

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТАНДАРТ
СОЮЗА ССР

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ОБЪЕДИНЕНИЕМ
И ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ГОСТ 24525.3—80

Издание официальное

Цена 5 коп.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ СССР ПО СТАНДАРТАМ
Москва

gost.e-ecolog.ru

УДК 651.7/.78:658.514.012.4:002:006.354 Группа Т55

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТАНДАРТ СОЮЗА ССР

Управление производственным объединением и промышленным предприятием

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА

Основные положения

Management of a production amalgamation and an industrial enterprise. Industrial development management. General

ГОСТ 24525.3—80

Постановлением Государственного комитета СССР по стандартам от 30 октября 1980 г. № 150 срок введения установлен

с 01.04. 1981 г.

Настоящий стандарт распространяется на деятельность органов управления производственным объединением (ПО) и промышленным предприятием (ПП) и их структурных подразделений, кроме ПО(ПП) оборонных отраслей промышленности.

Стандарт устанавливает основные положения и требования к целевой комплексной подсистеме «Управление развитием производства» системы управления ПО (ПП).

1. ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Объектом управления развитием производства являются процессы планомерного повышения научно-технического и организационного уровня производства ПО(ПП), производственных мощностей и эффективности освоения капитальных вложений.

1.2. Управление развитием производства осуществляется по двум направлениям:

управление научно-техническим развитием производства;

управление капитальным строительством в пределах компетенции ПО(ПП).

2. УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА

2.1. Цель управления

2.1.1. Целью управления научно-техническим развитием производства является совершенствование производственно-технической базы ПО(ПП) в соответствии с новейшими достижениями науки, техники, технологии и организации производства, обеспечивающее

Издание официальное Перепечатка воспрещена

© Издательство стандартов, 1981

ввод в действие основных фондов, производственных мощностей и объектов.

2.1.2. Организацию и координацию работ по управлению научно-техническим развитием производства выполняет отдел организации развития производства, а при отсутствии такого подразделения один из технических отделов, подчиненных главному инженеру и назначаемый приказом генерального директора (директора) ПО(ПП) как головной орган управления научно-техническим развитием производства.

2.2. Требования, предъявляемые к управлению научно-техническим развитием производства

2.2.1. Управление научно-техническим развитием производства ПО(ПП) должно:

обеспечивать постоянное, динамичное внедрение достижений научно-технического прогресса и передового опыта;

основываться на программно-целевом планировании;

быть тесно взаимосвязано с другими целевыми комплексными подсистемами;

осуществляться на всех уровнях управления: объединение, предприятие, производство, цех;

проводиться по стадиям жизненного цикла выпускаемой продукции.

2.2.2. Научно-техническое развитие производства ПО(ПП) должно быть направлено на повышение производительности труда, качества выпускаемой продукции, на экономию всех видов ресурсов и включать следующий комплекс мероприятий:

совершенствование технологических процессов, внедрение высокопроизводительного оборудования и более прогрессивной технологии, механизации ручного труда и автоматизации производства;

освоение новых видов изделий;

проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, осуществляемых в ПО(ПП);

внедрение прогрессивных форм организации производства и труда;

совершенствование управления, планирования;

модернизацию действующего оборудования;

экономию сырья, материалов, топлива, энергии и других видов ресурсов.

2.2.3. Состав и структура мероприятий по научно-техническому развитию производства ПО(ПП) и распределение их по органам управления определяются в соответствии со спецификой и характером производства, перспективными и текущими задачами, стоящими перед ПО(ПП).

2.3. **Специальные функции управления научно-техническим развитием производства**

2.3.1. В процессе управления научно-техническим развитием производства реализуются специальные функции, указанные в табл. 1.

Таблица 1

Специальные функции управления научно-техническим развитием производства

Специальная функция управления	Функциональная подсистема, реализующая специальную функцию
Планирование научно-технического развития производства	Перспективное, технико-экономическое и социальное планирование
Опережающая стандартизация норм и параметров производственных процессов	Организация работ по стандартизации
Совершенствование системы технической подготовки производства, организации производства и системы управления ПО(ПП)	Управление технической подготовкой производства Организация производства (основного, обеспечивающего и обслуживающего)
Организация материально-технического обеспечения развития производства	Материально-техническое снабжение
Финансирование капитальных вложений производственно-технического назначения	Организация финансовой деятельности
Учет выполнения плана технического развития производства	Учет и отчетность
Анализ выполнения плана технического развития производства	Экономический анализ

2.3.2. Примерный перечень задач по специальным функциям управления приведен в рекомендуемом приложении 1.

