материальных ценностей незавершенного производства (за вычетом излишков)	Стоимость недостачи и излишков материалов, полуфабрикатов и деталей, выявленных при инвентаризации в цеховых кладовых, на технологической линии и подлежащих списанию
Потери от брака	Затраты на исправление дефектов изделий в цехе; стоимость окончательного брака
Рекламации	Затраты строительных бригад по исправлению дефектов изделий, относимые на себестоимость их производства на основании актов рекламаций
Прочие непроизводительные расходы	Прочие допущенные бригадами непроизводительные расходы и потери

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

ПЛАН-ОТЧЕТ ХОЗРАСЧЕТНОЙ БРИГАДЫ (БРИГАД) ПО РАСЧЕТНОЙ СТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ И РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПРЕМИЙ ЗА СЧЕТ ЭКОНОМИИ НА _____ КВАРТАЛ 19 __ г.

N п.п.	Статьи затрат	Расчетная стоимость изготовления _____					Экономия (перерасход) по факторам							
		на 1 м³		на весь выпуск			не зависящим от бригады				зависящим от бригады			
		по плану	фактически	по плану	фактически	– экономия, + перерасход				всего				всего
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Материалы В том числе: а) . . . . . . б)													
2	Электроэнергия													
3	Пар													
4	Заработная плата													
5	Содержание и эксплуатация оборудования													
6	Цеховые расходы													
7	Брак													
8	Рекламации													
	Всего													

N п.п.	Статьи затрат	Коэффициент комплектности	Коэффициент качества	Премия за счет достигнутой экономии						
				всего	бригаде	общецеховым бригадам	бригадам других цехов	ИТР и служащим		
								цеха	других цехов	предприятия (организации)
1	2	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	Материалы в том числе: а) . . . . . . б)									
2	Электроэнергия									
3	Пар									
4	Заработная плата									
5	Содержание и эксплуатация оборудования									
6	Цеховые расходы									
7	Брак									
8	Рекламации									
	Всего									

Обозначения: ☐ *графы заполняются;* ⊠ *графы не заполняются*

Примечание. В гр. 5 показатели приводятся в виде дроби (над чертой — по плановому выпуску, под чертой — в пересчете на фактический выпуск).

Показатели по плану

Начальник ПО _____

Начальник цеха _____

Бригадир _____
(подписи)

Показатели фактические

Начальник ПО _____

Главный бухгалтер _____

Начальник цеха _____

Бригадир _____
(подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 11

СПРАВКА-РАСЧЕТ УРОВНЯ КАЧЕСТВА ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ
НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИНИЯХ_____ЦЕХА ЗА IV КВАРТАЛ 19__Г.

Технологические линии	Бригады	Период	Показатели, $м^3$				Уровень качества $У_{кач.}$
			объем выпуска $В$	принято с первого предъявления $В_{1П}$	рекламировано $В_{рекл.}$	забраковано $Б$	
———	———	Октябрь					☒
	———	Ноябрь					
	———	Декабрь					
	———	IV квартал					
———	———	Октябрь					☒
		Ноябрь					
		Декабрь					
		IV квартал					
———	———	Октябрь					☒
		Ноябрь					
		Декабрь					
		IV квартал					

Обозначения: ☐ *графы заполняются;* ☒ *графы не заполняются*

Начальник ПрО_____ Начальник цеха_____ Бригадиры _____
(подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 12

СПРАВКА-РАСЧЕТ УРОВНЯ КОМПЛЕКТНОСТИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИНИЯХ_____ЦЕХА ЗА IV КВАРТАЛ 19__Г.

Технологические линии	Бригады	Период	Выпуск, шт.		Уровень комплектности $У_{компл.}$
			задание $В_З$	исполнение в срок $В'$	
_____	_____	Октябрь			
	_____	Ноябрь			
	_____	Декабрь			
		IV квартал			
_____	_____	Октябрь			
		Ноябрь			
		Декабрь			
		IV квартал			
_____	_____	Октябрь			
		Ноябрь			
		Декабрь			
		IV квартал			

Обозначения: ☐ *графы заполняются;* ☒ *графы не заполняются*

Начальник ОТК_____ Начальник цеха_____ Бригадиры _____
_____
_____
(подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 13

УТВЕРЖДАЮ

_____
(подпись)

Директор (начальник, управляющий) предприятия_____
(наименование)

