НИИЭС ГОССТРОЯ СССР

МЕТОДИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОМОСТРОИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ (ДСК) В ЖИЛИЩНО-ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

МОСКВА—1977

gost.e-ecolog.ru

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ
СТРОИТЕЛЬСТВА ГОССТРОЯ СССР

МЕТОДИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОМОСТРОИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ (ДСК) В ЖИЛИЩНО-ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ



МОСКВА СТРОЙИЗДАТ 1977

УДК 69.002.2:725/728]:658.5

Рекомендовано к изданию секцией Ученого совета Научно-исследовательского института экономики строительства Госстроя СССР.

Методическое руководство по организации и деятельности домостроительных комбинатов (ДСК) в жилищно-гражданском строительстве. М., Стройиздат, 1977. 31 с. (Науч.-исслед. ин-т экономики стр-ва Госстроя СССР).

Руководство предназначено для использования в качестве методического пособия руководящими и инженерно-техническими работниками действующих домостроительных комбинатов, а также работниками строительных министерств, главков и объединений при создании новых комбинатов в жилищно-гражданском строительстве.

Ответственный редактор — канд. техн. наук *Ю. А. Факторович*

30213—532
М———— Инструкт.-нормат. II вып.-88-77
047(01)-77

© Стройиздат, 1977

ПРЕДИСЛОВИЕ

Настоящее Методическое руководство разработано в развитие Указаний по организации и деятельности домостроительных комбинатов (М., Стройиздат, 1968) с учетом постановлений директивных органов, принятых за истекший период, и обобщения широкой практики организации и деятельности ДСК.

Руководство разработано Научно-исследовательским институтом экономики строительства Госстроя СССР (кандидаты экон. наук Б. С. Боев и М. Ф. Яснева, канд. техн. наук Ю. А. Факторович, инж.-экон. И. С. Былеева, инж. Н. И. Морозко). В разработке его принимали участие институты ЦНИИОМТП (канд. экон. наук А. П. Макаров) и ЦНИИЭП жилища (канд. техн. наук Л. Г. Рудерман) Госстроя СССР.

Замечания по содержанию настоящего Методического руководства просьба направлять в НИИЭС по адресу: *117331, Москва, проспект Вернадского, 29.*

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Домостроительный комбинат (ДСК) — комплексная строительная организация, обладающая технико-экономическим единством входящих в него производственных подразделений, осуществляющая возведение крупноэлементных объектов жилого и общественного назначения на основе комплектного изготовления сборных конструкций, их транспортирования и монтажа на строительной площадке с доведением зданий до полной готовности к сдаче в эксплуатацию.

1.2. В основу организации и деятельности ДСК положены следующие принципы, определяющие прогрессивный характер комбинированной формы управления индустриальным жилищно-гражданским строительством:

объединение предприятий крупнопанельного домостроения (КПД) или других предприятий и цехов строительной индустрии, изготовляющих сборные строительные конструкции для жилищно-гражданских сооружений, строительно-монтажных, отделочных и других специализированных организаций по жилищно-гражданскому строительству, в составе единой строительно-промышленной организации — домостроительном комбинате (ДСК);

превращение ранее разрозненных процессов изготовления типовых унифицированных индустриальных конструкций и строительно-монтажных работ в общий непрерывный технологический поток заводского конвейерного производства конструкций и деталей и возведения из них жилых и общественных зданий определенных типовых серий;

обеспечение внутренних производственно-хозяйственных связей и общей взаимной заинтересованности в выпуске конечной продукции промышленных и строительных подразделений, входящих в состав комбината, вместо внешних договорных отношений между самостоятельными предприятиями строительной индустрии и строительно-монтажными организациями;

выпуск в качестве конечной продукции комбината законченных объектов строительства с монтажом, отделкой и подготовкой их к сдаче в эксплуатацию и ведение расчетов с заказчиками за готовые объекты.

1.3. Образованию ДСК в данном городе или районе должно предшествовать выполнение технико-экономических обоснований и расчетов, заключающихся в следующем:

обосновании возможности и целесообразности образования ДСК в условиях данного города или района с учетом соблюдения принципов, изложенных в п. 1.2. настоящего Руководства;

определении проектируемой мощности ДСК и характера его специализации;

определении промышленной базы создаваемого ДСК (отдельное предприятие или группа предприятий КПД, завод ЖБИ с цехами КПД и т. п.);

обосновании зоны деятельности ДСК исходя из условий целесообразного радиуса транспортирования конструкций и монтажных средств;

определении возможного состава промышленной базы и производственных подразделений строительной сферы ДСК с учетом эффективности их взаимодействия;

определении возможности кооперирования деятельности ДСК с другими предприятиями строительной индустрии и специализированными строительно-монтажными организациями на основе устойчивых договорных отношений;

обосновании возможности и целесообразности создания районного или межрайонного ДСК, образования объединения крупнопанельного домостроения на базе действующих ДСК с учетом максимального использования имеющихся и вновь проектируемых предприятий строительной индустрии по жилищно-гражданскому строительству и рациональных радиусов транспортирования конструкций и деталей к объектам строительства.

1.4. При технико-экономическом обосновании создания ДСК необходимо учитывать:

планируемый объем полносборного жилищно-гражданского строительства в зоне деятельности ДСК на текущий и перспективный периоды, обеспечивающий использование проектируемой мощности ДСК и развитие его специализации;

степень типизации и унификации возводимых жилых и культурно-бытовых объектов из сборных элементов;

наличие в зоне деятельности ДСК действующих, реконструируемых, а в отдельных случаях вновь проектируемых и строящихся предприятий крупнопанельного домостроения (КПД) или заводов по изготовлению сборных конструкций и изделий с объемом производства, сооответствующим перспективному росту объема строительства ДСК;

наличие генподрядных и специализированных строительно-монтажных организаций по жилищно-гражданскому строительству и условия их производственной загрузки;

наличие развитой транспортной сети железных и шоссейных дорог, обеспечивающих транспортирование крупноразмерных элементов к объектам строительства ДСК.

1.5. В зависимости от объемов строительства и характера деятельности могут создаваться домостроительные комбинаты:

специализированные — по возведению полносборных жилых домов определенных типовых серий;

специализированные — по возведению типовых полносборных зданий и сооружений культурно-бытового назначения;

комплексные — по возведению как типовых жилых домов определенных серий, так и культурно-бытовых зданий и сооружений.

1.6. Домостроительные комбинаты должны, как правило, находиться в составе соответствующих строительных министерств или их территориальных строительных управлений, производственных строительно-монтажных объединений или специализированных объединений крупнопанельного домостроения и в непосредственном их подчинении — в зависимости от конкретных местных условий.

Подчинение ДСК Главному управлению строительной индустрии министерства или управлению строительной индустрии главка и объединения может допускаться в исключительных случаях (например, при особо значительных объемах выпуска промышленной базой ДСК товарной продукции наряду с основной подрядной деятельностью ДСК).

1.7. Зона деятельности ДСК определяется зоной, обслуживаемой строительным министерством, территориальным строительным

управлением или строительно-монтажным объединением, в состав которых входит ДСК, в пределах экономически целесообразного радиуса перевозки сборных строительных конструкций и монтажных механизмов. Максимальный радиус зоны деятельности ДСК, как правило, не должен превышать 100 км.

1.8. Мощность ДСК должна составлять не менее 100 тыс. м^2 полезной площади возводимых им жилых домов и объектов культурно-бытового назначения в год.

Образование ДСК меньшей мощности может допускаться в исключительных случаях, когда объекты крупноэлементного жилищно-гражданского строительства в определившейся зоне деятельности ДСК не достигают, с учетом перспективы, указанных размеров.

1.9. ДСК осуществляют свою деятельность в качестве субподрядных организаций по сооружению надземной части крупноэлементных жилых домов и зданий культурно-бытового назначения, а в отдельных случаях — по возведению зданий в целом, включая их подземную часть.

Функции генеральных подрядчиков по объектам, возводимым силами ДСК-субподрядчиков, возлагаются на общестроительные организации, осуществляющие комплексную застройку жилых кварталов и микрорайонов в зоне деятельности комбината.

1.10. ДСК могут выступать непосредственно в качестве генеральных подрядчиков при следующих условиях:

осуществлении ДСК преобладающей части общего объема жилищно-гражданского строительства в данном городе или районе;

выполнении силами ДСК застройки крупных жилых комплексов или жилого микрорайона в целом;

отсутствии в зоне деятельности ДСК специализированных организаций по фундаментостроению и сооружению инженерных коммуникаций.

1.11. По своему хозяйственно-правовому положению ДСК приравнивается к строительно-монтажному тресту и действует на основании Положения о социалистическом государственном производственном предприятии, утвержденного постановлением Совета Министров СССР от 4 октября 1965 г. № 731.