2.4. **Планирование научно-технического развития производства**

2.4.1. Планирование научно-технического развития производства должно осуществляться на основе анализа технического уровня производства, тенденций развития научно-исследовательских работ (НИР), связанных с разработкой новых видов продукции, технологии ее изготовления и прогноза уровня техники на перспективу до 10 лет в зависимости от заданного периода смепяемости техники и сроков ее освоения. Эти работы могут выполняться опытно-конструкторскими бюро и технологическими отделами ПО(ПП) в содружестве со специализированными научно-исследовательскими институтами в соответствии с планами НИР, на основе хозяйственных договоров и договоров о творческом содружестве.

2.4.2. План технического развития и организации производства является составной частью пятилетнего плана и техпромфинплана, должен быть взаимоувязан с другими его разделами и направлен на обеспечение выполнения плана производства и реализации продукции с максимальным экономическим эффектом.

Годовой план технического развития производства уточняет задачи, поставленные в пятилетнем плане, а также включает отдельные задания комплексных координационно-тематических программ на конкретный календарный период: год, квартал, месяц.

2.5. **Опережающая стандартизация норм и параметров производственных процессов**

2.5.1. Опережающая стандартизация норм и параметров организации производственных процессов предусматривает планирование, разработку и внедрение комплекса стандартов, устанавливающих:

нормативы разработки новой проектно-конструкторской и технологической документации;

нормы, требования и правила организации изготовления и испытания опытных образцов новой продукции;

пересмотр, корректировку применяемой в ПО(ПП) технической документации в связи с освоением новой продукции и внедрением новых стандартов на продукцию.

2.6. Совершенствование системы технической подготовки производства должно предусматривать постоянное проведение комплекса работ по обновлению состава, структуры и методов решения инженерно-технических задач, при котором непрерывно сокращаются сроки освоения достижений науки в области техники, технологии и организации производства. Совершенствование организации производства и системы управления ПО(ПП), кроме мероприятий, отражающих специфику производства, должно включать:

совершенствование производственной структуры ПО(ПП) на базе передового опыта, направленного на углубление предметной и технологической специализации и внутризаводского кооперирования;

повышение уровня специализации, концентрации и централизации обеспечивающих и обслуживающих производств на основе межведомственной, межзаводской и внутризаводской кооперации в проведении ремонтов оборудования, организации инструментального хозяйства, транспортного и энергетического обеспечения;

совершенствование организационной структуры и системы управления на основе стандартизации и автоматизации процессов управления.

2.7. **Организация материально-технического обеспечения развития производства**

2.7.1. Организация материально-технического обеспечения развития производства должна предусматривать своевременную комплектную поставку материалов, изделий и оборудования по каждой позиции плана технического развития и должна включать:

планирование потребности на перспективу с учетом достижений науки и техники;

согласование плана материально-технического обеспечения с планом технического развития;

расчеты и согласование со снабженческо-сбытовыми органами потребности в материальных ресурсах для выполнения плана технического развития производства;

заключение договоров на поставку материальных ресурсов и контроль их выполнения;

планирование отпуска материалов и оборудования;

учет отпуска материалов и оборудования;

организацию приемки, проверки, хранения, учета и выдачи материалов и оборудования;

контроль за своевременным отпуском и использованием по назначению производственными подразделениями материалов и оборудования.

2.8. **Финансирование капитальных вложений производственно-технического назначения**

2.8.1. Финансирование капитальных вложений производственно-технического назначения предусматривает обеспечение финансовыми ресурсами реализацию мероприятий по развитию производства и должно включать:

обеспечение финансовыми ресурсами заданий по научно-техническому развитию производства;

участие финансового подразделения ПО(ПП) в планировании и осуществлении мероприятий научно-технического развития производства;

выполнение обязательств по государственному бюджету, банку, перед поставщиками и другими организациями, в том числе:

плату за фонды;

отчисления от прибылей или отчисления свободного остатка прибылей;

налог с оборота;

оплату счетов за поставки материальных ресурсов и выполненные работы и услуги;

отчисления в централизованные фонды вышестоящей хозяйственной организации;

контроль за эффективным использованием денежных средств.

2.9. **Учет выполнения плана научно-технического развития производства**

2.9.1. Учет выполнения плана научно-технического развития производства должен обеспечивать:

получение и обобщение данных о выполнении мероприятий по научно-техническому развитию производства;

получение и обобщение данных об использовании финансовых и материальных ресурсов, расходуемых на выполнение работ по научно-техническому развитию производства;

группировку и обобщение данных о выполнении плана технического развития для проведения анализа и корректировки квартальных планов.

2.10. **Анализ выполнения плана технического развития производства**

2.10.1. Анализ выполнения плана технического развития производства должен проводиться с целью установления и оценки организационно-технического уровня производства.

Анализ выполнения плана технического развития производства состоит в сопоставлении и сравнении данных о прогрессивности применяемой техники, степени механизации и автоматизации производства, технической и энергетической вооруженности труда, прогрессивности применяемых технологических процессов, экономической эффективности мероприятий по внедрению новой техники, изобретений, рацпредложений и мероприятий, направленных на совершенствование организации производства и управления ПО(ПП).