«___»_____19___г.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЩЕГО РАЗМЕРА ПРЕМИИ ЗА СЧЕТ ДОСТИГНУТОЙ ЭКОНОМИИ (П=*ЭК*)

Уровень качества продукции $У_{кач.}$	Уровень комплектности выпуска продукции $У_{компл.}$												
	100		98 до 100	96 до 98	94 до 96	92 до 94	90 до 92	88 до 90	86 до 88	84 до 86	82 до 84	80 до 82	
			0,95	0,93	0,91	0,89	0,87	0,85	0,81	0,77	0,73	0,69	$К_{компл}$
100	1	0,4	0,38	0,37	0,36	0,36	0,35	0,34	0,32	0,31	0,29	0,28	
96 до 100	0,9	0,36	0,34	0,33	0,33	0,32	0,31	0,31	0,29	0,28	0,26	0,25	
92 до 96	0,89	0,36	0,34	0,33	0,32	0,32	0,31	0,3	0,29	0,27	0,26	0,25	
88 до 92	0,80	0,35	0,33	0,33	0,32	0,31	0,31	0,3	0,29	0,27	0,26	0,24	
84 до 88	0,87	0,35	0,33	0,32	0,32	0,31	0,3	0,3	0,28	0,27	0,25	0,24	
80 до 84	0,86	0,34	0,33	0,32	0,31	0,31	0,3	0,29	0,28	0,26	0,25	0,24	
76 до 80	0,84	0,34	0,32	0,31	0,31	0,3	0,29	0,29	0,27	0,26	0,25	0,23	
72 до 76	0,82	0,33	0,31	0,31	0,3	0,29	0,29	0,28	0,27	0,25	0,24	0,23	
68 до 72	0,8	0,32	0,3	0,3	0,29	0,28	0,28	0,27	0,26	0,25	0,23	0,22	
64 до 68	0,78	0,31	0,3	0,29	0,28	0,28	0,27	0,27	0,25	0,24	0,23	0,22	
60 до 64	0,76	0,3	0,29	0,28	0,28	0,27	0,26	0,26	0,26	0,23	0,22	0,21	
	$К_{кач.}$	$К = 0,4 \cdot К_{кач.} \cdot К_{компл.}$											$К = 0,4 \cdot К_{компл.} \cdot К_{кач.}$

Начальник ОТК

Начальник ОПТК (реализации, сбыта)

Начальник ПрО

Начальник ОТиЗ

Начальник цеха

(подписи)

СОДЕРЖАНИЕ

Стр.

ПРЕДИСЛОВИЕ 3
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 4
2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕВОДА БРИГАД НА ПОДРЯД 5
3. ПЛАНИРОВАНИЕ И УЧЕТ ЗАТРАТ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ БРИГАД НА ПОДРЯДЕ 9
4. ОПЛАТА ТРУДА И МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ . . 12

ПРИЛОЖЕНИЯ:

1. Перечень (примерный) основных обязанностей отделов и служб предприятия (огранизации) и администрации цеха по внедрению и применению бригадного подряда 16
2. Внутрихозяйственный договор бригадного подряда на производство сборных железобетонных изделий (конструкций) . . 26
3. Договор между общецеховыми и (вспомогательными) и хозрасчетными бригадами технологических линий формования и отделки сборных железобетонных изделий (конструкций) . . 29
4. Договор между бригадами арматурного, бетоносмесительного цехов (отделений), склада готовой продукции отдела (управления) производственно-технологической комплектации (сбыта, реализации продукции) и хозрасчетными бригадами технологических линий формования и отделки сборных железобетонных изделий (конструкций) 31
5. План-отчет цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по основным показателям работы 34
6. План-отчет цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по номенклатуре продукции 37
7. План-отчет цеха (отделения) и хозрасчетных бригад по себестоимости и расчетной стоимости продукции 39
8. Номенклатура затрат и расходов по статье расчетной стоимости «Содержание и эксплуатация оборудования» 43
9. Номенклатура затрат и расходов по статье расчетной стоимости «Цеховые расходы» 44
10. План-отчет хозрасчетной бригады (бригад) по расчетной стоимости продукции и распределению премий за счет экономии 47
11. Справка-расчет уровня качества выпуска продукции на технологических линиях 49
12. Справка-расчет уровня комплектности выпуска продукции на технологических линиях 50
13. Коэффициенты для определения общего размера премии за счет достигнутой экономии ($П=эК$) 51

gost.e-ecolog.ru