При вхождении ДСК в состав строительно-монтажного или специализированного объединения в качестве производственной единицы он действует в соответствии с положением, принятым для объединения.

1.12. Деятельность ДСК осуществляется на основе полного хозяйственного расчета и отражается на едином балансе подрядной деятельности комбината. При этом входящие в состав ДСК производственные подразделения (промышленные цехи и строительные подразделения) действуют на началах внутреннего хозяйственного расчета.

1.13. В том случае, когда промышленной базой ДСК вследствие сложившихся условий и в целях использования излишней производственной мощности выпускается значительная часть товарной продукции, поставляемой строительным организациям, не входящим в состав комбината, хозрасчетная деятельность ДСК может отражаться на двух балансах — промышленном и строительном. В этом случае промышленные подразделения ДСК будут находиться на самостоятельном промышленном балансе, а деятельность строительных подразделений будет отражаться на общем строительном балансе подрядной деятельности комбината.

В отдельных случаях (при особо значительной мощности промышленных и строительных подразделений комбината) может допускаться отражение их деятельности раздельно — на самостоятельном промышленном и строительном балансах этих подразделений.

Во всех случаях выпуск промышленной базой ДСК товарной продукции, не используемой собственными строительно-монтажными подразделениями, должен допускаться без ущерба для основной подрядной деятельности ДСК и не должен превышать 20—30% всей продукции, выпускаемой промышленной базой ДСК.

2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ДСК

2.1. Организационная структура ДСК определяется в зависимости от мощности ДСК по осуществляемой им подрядной деятельности, а также присвоенной ДСК категории (группы) по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников ДСК.

2.2. Мощность ДСК определяется в натуральном выражении — в тыс. м² полезной площади жилых домов и культурно-бытовых зданий и сооружений, возводимых ДСК из конструкций, изготовляемых предприятиями и цехами ДСК, с учетом возможных кооперированных связей с внешними предприятиями КПД.

2.3. Отнесение ДСК к соответствующей категории (группе) по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников, впредь до изменения этих категорий (групп), определяется в соответствии с постановлением Государственного комитета Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы от 4 ноября 1960 г. № 1260 в зависимости от ввода в действие ДСК жилой площади по годовому плану согласно табл. 1.

Таблица 1

Категория (группа) ДСК по оплате труда	Годовой план ввода жилой площади в эксплуатацию, тыс. м²
I	140 и выше
II	85 — 140
III	50 — 85
IV	35 — 50

2.4. Для определения мощности ДСК и отнесения его к определенной категории (группе) по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников план ввода жилой площади пересчитывается на полезную площадь жилых домов и культурно-бытовых зданий по формуле

$$Ж_у = ПК_1,$$

где $Ж_у$ — суммарная (условная) жилая площадь, тыс. м²;

$П$ — полезная площадь всех строящихся ДСК жилых домов и культурно-бытовых зданий, тыс м²;

K_1 — средневзвешенный коэффициент (отношение жилой площади к полезной), определяемый в соответствии с проектом сооружаемого здания.

2.5. Отнесение строительно-монтажных управлений, входящих в состав ДСК, к соответствующим категориям (группам) по оплате

труда руководящих и инженерно-технических работников производится исходя из объема выполняемых ими строительно-монтажных работ по годовому плану согласно постановлению Госкомтруда СССР и ВЦСПС от 16 марта 1971 г. № 88/8.

2.6. Отнесение промышленных предприятий производственной базы ДСК, находящихся в составе комбината, к соответствующим категориям (группам) по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников производится исходя из объема выпускаемой промышленной продукции в соответствии с постановлением Госкомтруда СССР и ВЦСПС от 3 ноября 1969 г. № 434/28.

2.7. В зависимости от объемов вводимой полезной площади жилых домов и культурно-бытовых объектов по годовому плану и установленных категорий (групп) по оплате труда определяется организационная структура управления ДСК различных категорий (групп).

2.8. Организационная структура ДСК состоит из следующих подразделений аппарата управления согласно типовой структуре, утвержденной постановлением Госкомтруда СССР от 4 ноября 1960 г. № 1260, с учетом дополнений и изменений, соответствующих условиям и характеру деятельности ДСК (табл. 2).

2.9. Помимо указанных в табл. 2 отделов и служб в структуру ДСК I и II категорий (групп) могут включаться создаваемые за счет специальных отчислений (ассигнований): нормативно-исследовательская и машиносчетная станции; строительная и экономическая лаборатории; учебный пункт; жилищно-коммунальный отдел (при наличии собственного жилого фонда).

2.10. В ДСК I и II категорий (групп) главный строитель и начальник производства могут иметь в непосредственном подчинении соответствующие оперативные группы инженерно-технических работников, создаваемые в пределах общей численности работников административно-управленческого персонала комбинатов.

2.11. Штатное число работников управленческого персонала ДСК определяется в зависимости от их категорий (групп) по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников.

Должностные оклады управленческого персонала ДСК устанавливаются в размерах, принятых для соответствующих категорий (групп) строительно-монтажных организаций и промышленных предприятий, согласно действующим положениям.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ. ФУНКЦИИ РУКОВОДСТВА И ОСНОВНЫХ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ДСК

3.1. ДСК возглавляет начальник (директор) комбината, назначаемый и освобождаемый от должности вышестоящей организацией.

3.2. Начальник (директор) ДСК осуществляет руководство комбинатом в соответствии с действующим законодательством, постановлениями и распоряжениями местных органов Советской власти, приказами вышестоящей организации, на основе принципа единоначалия и несет полную ответственность за результаты производственно-хозяйственной деятельности комбината.

3.3. Начальник ДСК представляет комбинат во всех государственных и общественных учреждениях, предприятиях и организациях, распоряжается в установленных законом пределах денежными и материальными средствами комбината, выдает доверен-

Таблица 2

Структурные подразделения	Группа по оплате труда			
	I	II	III	IV
Руководство комбината				
Начальник комбината	+	+	+	+
Главный инженер	+	+	+	+
Заместитель начальника по экономическим вопросам	+	+	—	—
Главный экономист	—	—	+	+
Заместитель начальника по общим вопросам	+	+	+	+
Главный строитель	+	+	+	+
Начальник промышленного производства	+	+	+	+
Главный диспетчер	+	+	+	+
Функциональные отделы и службы				
Производственный отдел	+	+	—	—
Технический отдел	+	+	—	—
Производственно-технический отдел	—	—	+	+
Сметно-договорный отдел	+	+	+	+
Плановый отдел	+	+	+	+
Отдел организации труда и заработной платы	+	+	+	+
Отдел главного механика	+	+	—	—
Отдел главного энергетика	+	+	—	—
Отдел главного механика и энергетика	—	—	+	+
Отдел главного технолога	+	+	+	+
Проектно-конструкторский отдел	+	+	—	—
Проектно-конструкторская группа	—	—	+	+
Отдел технического контроля (ОТК)	+	+	+	+
Управление материально-технического снабжения и комплектации (УПТК)	+	+	—	—
Отдел материально-технического снабжения	—	—	+	+
Управление механизации	+	+	—	—
Отдел механизации	—	—	+	+
Отдел кадров	+	+	+	+
Бухгалтерия	+	+	+	+
Административно-хозяйственный отдел	+	+	+	+

ности (в том числе с правом передоверия), открывает в банке расчетные счета и распоряжается ими, организует оформление и использование банковских кредитов.

3.4. В области организации и управления производством начальник (директор) ДСК осуществляет следующие функции:

устанавливает в соответствии с утвержденной структурой управления ДСК номенклатуру и состав производственно-технологических подразделений, функциональных отделов и должностных лиц комбината;

утверждает положения о производственно-хозяйственной деятельности производственно-технологических подразделений, функциональных отделов и должностных лиц комбината;

руководит заключением подрядных и хозяйственных договоров, кооперированными связями комбината с заказчиком, генподрядчиком, специализированными субподрядными организациями, с транспортной организацией и подразделениями механизации, а также с предприятиями — поставщиками материалов, полуфабрикатов, конструкций и деталей.

3.5. В области планирования производственно-хозяйственной деятельности начальник (директор) ДСК выполняет следующие функции:

устанавливает плановые задания для производственно-хозяйственной деятельности ДСК в целом и для отдельных его производственно-технологических подразделений;

утверждает на основании установленного комбинату годового плана (с разбивкой по кварталам) развернутый стройпромфинплан для производственных и обслуживающих подразделений комбината по всем количественным и качественным показателям;

организует выполнение плановых заданий, мобилизуя необходимые трудовые, материальные и денежные ресурсы;

осуществляет оперативный контроль за своевременным выполнением установленных плановых заданий;

изменяет в случае необходимости установленные плановые задания на отдельных стадиях производства или по производственно-технологическим подразделениям комбината в пределах утвержденного годового плана.