2.11. **Показатели научно-технического развития производства**

2.11.1. Основными показателями оценки деятельности ПО(ПП) по научно-техническому развитию производства являются:

рост уровня механизации и автоматизации производства и управления;

рост энерговооруженности труда;

рост активной части основных фондов;

повышение технического и организационного уровня производства;

степень интенсификации производства;

рост производительности труда;

рост фондоотдачи;

удельный вес продукции высшей категории качества;

рост прибыли и снижение себестоимости, снижение удельной трудоемкости, материалоемкости.

3. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

3.1. Цель управления

3.1.1. Цель управления капитальным строительством состоит в обеспечении повышения эффективности капитальных вложений и качества капитального строительства, своевременного ввода в действие основных фондов, производственных мощностей и объектов.

3.1.2. Организацию и координацию работ по решению задач управления капитальным строительством действующего ПО(ПП) генеральный директор (директор) осуществляет через службу капитального строительства.

В зависимости от организационной структуры ПО (ПП) и объемов капитального строительства могут быть созданы следующие службы* капитального строительства:

управление проектирования и капитального строительства (УПиКС);

управление капитального строительства (УКС);

отдел капитального строительства (ОКС);

бюро или группа по капитальному строительству.

В отдельных ПП указанные функции выполняет старший инженер или инженер по капитальному строительству.

ОКС подчиняется непосредственно генеральному директору (директору) ПО(ПП) или его заместителю по капитальному строительству и является головным органом управления капитальным строительством в пределах компетенции ПО(ПП).

3.1.3. Капитальное строительство осуществляется двумя способами:

подрядным — работы ведут подрядные строительно-монтажные организации;

хозяйственным — работы ведет предприятие.

3.2. Специальные функции управления капитальным строительством

3.2.1. Управление капитальным строительством включает специальные функции, указанные в табл. 2.

3.2.2. Примерный перечень задач по специальным функциям управления капитальным строительством приведен в рекомендуемом приложении 2.

3.3. Планирование капитального строительства

3.3.1. Планирование капитального строительства выполняют работники планово-экономического отдела ПО(ПП) совместно с ОКС и техническими службами.

---

* В дальнейшем все указанные службы именуются ОКС.

План капитального строительства ПО (ПП) является составной частью пятилетнего плана и годового плана экономического и социального развития. Основными документами для составления плана капитального строительства являются титульные списки строек.

При разработке планов капитального строительства следует исходить из заданий ПО(ПП) по приросту объемов продукции и услуг, освоению и внедрению новых высокоэффективных технологических процессов и видов продукции, наращиванию производственных мощностей и основных производственных фондов.

Планы капитального строительства составляются на объекты производственного и непроизводственного назначения по вновь начинаемым строительством объектам и сооружениям, а также по объектам и сооружениям, намечаемым к реконструкции и расширению.

Таблица 2

Специальные функции управления капитальным строительством

Специальная функция управления	Функциональная подсистема, реализующая специальную функцию
Планирование капитального строительства	Перспективное, технико-экономическое и социальное планирование
Организация работ по капитальному строительству и вводу в действие основных фондов, производственных мощностей и объектов	Капитальное строительство
Материально-техническое обеспечение капитального строительства	Материально-техническое снабжение
Финансирование капитального строительства	Организация финансовой деятельности
Учет и контроль выполнения плана капитального строительства	Учет и отчетность
Анализ выполнения плана капитального строительства	Экономический анализ

3.4. Организация работ по капитальному строительству и вводу в действие основных фондов, производственных мощностей и объектов

3.4.1. В период составления предпроектной документации и проектирования на ОКС возлагается:

составление совместно с техническими службами ПО(ПП) технического задания (ТЗ) на разработку технико-экономического обоснования строительства (ТЭО);

подготовка и оформление договора с проектными организациями на составление ТЭО;

рассмотрение и согласование ТЭО совместно с техническими службами ПО(ПП);

составление совместно с техническими службами ПО(ПП) задания на проектирование;

представление генеральному подрядчику или подрядчику на согласование проекта организации строительства и на заключение сводной сметы на капитальное строительство до ее утверждения;

согласование с генеральным подрядчиком или подрядчиком изменений, возникающих на стадии экспертизы и утверждение проектно-сметной документации, если они затрагивают интересы последнего;

рассмотрение проектно-сметной документации совместно с техническими службами ПО (ПП);

оценка качества выполнения проектно-сметной документации;

представление на согласование проектно-сметной документации в установленном порядке органам государственного надзора и далее на утверждение вышестоящей организации.