3.6. В области технического прогресса начальник (директор) ДСК:

обеспечивает всемерное совершенствование организации и технологии производства как в сфере изготовления конструкций, деталей и их транспортирования, так и в сфере осуществления строительно-монтажных работ;

создает на базе широкого развития в коллективе рационализации и изобретательства условия для внедрения на всех стадиях строительного производства новейших научно-технических достижений, комплексной механизации и автоматизации производственных процессов;

руководит разработкой и осуществлением планов внедрения новой техники и организационно-технических мероприятий, направленных на наращивание и улучшение использования производственных мощностей путем модернизации установленного оборудования и оснастки, внедрения новых высокопроизводительных машин, механизмов и технологических процессов;

организует по согласованию с проектной организацией, разработавшей типовой проект (или осуществившей его привязку), работу по улучшению конструкций и деталей возводимых зданий

в направлении усовершенствования технологии их изготовления, транспортирования и монтажа;

изменяет в необходимых случаях установленные технологические процессы для снижения трудоемкости и себестоимости конечной строительной продукции и повышения ее качества без изменения технологических условий производства продукций в целом;

устанавливает прогрессивные нормы расходования сырья, материалов, топлива, воды и электроэнергии на единицу продукции, если эти нормы не определены соответствующими вышестоящими организациями, контролирует рациональное использование материальных ресурсов в процессе производства;

организует и поощряет работу новаторов производства по рационализации и изобретательству, обеспечивает своевременное рассмотрение и внедрение изобретений, технических усовершенствований и рационализаторских предложений;

организует обмен передовым опытом работы и обеспечивает внедрение его в производство.

3.7. В области организации труда и заработной платы (начальник (директор) ДСК выполняет следующие функции:

осуществляет в установленном порядке прием на работу, перемещение и увольнение рабочих, инженерно-технических работников и служащих;

проводит мероприятия по обеспечению комбината постоянными кадрами, правильной их расстановке и рациональному использованию;

организует совместно с профсоюзной организацией социалистическое соревнование за наиболее эффективное выполнение плановых заданий между технологическими подразделениями комбината и их звеньями, а также между отдельными членами коллектива комбината; обеспечивает постоянный контроль за ходом социалистического соревнования и выполнением принятых обязательств, а также гласность его результатов;

проводит мероприятия по упорядочению оплаты труда и рациональному использованию утвержденных фондов заработной платы в соответствии с действующим законодательством, устанавливает и изменяет по согласованию с профсоюзной организацией оклады отдельным работникам в пределах утвержденных для комбината схем должностных окладов и фонда заработной платы;

утверждает и изменяет структуру и штаты производственно-технологических подразделений, функциональных отделов и служб комбината, руководствуясь схемой должностных окладов и установленным фондом заработной платы;

руководит работой по совершенствованию системы нормирования труда и заработной платы, пересматривает в установленном порядке устаревшие нормы выработки и расценки;

осуществляет мероприятия по созданию нормальных условий труда, обеспечивая соблюдение законодательства о труде, норм и правил техники безопасности и промышленной санитарии и всемерно совершенствуя организацию труда;

руководит разработкой и проведением в жизнь мероприятий по подготовке кадров, повышению квалификации работников комбината, их технического и культурного уровня;

заключает с профсоюзной организацией коллективные договоры и обеспечивает их выполнение;

утверждает по согласованию с профсоюзной организацией правила внутреннего распорядка, организует строгое соблюдение всеми

работниками комбината трудовой дисциплины, поощряет отличившихся работников и привлекает к дисциплинарной ответственности работников, нарушающих правила внутреннего распорядка.

3.8. В области организации материально-технического снабжения начальник (директор) ДСК выполняет следующие функции:

руководит разработкой и осуществлением мероприятий по полному и своевременному обеспечению комбината основными и вспомогательными материалами, сырьем и полуфабрикатами, представляет в установленном порядке вышестоящей организации соответствующие заявки на выделение необходимых фондов;

заключает хозяйственные договоры с предприятиями-поставщиками и снабженческими организациями и обеспечивает строгое соблюдение договорных обязательств и платежной дисциплины, своевременное предъявление, а также рассмотрение претензий и удовлетворение обоснованных требований контрагентов;

разрабатывает в отдельных случаях проекты цен на продукцию и тарифы за услуги, на которые нет утвержденных цен и тарифов;

обеспечивает предусмотренную договором и графиками своевременную и комплектную поставку сторонними предприятиями и организациями материалов, конструкций, деталей и выполнение непромышленных услуг;

создает условия для бесперебойной работы транспортных средств, обеспечивающих органическую связь промышленных цехов и строительно-монтажных подразделений комбината.

3.9. В области учета и отчетности начальник (директор) ДСК:

организует и проводит контроль за правильным оформлением первичной учетно-отчетной документации, за ведением оперативного, статистического и бухгалтерского учета, а также хозяйственно-финансовой деятельности комбината;

обеспечивает совершенствование форм и методов организации учета, направленное на упрощение учета и повышение его эффективности, а также на снижение трудоемкости составления и обработки учетно-отчетной документации путем широкой рационализации учетно-отчетного дела;

организует качественное составление и своевременное представление в соответствующие инстанции оперативной, статистической и бухгалтерской отчетности;

осуществляет контроль за правильным расходованием товарно-материальных ценностей и денежных средств;

обеспечивает организацию нормальных взаимоотношений с финансовыми органами и строгое соблюдение финансово-кредитной дисциплины.

3.10. Деятельность начальника (директора) ДСК осуществляется как непосредственно, так и через своего первого заместителя — главного инженера ДСК, заместителя по экономическим вопросам (главного экономиста) и заместителя по общим вопросам при помощи соответствующих производственных и функциональных подразделений и служб аппарата управления ДСК.

3.11. Главный инженер и заместители начальника ДСК в пределах своей компетенции могут представлять комбинат и пользуются соответствующими правами, вытекающими из возложенных на них задач.

Заместитель начальника ДСК по экономическим вопросам (главный экономист) действует в соответствии с положением об

аналогичных должностных лицах в общестроительных трестах, утвержденным Госстроем СССР 7 января 1964 г.

3.12. Права и обязанности начальников производственных и обслуживающих подразделений комбината и их взаимоотношения с управлением ДСК определяются соответствующими положениями об этих подразделениях, утвержденными начальником (директором) ДСК.

3.13. Важнейшее значение в эффективном осуществлении возложенных на ДСК задач имеет деятельность главного строителя и начальника промышленного производства.

Главный строитель осуществляет оперативное руководство производственной деятельностью строительно-монтажных подразделений комбината и контроль за своевременной подготовкой фронта работ, обеспечением координации работ собственных строительных подразделений и субподрядных специализированных организаций.

Начальник промышленного производства ДСК осуществляет оперативное руководство деятельностью подразделений производственной (промышленной) базы ДСК (заводов и цехов по изготовлению конструкций и деталей) и контроль за выполнением установленных для них планов, за своевременным изготовлением и обеспечением строительства конструкциями и деталями заданной номенклатуры.

3.14. Начальник промышленного производства ДСК обеспечивает руководство промышленными цехами (заводами) комбината через начальников соответствующих цехов и производств (директоров заводов).

Главный строитель ДСК руководит строительно-монтажными управлениями (участками) комбината через начальников соответствующих строительных управлений и участков.

Начальники производственных цехов (директора заводов) и строительно-монтажных управлений (участков) комбината осуществляют организационное и оперативное руководство порученными им подразделениями по принципу единоначалия и несут полную ответственность за выполнение утвержденных планов и мероприятий по повышению технического уровня производства, снижению трудоемкости и себестоимости работ, улучшению качества выпускаемой продукции и т. д.

3.15. Важное значение в осуществлении эффективной деятельности ДСК имеет организация в составе ДСК разветвленной диспетчерской службы, обеспечивающей ритмичную непрерывную работу комбината.

Диспетчерская служба возглавляется главным диспетчером комбината и выполняет следующие основные функции:

ведет постоянный оперативный контроль за ходом производства на всех его стадиях — при изготовлении конструкций, деталей, их транспортировании и осуществлении строительно-монтажных работ;

осуществляет оперативное решение вопросов, возникающих в ходе выполнения планов изготовления конструкций и производства строительно-монтажных работ;

руководит работой по внедрению наиболее совершенных технических средств связи, а также методов организации оперативно-технического контроля за ходом производственно-технологических процесов при производстве конструкций, деталей, их транспортировании и выполнении строительно-монтажных работ.

В состав службы главного диспетчера входят диспетчерские пункты производственных цехов и строительных подразделений, ос-

нащенные современными техническими средствами связи и контроля.

3.16. Особое значение имеет создаваемое в составе ДСК проектно-конструкторское подразделение (отдел, бюро, группа), которое выполняет следующие основные функции:

вносит изменения в случае необходимости в проектную документацию по совершенствованию конструкций, деталей и узлов возводимых комбинатом зданий и согласовывает их с соответствующими проектными организациями;

разрабатывает и вносит предложения по переходу ДСК на производство усовершенствованных конструкций новых типов для возводимых зданий;

разрабатывает проектную документацию по совершенствованию действующего в ДСК оборудования и оснастки, предназначенной для изготовления, транспортирования и монтажа конструкций и деталей, а также документацию на новые образцы нестандартного оборудования.

4. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ДСК С ГЕНПОДРЯДЧИКАМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ

4.1. Взаимоотношения ДСК, выступающих в роли субподрядчиков, с генеральными подрядчиками, а также с привлекаемыми для выполнения отдельных видов строительно-монтажных работ специализированными организациями, определяются в соответствии с Положением о взаимоотношениях организаций-генеральных подрядчиков с субподрядными организациями, утвержденным постановлениями Госстроя СССР и Госплана СССР от 31 июля 1970 г. № 94/81 и от 31 июля 1975 г. № 130/63.

4.2. ДСК, выступающие в качестве генподрядчика, руководствуются в своей деятельности постановлением Совета Министров СССР от 24 декабря 1969 г. № 973 и утвержденными этим постановлением Правилами о договорах подряда на капитальное строительство, а также постановлением Совета Министров СССР от 22 марта 1974 г. № 203 об изменениях утвержденных правил.

4.3. Генеральный подрядчик обеспечивает ДСК проектно-сметной документацией в сроки согласно договору субподряда, а также подготовляет фронт работ для ДСК (инженерная подготовка территории, включая временные и постоянные дороги, сооружение фундаментов под несущие конструкции, снос старых зданий и др.) в сроки, определенные календарным планом строительства. Подъездные пути и внутрипостроечные временные или постоянные дороги, подготовляемые генподрядчиком, должны обеспечивать беспрепятственный подвоз крупноразмерных строительных конструкций к местам их складирования или монтажа, оборудования и механизмов ДСК, а также беспрепятственное перемещение автотранспорта и строительных механизмов ДСК в зоне монтажных работ.

4.4. Приемка фронта работ ДСК, подготовленного генподрядчиком, осуществляется путем инструментальной проверки соответствия проекту отметок и положения в плане оснований, монолитных и сборных железобетонных фундаментов, других опорных конструкций и закладных деталей. Проверка опорных конструкций и закладных деталей оформляется актом с приложением схем. Акты подписывают представители генподрядчика и ДСК. Недостатки в подготовке нулевого цикла, отклонения в устройстве опорных кон-

струкций и фундаментов, отмеченные в акте, подлежат исправлению генподрядчиком до начала работ ДСК.

4.5. В случаях, обусловленных договором или «особыми условиями» к нему, генподрядчик обеспечивает ДСК за его счет бетоном, раствором и другими строительными материалами; предоставляет комбинату жилые помещения для размещения рабочих и ИТР, а также помещения для контор, складов на условиях аренды; обеспечивает ДСК электроэнергией, водой и другими ресурсами, необходимыми для производства строительно-монтажных работ.

4.6. Для возмещения расходов генподрядчика на оказание услуг ДСК (представление временных сооружений и приспособлений; содержание сторожевой и пожарной охраны; выполнение мероприятий по охране труда и технике безопасности, благоустройству территории строительной площадки; административно-хозяйственные расходы, связанные с организацией и координацией работ и др.) комбинат производит отчисления генподрядчику в определенном проценте сметной стоимости выполненных строительно-монтажных работ.

4.7. В том случае, когда ДСК выступает в качестве генерального подрядчика, указанные в пп. 4.3 и 4.5 работы и услуги выполняются непосредственно ДСК в соответствии с заключенным договором генерального подряда с заказчиком.

4.8. Отдельные виды (этапы) строительно-монтажных работ по объектам строительства, в первую очередь по санитарно-техническим, электромонтажным и отделочным работам, могут выполнять соответствующие специализированные организации на основе субподрядных договоров с ДСК.

4.9. Генеральные и годовые договоры подряда с заказчиками или субподрядные договоры с генеральным подрядчиком, а также договоры субподряда со специализированными организациями заключаются, как правило, непосредственно управлением ДСК.

В отдельных случаях указанные договоры по поручению ДСК и от его имени могут заключать соответствующие производственные подразделения ДСК.

Договоры с предприятиями-поставщиками, со снабженческо-сбытовыми и транспортными организациями может непосредственно заключать от имени ДСК Управление производственно-технологической комплектации ДСК.

4.10. Взаимоотношения производственных подразделений, входящих в состав ДСК, регулируются на основе положений, утверждаемых руководством ДСК. При этом указанные подразделения хозяйственных договоров между собой не заключают.

Взаимоотношения ДСК с производственными подразделениями комбината, находящимися на самостоятельных балансах, регулируются в соответствии с Временными рекомендациями о взаимоотношениях строительно-монтажного треста и его подразделений в новых условиях планирования и экономического стимулирования, одобренными междуведомственной комиссией при Госплане СССР 10 августа 1972 г.

5. ФОРМИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БАЗЫ ДСК

5.1. Промышленной базой ДСК могут служить:

отдельное предприятие крупнопанельного домостроения (КПД), выпускающее полные комплекты или основные конструкции и детали полносборных жилых и общественных зданий;

группа предприятий КПД, каждое из которых производит часть общей номенклатуры конструкций и деталей, дающих в целом полные комплекты изделий для сооружаемых зданий;

предприятие (завод) по производству сборных конструкций и изделий с соответствующей его реконструкцией для выпуска комплектов конструкций и деталей для зданий жилого и общественного назначения.

5.2. Состав и мощность промышленной базы ДСК определяются на основании технико-экономического расчета с учетом сложившейся структуры, рационального радиуса действия, наличия сырьевых ресурсов и т. п.

5.3. Номенклатура продукции промышленной базы ДСК определяется на основе разработанных проектов или действующих заводов КПД с обеспечением перспективных объемно-планировочных и конструктивных решений, учитывающих применение облегченных конструкций и эффективных материалов при максимальной их унификации.

5.4. В целях наиболее полного использования мощности промышленной базы ДСК может допускаться реализация на сторону в виде товарной продукции части выпускаемых конструкций и деталей, не используемых собственными строительно-монтажными подразделениями комбината, без ущерба для выполнения плана основной подрядной деятельности ДСК.

При этом удельный вес товарной продукции, выпускаемой и реализуемой промышленной базой ДСК, не должен превышать 20—30% общего объема выпускаемой продукции.

5.5. Промышленная база ДСК должна объединять основные и вспомогательные цехи, предназначенные для поточного выпуска комплектов конструкций полносборных жилых и общественных зданий.

5.6. Вспомогательные и подсобные цехи и службы промышленной базы ДСК должны обеспечивать работу как основных цехов промышленной базы, так и всех остальных производственных подразделений комбината: транспортных, строительно-монтажных, участка механизации и т. п.

5.7. Организация производства основных видов конструкций на предприятиях и в цехах ДСК должна основываться на следующих принципах:

специализации технологических линий основных цехов на изготовлении строго определенной номенклатуры продукции;

обеспечении возможности изменения в процессе производства количественного соотношения типоразмеров конструкций без существенных затрат труда и средств;

применении технологии производства, обеспечивающей выпуск изделий максимальной заводской готовности, включая отделку стеновых конструкций;

увязке по времени изготовления конструкций и поставки их на объекты со строительно-монтажной деятельностью ДСК.

5.8. Технологические линии формовочных цехов специализируются на изготовлении строго определенной номенклатуры сборных конструкций, типоразмеры которых определяются производственной программой ДСК по строительству.

5.9. Специализация подразделений промышленной базы ДСК определяется в зависимости от типа комбината по виду конечной продукции, его мощности (среднегодовому объему ввода полезной площади), степени рассредоточенности возводимых объектов,

5.10. Изготовление конструкций на ДСК должно производиться в соответствии с утвержденными техническими условиями, технологическими правилами и картами.

5.11. Технологические правила изготовления конструкций и деталей разрабатываются на каждый конструктивный элемент и должны содержать:

краткую характеристику изготовляемых элементов с необходимыми графическими материалами;

технологические требования к изделиям и допустимые отклонения от размеров;

описание технологических операций по стадиям производства (подготовка к формованию, формование, термовлажностная обработка, отделка) с указанием времени, необходимого на их выполнение.

5.12. В технологических картах указанные положения детализируются для каждого типоразмера изготовляемых конструкций и технологически связанных операций по отдельным видам строительно-монтажных работ.

5.13. Доставка конструкций на строительные площадки может быть организована как собственным транспортом, так и транспортом привлеченных на договорных началах автохозяйств, обслуживающих район деятельности ДСК.

6. ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА В ДСК

6.1. При осуществлении деятельности ДСК в качестве субподрядчика по возведению надземной (и подземной) части жилых домов и объектов культурно-бытового назначения все стадии производства (изготовление, транспортирование и монтаж строительных конструкций, инженерное оборудование и отделка зданий) увязываются в едином непрерывном технологическом потоке. При этом должна соблюдаться повторяемость производственных циклов потока, равных по длительности выполнения работ, с максимальным совмещением во времени отдельных циклов и обеспечением ритмичной работы всех производственных подразделений комбината.

Для этого указанные производственные подразделения целесообразно создавать в виде специализированных строительных потоков (управлений потоками), выполняющих определенные виды (циклы) строительно-монтажных работ.

6.2. При осуществлении деятельности ДСК в качестве генерального подрядчика по строительству жилого массива или микрорайона в целом организация строительного производства предусматривается по принципу непрерывного комплексного потока, охватывающего возведение жилых и культурно-бытовых зданий и сооружений в пределах жилого массива или микрорайона.

В состав указанного потока входит весь жилой комплекс, включая необходимые инженерные коммуникации и обслуживающие культурно-бытовые здания.

6.3. Организация поточного строительства жилого комплекса в генподрядном ДСК осуществляется в строгой технологической последовательности возведения зданий и сооружений потока по следующим трем стадиям (периодам) производства:

подготовительный период: инженерная подготовка территории, снос старых строений, планировка застраиваемой территории; возведение объектов строительного хозяйства (временных сооружений, дорог и других устройств, необходимых для нужд строительства);

земляные работы, забивка свай, мелиоративные работы, связанные с осушением территории; прокладка подземных внутриквартальных инженерных коммуникаций и сетей (водопровода, канализации, газо- и электроснабжения, линий теплофикации и телефонной связи);

основной период: монтаж фундаментов и выполнение всех общестроительных, отделочных и специальных работ по возведению надземной части жилых домов и объектов культурно-бытового назначения, включая предусмотренные проектом встроенные торговые и другие помещения;

заключительный период: устройство постоянных внутриквартальных дорог и проездов, благоустройство застраиваемой территории жилого комплекса, озеленение и другие работы, обеспечивающие сдачу под заселение и в эксплуатацию жилых домов и объектов культурно-бытового назначения комплекса (микрорайона).

6.4. Важнейшими документами, определяющими состав, номенклатуру и методы производства работ в ДСК, являются проект организации поточного строительства жилого массива и проекты производства работ по отдельным объектам массива, разрабатываемые проектными и производственными подразделениями ДСК или организациями типа оргстроев по договору с ДСК.

6.5. Проект организации поточного строительства жилого массива (микрорайона) разрабатывается на весь период строительства с разделением на отдельные пусковые комплексы (очереди) с учетом производственной мощности ДСК.

Проекты производства работ по отдельным объектам комплекса (массива) разрабатываются на период строительства объекта с учетом установленных норм продолжительности строительства.

6.6. Проекты производства работ разрабатываются на основе типовых технологических правил и карт с конкретизацией их в соответствии с условиями производства работ на объектах ДСК.

В технологических правилах излагаются основные положения по технологии изготовления отдельных конструктивных элементов, транспортированию их на строительные площадки, монтажу на объектах и производства отделочных и специальных работ.

В технологических картах эти положения детализируются для каждого конструктивного элемента и комплекса технологически связанных операций по отдельным видам строительно-монтажных работ.

6.7. При изменении или уточнении проектов сооружаемых зданий и технологических параметров производства в проекты организации строительства и производства работ, а также в технологические правила и карты должны быть внесены соответствующие изменения.

6.8. На основе разработанных проектов производства работ и технологических правил и карт производятся:

определение продолжительности каждой производственной операции и цикла работ;

определение объемов и сроков производства работ, необходимых для их выполнения строительных рабочих соответствующей профессии и квалификации, а также материальных и энергетических ресурсов;

разработка и осуществление необходимых производственно-технологических мероприятий, обеспечивающих соблюдение сроков выполнения и надлежащее качество работ.

6.9. Календарное планирование и определение сроков выполне-

ния производственных процессов отражается в проектах производства работ с учетом применения комплексных и объектных сетевых графиков.

6.10. На основе утвержденных проектов производства работ и сетевых графиков осуществляется процесс возведения строительных объектов исходя из следующих условий:

сборные конструктивные элементы, изготовляемые на предприятиях и в цехах ДСК, а также получаемые по кооперации от внешних предприятий КПД, должны выполняться с максимальной заводской готовностью и поставляться на строительные площадки со всеми комплектующими деталями и вспомогательными материалами, необходимыми для выполнения монтажных работ;

транспортирование конструктивных элементов на строительные площадки должно производиться в строгом соответствии с согласованными транспортно-монтажными графиками, составляемыми для каждого монтируемого здания (объекта) и тесно увязанными между собой по времени;

монтаж конструктивных элементов на объектах должен производиться, как правило, непосредственно с транспортных средств, для чего каждый элемент должен подаваться с помощью соответствующих механизмов в монтажную зону объекта и сразу устанавливаться в проектное положение. При отсутствии такой возможности складирование конструкций на приобъектных складах должно производиться в соответствии с технологической последовательностью дальнейшего их монтажа на объектах;

отделочные и специальные работы по возводимым зданиям должны осуществляться с максимальным совмещением их с работами по монтажу конструктивных элементов зданий с учетом выполнения отдельных видов (этапов) работ специализированными субподрядными организациями по договорам с ДСК.

6.11. Строительно-монтажные работы на объектах выполняются соответствующим числом комплексных рабочих бригад, специализированных по отдельным видам (циклам) работ (монтажные, отделочные и т. п.) или осуществляющих весь комплекс строительно-монтажных работ на объекте на основе бригадного подряда по методу Н. В. Злобина.

6.12. За комплексными бригадами по монтажным работам или ведущими весь комплекс работ на объекте закрепляются на весь период работы на объекте соответствующие монтажные краны и другие механизмы и механизированные приспособления.

При этом машинисты монтажных кранов, как правило, должны входить в состав комплексных бригад.

6.13. *Обеспечение строительных подразделений и комплексных* рабочих бригад монтажными кранами и другими строительными машинами и механизмами для осуществления производственной программы ДСК может быть осуществлено путем:

привлечения на договорных началах трестов и управлений механизации территориальных управлений строительства (строительных объединений), в составе которых организован ДСК, или управлений механизации генподрядных организаций, для которых ДСК является субподрядчиком;

организации собственной базы механизации (управления механизации) в составе ДСК с соответствующим парком строительных машин и механизмов — при отсутствии или невозможности использования существующих в зоне деятельности ДСК баз механизации.

6.14. Обеспечение технологическим и другими видами транспорта ДСК может осуществляться путем:

привлечения на договорных началах действующих в зоне деятельности ДСК централизованных транспортных служб;

организации собственной транспортной службы с соответствующим автотранспортным парком, вспомогательными и обслуживающими мастерскими и обустройствами.

6.15. В процессе возведения ДСК зданий и сооружений должен осуществляться постоянный контроль качества монтируемых конструктивных элементов на всех этапах изготовления конструкций и производства монтажных работ.

6.16. Контроль качества конечной продукции ДСК, включая изготовление конструкций и деталей, осуществляется отделом технического контроля (ОТК) через сеть ответственных контролеров, закрепленных за всеми производственными подразделениями.

Отдел технического контроля (ОТК) осуществляет контроль качества поступающих на ДСК сырьевых материалов, а также контроль качества конструкций, деталей и изделий, изготовляемых предприятиями и цехами ДСК. На принятые ОТК изделия ответственные контролеры ОТК наносят заводскую марку, подтверждающую соответствие их качества установленным нормативам.

6.17. Контроль качества монтажа конструкций, инженерного оборудования и отделки зданий осуществляют производственные подразделения ДСК при участии строительной лаборатории и ОТК.

6.18. Качество монтажа конструктивных элементов, а также выполненных отдельных видов работ (сварки, антикоррозионной защиты, замоноличивания стыков и швов, устройства сборных железобетонных фундаментов) подлежит обязательной оценке при промежуточных приемках, а качество готовой продукции ДСК — законченного строительством и подготовленного к эксплуатации объекта — при сдаче ее генподрядчику или заказчику.

6.19. Приемку и оценку готовой продукции ДСК производит рабочая комиссия в составе представителей генподрядчика (или заказчика), а также привлеченных ДСК субподрядных специализированных организаций и составляет соответствующий акт.

Перед сдачей объекта ДСК подготовляет и представляет рабочей комиссии соответствующие технические документы в установленном порядке и принимает непосредственное участие в сдаче и приемке объекта генподрядчику (заказчику).

Исправление выявленных при сдаче объектов недоделок ДСК выполняет в установленный актом сдачи объекта срок.

7. ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И КОМПЛЕКТАЦИИ В ДСК

7.1. Обеспечение материальными ресурсами производственных подразделений ДСК осуществляет Управление производственно-технологической комплектации (УПТК).

7.2. На УПТК возлагается:

обеспечение предприятий (цехов) промышленной базы ДСК исходными материалами: нерудными, цементом, металлом, технологической оснасткой и т. п. — в соответствии с программой и календарным планом работ ДСК;

обеспечение строительных подразделений ДСК конструкциями, изделиями и материалами в соответствии с проектом производства работ и технологией их монтажа на объектах.

В комплектуемые УПТК ресурсы входят конструкции и детали, как изготовляемые силами промышленной базы ДСК, так и поступающие от внешних поставщиков.

7.3. УПТК непосредственно заключает договорные отношения с внешними снабженческо-сбытовыми организациями и заводами — поставщиками материальных ресурсов по доверенности управления ДСК. УПТК может заключать также договорные отношения с производственными подразделениями ДСК — заводами и строительно-монтажными управлениями, находящимися на самостоятельных балансах.

7.4. В конкретные функции УПТК входят:

разработка пообъектных и сводных комплектовочных ведомостей (графиков) потребности в сборных конструкциях, полуфабрикатах и материалах, поставляемых на строительные площадки;

составление комплектовочных ведомостей обеспечения предприятий (цехов) промышленной базы ДСК материалами, полуфабрикатами и изделиями;

организация обеспечения предприятий (цехов) и строительно-монтажных подразделений ДСК материально-техническими ресурсами в соответствии с комплектовочными ведомостями и графиками производства строительно-монтажных работ;

переработка полуфабрикатов (раскрой рулонных и листовых материалов, приготовление красочных составов на своих заготовительных линиях) и доведение поставляемых конструкций и деталей до максимальной заводской готовности;

комплектация, контейнеризация и отправка конструкций и деталей на строительные объекты.

7.5. Порядок комплектации промышленных цехов ДСК осуществляется в соответствии с технологией изготовления продукции, с обязательной привязкой к календарному плану монтажных работ и ввода строительных объектов в эксплуатацию.

7.6. Порядок комплектации конструкций и деталей, поставляемых УПТК строительно-монтажным подразделениям ДСК, предусматривает направление их в зону монтажных механизмов на строительном объекте в виде комплектных поставок (технологических комплектов), обеспечивающих соблюдение технологии и непрерывность процесса монтажных работ на объектах.

В технологический комплект входит совокупность строительных конструкций, изделий, деталей, узлов, полуфабрикатов и материалов в количестве, необходимом для выполнения определенного комплекса работ, конструктивного или объемного элемента здания, вида работ или их частей в соответствии с технологией строительно-монтажного процесса.

7.7. Для обеспечения технологической увязки монтажных и транспортных процессов поставка технологических комплектов конструкций и деталей на строительные объекты должна осуществляться в виде «рейсовых комплектов», представляющих собой часть технологических комплектов, доставляемых на объект одним автотранспортным средством.

7.8. Для обеспечения эффективной комплектации и контейнеризации материалов, конструкций и деталей, а также повышения их заводской готовности в составе УПТК организуется производственно-комплектовочная база с необходимыми погрузо-разгрузочными механизмами, контейнерами и механизированными приспособлениями.

7.9. Для обеспечения надлежащего оперативного планирования

и регулирования поставок материальных ресурсов в УПТК организуются соответствующие системы информации и средства связи, гарантирующие своевременность, достоверность и быстроту получения информации как от потребителя (строительного или промышленного подразделения), так и от УПТК к потребителю.

8. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДСК

8.1. Планирование производственно-хозяйственной деятельности ДСК должно осуществляться комплексно, с учетом перспектив развития комбината и полного использования его производственной мощности.

8.2. Планирование работы ДСК осуществляется по действующей методологии, принятой для подрядных строительно-монтажных организаций, с учетом дополнений, вызванных особенностями и условиями комбинированного характера производства ДСК.

8.3. В ДСК разрабатываются:

перспективные планы (на пять лет и более) с разбивкой по годам;

годовые планы по основным технико-экономическим показателям с разбивкой по кварталам и по производственным подразделениям;

месячные оперативно-производственные планы, а также недельно-суточные графики с разбивкой по подразделениям ДСК и исполнителям.

8.4. Исходными данными для планирования деятельности ДСК являются:

действующие производственные мощности ДСК по выпуску комплектов изделий и деталей в тыс. м² полезной площади;

нормативные сроки продолжительности сооружения объектов;

распределение сметной стоимости работ, выполняемых собственными силами ДСК и субподрядчиками;

сроки сдачи продукции ДСК генподрядчикам (заказчикам) по объектам или этапам работ;

сроки сдачи комбинату генподрядчиками законченных нулевых циклов;

кооперированные (договорные) связи с внешними предприятиями КПД;

плановые нормативы по трудовым затратам, расходу материальных ресурсов, использованию механизмов и т. п.;

численность работников, производительность строительных машин и механизмов и т. п.

8.5. Плановые показатели производственно-хозяйственной деятельности ДСК, утвержденные вышестоящими инстанциями, устанавливаются в соответствии с Временными методическими указаниями по переводу строительно-монтажных организаций на новую систему планирования и экономического стимулирования, принятыми междуведомственной комиссией при Госплане СССР 30 октября 1969 г.

8.6. Основным показателем плана производства ДСК является сдача генподрядчикам (или заказчикам) конечной продукции комбината, исчисляемой в квадратных метрах приведенной полезной производственной площади зданий.

Кроме того, в состав плановых показателей ДСК включаются:

объем строительно-монтажных работ по объектам или этапам

работ, заканчиваемым в планируемом году и подлежащим сдаче по их сметной стоимости;

общий объем производства продукции промышленной базы комбината в натуральном выражении и в действующих оптовых ценах, в том числе отдельно по реализуемой сторонним организациям продукции;

прибыль, платежи в бюджет;

общий фонд заработной платы (годовой);

темпы роста производительности труда (выработки);

задания, связанные с развитием и совершенствованием производства;

объем поставок комбинату основных материально-технических ресурсов.

8.7. Для определения плановых показателей в сфере строительного производства ДСК принимаются нормативы продолжительности возведения отдельных типов зданий, трудовых и материальных затрат по отдельным видам строительно-монтажных работ и сооружаемым ДСК зданиям в целом.

Определение плановых показателей в сфере промышленного производства ДСК осуществляется по нормативам использования технологического оборудования, а также затрат трудовых и материальных ресурсов на каждый тип выпускаемых изделий.

8.8. На основе установленных плановых показателей в ДСК формируются годовые технико-экономические планы по строительству и промышленному производству, а также оперативно-производственные планы по отдельным подразделениям, в которых задания годового плана детализируются и доводятся до каждого подразделения-исполнителя.

При этом должна обеспечиваться взаимная увязка планов работы производственной базы ДСК, строительно-монтажных, специализированных и вспомогательных подразделений и организаций.

8.9. Производственно-экономический план комбината разрабатывается в соответствии с Методическими указаниями по составлению производственно-экономического плана (стройфинплана) строительно-монтажных организаций, переведенных на новую систему планирования и экономического стимулирования, одобренными Госстроем СССР и рекомендованными к применению в строительно-монтажных организациях министерств и ведомств.

8.10. Производственно-экономический план включает следующие планы: строительного производства; технического развития и повышения эффективности производства; работы строительных машин; по труду и заработной плате; работы подсобных производств; материально-технического снабжения и комплектации; собственного строительства; накладных расходов (смету); по прибыли и себестоимости строительно-монтажных работ; образования и использования фондов экономического стимулирования; финансовый (баланс доходов и расходов); развития и использования производственных мощностей; социального развития коллектива.

8.11. На основе производственно-экономического плана ДСК организует оперативно-производственное планирование в своих подразделениях, разработку и внедрение мероприятий по повышению эффективности их работы, производит анализ деятельности подразделений, координирует взаимную их работу.

8.12. Премирование руководящих и инженерно-технических работников аппарата управления ДСК, работников линейно-производственного строительного и цехового персонала производится

за выполнение и перевыполнение установленных плановых показателей в соответствии с действующими положениями для строительно-монтажных организаций.

ДСК премируются также за ввод в действие в срок и досрочно объектов строительства в соответствии с Положением, утвержденным постановлением Госкомтруда СССР, Госстроя СССР и ВЦСПС от 19 августа 1975 г. № 214/139п-15.

9. ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В ДСК

9.1. Входящие в состав ДСК основные и вспомогательные промышленные цехи и производства, а также строительно-монтажные подразделения действуют, как правило, на началах внутреннего хозяйственного расчета, за исключением случаев, когда входящие в состав ДСК производственные подразделения находятся на самостоятельном промышленном или строительном балансах и соответственно на полном хозяйственном расчете.

9.2. При планировании, финансировании и расчетах за выполненную продукцию основной расчетной единицей деятельности ДСК является конечная продукция — объект (комплекс).

9.3. Все расчеты ДСК с генподрядчиками или заказчиками за выполненную ДСК продукцию осуществляются за законченные готовые объекты без промежуточных платежей.

При возведении ДСК крупных объектов (жилых комплексов) эти объекты (комплексы) могут по согласованию с генподрядчиками (заказчиками) делиться на очереди, представляющие собой отдельные части объектов (секции, блоки) с законченным циклом строительства. Соответственно этому расчеты с ДСК могут производиться за выполненные части объекта (очереди).

9.4. Расчеты с ДСК за выполненные работы осуществляются в соответствии с постановлением Совета Министров СССР «Об утверждении правил финансирования строительства за готовые объекты и законченные этапы работ» от 8 октября 1965 г. № 746 и указаниями, утвержденными Госстроем СССР и Стройбанком СССР от 17 декабря 1973 г.

9.5. В связи с производством расчетов с ДСК за готовые объекты без промежуточных платежей в целях обеспечения непрерывного процесса производства ДСК наделяются соответствующими оборотными средствами.

Оборотные средства для ДСК устанавливаются в соответствии с Инструкцией о нормировании оборотных средств государственных подрядных строительных организаций, утвержденной Госпланом СССР, Министерством финансов СССР, Госбанком СССР и Стройбанком СССР по согласованию с Госстроем СССР 14 февраля 1966 г.

9.6. Размеры необходимых оборотных средств ДСК определяются исходя из годового объема производства строительной и промышленной сфер основной деятельности комбината, сроков монтажа объектов и сдачи продукции, условий завоза и хранения сырья, материалов, конструкций, полуфабрикатов и т. п.

Для ДСК, находящихся на едином строительном балансе, устанавливается единый норматив оборотных средств. В ДСК, промышленная база которых находится на самостоятельном промышленном балансе, нормативы оборотных средств устанавливаются раздельно — по промышленному и строительному производствам.

9.7. При расчетах за готовые объекты у ДСК может возник-

нуть дополнительная потребность в оборотных средствах для покрытия затрат в незавершенном строительстве. Эти затраты могут покрываться временными оборотными средствами в соответствии с временными указаниями Стройбанка СССР, Госбанка СССР от 30 июля 1970 г. № 145/88.

Возникающая в ДСК временная потребность в дополнительных оборотных средствах может также обеспечиваться краткосрочными кредитами финансирующих банков в соответствии с инструкцией Стройбанка СССР от 15 февраля 1971 г. № 15.

9.8. Расчеты с субподрядными специализированными организациями, привлеченными комбинатом для выполнения отдельных видов строительно-монтажных работ, ДСК производит после полного завершения этими организациями всего комплекса или этапов порученных им работ на объектах по установленным сметным ценам. Для покрытия дополнительной потребности в оборотных средствах, возникающей у субподрядных организаций, ДСК может перечислить им со своего расчетного счета аванс исходя из объема работ на заканчиваемых строительством объектах в плановом году.

9.9. Расчеты ДСК с поставщиками материалов, конструкций и деталей, включая собственные заводы и цехи ДСК, находящиеся на самостоятельном промышленном балансе, осуществляются по действующим ценам и прейскурантам.

Расчеты строительных производственных подразделений ДСК с промышленными цехами за поставляемые конструкции и детали при наличии всех производственных подразделений на едином строительном балансе ДСК производятся по планово-расчетным ценам, утвержденным комбинатом.

9.10. Расчеты ДСК с трестом (управлением) механизации производятся за выполненные механизированные работы на объектах ДСК по всему комплексу или этапу работ, в соответствии с заключенным договором по сметной их стоимости или нормативу, исходя из общего числа затрачиваемых машино-часов (машино-смен) и их стоимости.

Расчеты за выполненные механизированным способом погрузо-разгрузочные работы вне строительной площадки, а также за работы строительных машин в подсобных и промышленных производствах производятся исходя из фактически выполненных объемов работ или отработанных машино-часов (машино-смен).

9.11. Расчеты ДСК с транспортными организациями должны, как правило, производиться за полный комплект доставленных на строительные площадки конструкций и деталей для данного комплекса или этапа работ по согласованной калькуляции.

9.12. Расходы, покрываемые в порядке компенсаций и льгот (сдельно-премиальная оплата труда и т. п.), возмещается ДСК генподрядчиком (заказчиком) в установленном порядке по окончании строительно-монтажных работ на объекте. Затраты по зимнему удорожанию работ возмещаются ДСК генподрядчиком (заказчиком) в пределах сметного лимита в доле, приходящейся на объем выполненных силами комбината работ на конкретном объекте.

9.13. Учет и отчетность по выполнению строительно-монтажных работ, производству конструкций, себестоимости строительно-монтажных работ производятся ДСК в соответствии с Основными положениями по учету капитальных вложений и себестоимости строительно-монтажных работ, утвержденными ЦСУ СССР, Министерством финансов СССР и Госстроем СССР от 28 апреля 1955 г., и

указаниями Министерства финансов СССР от 10 марта 1970 г. об изменениях в учете при переводе строительных организаций на новую систему планирования и экономического стимулирования.

9.14. В связи с расчетами ДСК за готовые объекты оперативный и бухгалтерский учет затрат трудовых, финансовых и материальных ресурсов в ДСК должен осуществляться пообъектно.

Для учета выполненных работ, фактической их себестоимости и затрат труда по объектам субподрядные специализированные организации должны представлять ДСК необходимые данные при выставлении ими счетов на оплату законченных и сданных в установленном порядке видов и комплексов работ.

9.15. В отчетах ДСК должны также отражаться (по плану и фактическому выполнению) объемы незавершенного строительства по отдельным объектам, а также общий объем выполненных строительно-монтажных работ с учетом остатков незавершенного строительства за отчетный период.

9.16. Бухгалтерский и статистический учет и отчетность ДСК осуществляются по формам и в сроки, установленные для строительно-монтажных организаций и промышленных предприятий.

10. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДСК

10.1. Исходными данными для определения технико-экономических показателей деятельности ДСК являются документы оперативного и бухгалтерского учета и отчетности, плановые нормативы и проектная документация.

Плановые нормативы ресурсов (трудовые затраты, расход материалов, электроэнергии и т. п.) принимаются по стройфинпланам (промфинпланам), действующим в ДСК. В случае существенных изменений нормативов в течение года исходные данные для определения технико-экономических показателей соответственно корректируются.

10.2. Анализ и оценка результатов производственно-хозяйственной деятельности ДСК осуществляются на основании всей номенклатуры определившихся фактических технико-экономических показателей, которые сопоставляются с плановыми и нормативными показателями и используются для сравнения деятельности данного ДСК с аналогичными комбинатами и со строительными организациями, действующими в кооперации с предприятиями КПД.

10.3. Использование мощности ДСК определяется в квадратных метрах полезной площади возводимых жилых домов и объектов культурно-бытового назначения в год:

проектная — по данным проекта ДСК;

фактически используемая — вычисленная по наибольшему числу смонтированных объектов за шесть последовательных месяцев с приведением их к объему года.

Показатель (коэффициент) использования проектной мощности выявляет отношение фактически освоенной к проектной мощности ДСК.

10.4. Определение производственной программы ДСК осуществляется по следующим показателям:

а) по строительно-монтажным работам:

сдача генподрядчикам (заказчикам) полезной площади зданий за соответствующий период ($м^2$);

полезная площадь зданий, находящихся в строительстве на начало и конец отчетного периода ($м^2$);

общий объем строительно-монтажных работ с учетом привлекаемых специализированных строительных организаций для выполнения отдельных видов работ (тыс. руб.);

объем строительно-монтажных работ, выполненных собственными силами (тыс. руб.);

объем строительно-монтажных работ с начала строительства по объектам, выполненным в отчетном периоде (тыс. руб.);

б) по промышленной базе:

число комплектов сборных конструкций для возводимых объектов (шт.);

объем производства сборных конструкций и деталей всего и в том числе по товарной продукции (тыс. руб.);

выпуск продукции в действующих оптовых или планово-расчетных ценах (тыс. руб.).

10.5. Продолжительность строительства (в объеме работ, выполняемых ДСК) определяется в календарных днях. Под продолжительностью строительства понимается весь период — от фактического начала работ до момента сдачи объекта в эксплуатацию.

Начало работ на объекте определяется первичной документацией бухгалтерского учета ДСК, окончание работ — датой подписания акта приемки работ ДСК генеральным подрядчиком или рабочей комиссией (заказчиком).

10.6. Расход материальных ресурсов определяется по основным строительным материалам (цементу, металлу и т. п.) и по энергоресурсам (электроэнергии, воде, пару и т. п.).

Расход материальных ресурсов на изготовление конструкций и деталей определяется следующим образом:

по плановым нормам устанавливается потребность ресурсов на изготовление 1 $м^3$ изделий и исчисляется потребность их на весь выпуск продукции (включая товарную и прочую) за отчетный период;

на основе соотношения между фактическим и нормативным расходом ресурсов на весь выпуск продукции определяется вспомогательный переходный коэффициент, при помощи которого устанавливается фактический расход ресурсов на изготовление конструкций и деталей на 1 $м^2$ полезной площади готовой продукции ДСК.

Расход материальных и энергетических ресурсов на строительно-монтажные работы определяется в расчете на 1 $м^2$ полезной площади зданий.

Полный расход ресурсов на 1 $м^2$ конечной продукции ДСК (полезной площади) определяется суммированием расхода материальных и энергетических ресурсов на изготовление конструкций и деталей и затрат на строительно-монтажные работы.

10.7. Трудоемкость работ определяется в человеко-днях на 1 $м^2$ полезной площади зданий в целом по ДСК и раздельно по сферам производства.

Общая трудоемкость, требуемая для сооружения 1 $м^2$ полезной площади зданий, определяется путем суммирования затрат труда;

в промышленной базе — на изготовление конструкций и деталей (фактическая);

сторонними предприятиями — на производство конструкций и деталей, получаемых ДСК по кооперированным поставкам (нормативная);

в строительно-монтажных подразделениях ДСК — фактическая и в привлекаемых им субподрядных организациях — нормативная.

10.8. Фактические трудовые затраты на изготовление конструкций и деталей (на 1 м² полезной площади зданий) определяются следующим образом:

исчисляется нормативное время на весь выпуск продукции (включая товарную и прочую продукцию промышленной базы);

определяется переходный коэффициент путем деления фактически отработанного времени (в чел.-дн), по данным учета трудовых затрат по промышленной базе, на нормативное время, требуемое на весь выпуск продукции.

Умножением нормативной трудоемкости на расчетный коэффициент определяются фактические трудовые затраты ДСК на изготовление изделий на 1 м² полезной площади зданий.

10.9. Фактические трудовые затраты на строительно-монтажных работах определяются по объектам и соответственно на 1 м² полезной площади зданий, по данным пообъектного учета трудовых затрат на производство строительно-монтажных работ. Наряду с основными работами по объекту учет трудовых затрат охватывает весь комплекс вспомогательных работ (приготовление раствора и бетона, внутрипостроечный транспорт, работы крановщиков на монтаже и на погрузо-разгрузочных работах, работа дежурных слесарей, электриков, работы в результате зимнего удорожания, накладные и другие расходы).

10.10. Производительность труда (выработка) определяется:

а) **в натуральном выражении** — делением выполненной полезной площади зданий (м²) на общую численность работающих (рабочих) обеих сфер производства.

Кроме того, производительность труда в натуральном выражении определяется раздельно по сферам производства:

в сфере строительного производства — делением выполненной полезной площади (м²) на численность работающих (рабочих), относящихся к этой сфере;

в сфере промышленного производства — делением объема продукции (м²) на соответствующую численность работающих (рабочих);

б) **в денежном выражении** — по выработке на одного работающего (рабочего) в целом по ДСК (тыс. руб.).

Кроме того, производительность труда в денежном выражении определяется раздельно по сферам производства;

по выработке на одного работающего (рабочего), занятого на строительно-монтажных работах, а также на вспомогательных и других видах строительно-монтажных работ (тыс. руб.);

по выработке на одного работающего (рабочего) промышленной базы ДСК (тыс. руб.). Этот показатель определяется делением валового объема производства в действующих ценах на численность соответственно работников или рабочих промышленно-производственного персонала.

Административно-управленческий аппарат ДСК относится к сферам основного производства пропорционально численности работников промышленной базы (рабочие и цеховой промышленно-производственный персонал) и численности работников сферы стро-

ительства (рабочие и линейный персонал строительно-монтажных и вспомогательных подразделений).

10.11. Производительность монтажных механизмов определяется в м² полезной площади смонтированных зданий одним краном в течение года. Этот показатель исчисляется по времени использования (пребывания) кранов на полных циклах работ.

Под полным циклом понимается время от начала работы кранов на данном объекте до начала работы на следующем объекте (включая перебазирование крана на другой объект и подготовку к работе на данном объекте).

10.12. Плановая и фактическая **себестоимость строительно-монтажных работ,** выполняемых собственными силами ДСК, определяется по статьям затрат — в порядке, установленном для подрядных организаций, а себестоимость изготовления строительных конструкций и деталей — в порядке, установленном для промышленных предприятий.

При этом удельный вес заработной платы в общей себестоимости выполненных работ в ДСК определяется раздельно по промышленной базе и по строительному производству. Удельный вес заработной платы по промышленной базе исчисляется в процентах к стоимости всего выпуска конструкций и деталей, включая товарную и прочую продукцию (валовой объем производства).

10.13. Балансовая прибыль ДСК, определяющая результат его хозяйственно-финансовой деятельности, включает прибыль от реализации строительной и промышленной продукции, а также от всей прочей производственной и хозяйственной деятельности комбината.

Планирование прибыли производится по общепринятой методике.

10.14. Фактические удельные капитальные вложения ДСК определяются делением среднегодовой стоимости основных производственных фондов строительной и промышленной сфер производства на полезную площадь смонтированных и введенных в эксплуатацию зданий за отчетный период, приведенный к году (руб. на 1 м²). При этом:

фактические удельные капитальные вложения в сфере строительного производства ДСК определяются делением балансовой стоимости основных производственных фондов на количество выполненной площади зданий (руб. на 1 м²);

фактические удельные капитальные вложения по промышленной базе ДСК определяются делением балансовой стоимости основных производственных фондов базы на фактический выпуск конструкций и деталей, приведенный к году (руб. на 1 м²).

10.15. В том случае, когда ДСК изготовляет и реализует часть конструкций и деталей на сторону, удельные капитальные вложения корректируются на коэффициент реализации $(1—K_р)$, который определяется делением годового выпуска реализуемой на сторону продукции (в отпускных или планово-расчетных ценах) на суммарный годовой выпуск продукции в тех же ценах.

10.16. В случаях когда промышленная база ДСК выпускает неполный комплект конструкций и деталей для принятых к строительству зданий и часть из них получает по кооперации от других промышленных предприятий, удельные капитальные вложения (в надлежащих случаях скорректированные на реализацию) должны корректироваться на коэффициент кооперации $(1+K_к)$, определяе-

мый делением стоимости всего необходимого комплекта конструкций и деталей на часть их, получаемую по кооперации (в сметных ценах).

10.17. При организации промышленной базы ДСК на основе ранее действовавшего завода капитальные затраты определяются исходя из остаточной стоимости (восстановительной стоимости основных фондов завода за вычетом амортизации) с прибавлением к ней капитальных вложений по смете на его реконструкцию.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие 3
1. Общие положения 4
2. Организационная структура ДСК 7
3. Организация управления. Функции руководства и основных структурных подразделений ДСК 8
4. Взаимоотношения ДСК с генподрядчиками и заказчиками 14
5. Формирование промышленной базы ДСК 15
6. Организация строительного производства в ДСК . . 17
7. Организация материально-технического снабжения и комплектации в ДСК 20
8. Планирование производственно-хозяйственной деятельности ДСК 22
9. Организация хозяйственного расчета в ДСК 24
10. Анализ и оценка технико-экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности ДСК 26

НИИЭС ГОССТРОЯ СССР

Методическое руководство по организации и деятельности домостроительных комбинатов (ДСК) в жилищно-гражданском строительстве

Редакция инструктивно-нормативной литературы
Зав. редакцией *Г. А. Жигачева*
Редактор *А. В. Федина*
Мл. редактор *М. А. Жарикова*
Технический редактор *Ю. Л. Циханкова*
Корректоры *Е. Н. Кудрявцева, Н. О. Родионова*

Сдано в набор 3/V 1977 г. Подписано в печать 25/VII 1977 г.
Т-14401 Формат 84×108 1/32. Бумага типографская № 1
1,68 усл. печ. л. (2,27 уч.-изд. л.) Изд. № XII-7158
Зак. № 768 Тираж 10 000 экз. Цена 10 коп.

Стройиздат
103006, Москва, Каляевская, 23а

Московская типография № 32 Союзполиграфпрома при Государственном комитете Совета Министров СССР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли
Москва К-51, Цветной бульвар, д. 26.

gost.e-ecolog.ru