3.4.2. В процессе технического надзора за качеством проектно-сметной документации ОКС руководствуется строительными нормами и правилами, участвует в определении последовательных этапов разработки проектно-сметной документации, осуществляет проверку разрабатываемой проектно-сметной документации в соответствии с заданием на проектирование и контролирует внесение изменений в проектно-сметную документацию после ее рассмотрения службами ПО(ПП).

3.4.3. В период подготовки и осуществления строительства ОКС проводит следующие работы:

обеспечивает подрядные организации проектно-сметной документацией;

проверяет проекты генерального и годового договора подряда, оформляет и представляет руководству ПО(ПП) на утверждение;

осуществляет координацию действий проектных и строительных организаций, если по специальным постановлениям Совета Министров СССР и Госстроя СССР проектирование и строительство ведется параллельно;

готовит материалы по возникающим спорам и разногласиям при заключении и исполнении подрядных договоров между ПО(ПП) и генеральным подрядчиком и передает на рассмотрение в установленном порядке;

проверяет выполнение договора на осуществление авторского надзора проектным организациям;

осуществляет контроль и технический надзор за строительством;

участвует в оперативных совещаниях у генерального подрядчика;

контролирует правильность приемки, проверки, испытаний, складирования и хранения поступающих для строительства обо-

рудования, материалов, деталей и конструкций поставки заказчика;

принимает в установленные сроки законченные строительством объекты, комплексы, стройки;

контролирует реализацию в установленном порядке неиспользованного имущества и оформляет документацию для расчетов с генеральным подрядчиком по законченному строительству.

3.4.4. При осуществлении капитального строительства подрядным способом ОКС выполняет функции заказчика, предусмотренные правилами о договорах подряда и положением о дирекции строящегося предприятия, связанные с условиями производства работ, услугами сторон, предъявлением претензий и санкций организациям, невыполняющим обязательства.

3.4.5. При осуществлении капитального строительства хозяйственным способом ОКС обеспечивает ввод в действие основных фондов, производственных мощностей и объектов силами строительных подразделений ПО(ПП).

3.5. **Материально-техническое обеспечение капитального строительства**

3.5.1. Материально-техническое обеспечение капитального строительства состоит в поставках комплектного оборудования, материалов, строительных изделий и конструкций, осуществляемых ПО(ПП) — поставки заказчика подрядчику.

В соответствии с этим ОКС осуществляет:

составление и своевременное представление в установленном порядке заявок на оборудование, включая нестандартизованное, аппаратуру, материалы;

оформление договора на изготовление и поставку оборудования, включая нестандартизованное, аппаратуру и материалы в пределах ассигнований, предусмотренных в смете, или лимитов кредитования на их оплату;

реализацию соответствующих фондов и нарядов;

организацию приемки оборудования, аппаратуры и материалов по качеству и комплектности, а также оформление и предъявление рекламаций (претензий) к изготовителям (поставщикам) в случае нарушения сроков поставки, поставки оборудования и аппаратуры ненадлежащего качества или некомплектных.

При размещении заказов и заключении договоров ОКС обязан увязать сроки поставок оборудования и материалов со сроками выполнения генеральным подрядчиком общестроительных и монтажных работ, установки и наладки оборудования в соответствии с графиком строительства, монтажа и сдачи объекта в эксплуатацию.

3.6. **Финансирование капитального строительства**

3.6.1. Финансирование капитального строительства, включая новое, расширение и реконструкцию, а также техническое перевооружение действующего ПО(ПП), осуществляют за счет собственных и привлеченных средств (прибыли амортизационных отчислений, средств фондов развития производства, социально-культурных мероприятий и других источников), банковского кредита и средств государственного бюджета, предусмотренных планом финансирования капитальных вложений, через финансовый отдел или бухгалтерию ПО(ПП) в соответствии с действующим законодательством.

ОКС осуществляет проверку платежных документов для оплаты.

3.7. **Учет и контроль выполнения плана капитального строительства**

3.7.1. Учет и контроль выполнения проектных, изыскательских и строительно-монтажных работ ОКС осуществляет в соответствии с действующими правилами и инструкциями.

3.8. **Анализ выполнения плана капитального строительства**

3.8.1. Анализ выполнения плана капитального строительства выполняет ПЭО в соответствии с действующими методиками и инструкциями.

3.9. **Основные показатели капитального строительства**

3.9.1. Основными показателями капитального строительства являются:

прирост производственных мощностей за счет технического перевооружения и реконструкции действующего ПО(ПП);

ввод в действие производственных мощностей за счет расширения действующих производственных зданий и строительства новых объектов производственного назначения;

качество объектов;

ввод в действие объектов непроизводственного назначения;

ввод в действие основных фондов, в том числе объем товарной строительной продукции;

лимиты государственных вложений и строительно-монтажных работ, в том числе затраты на техническое перевооружение и реконструкцию действующего ПО(ПП);

нормативы образования фонда развития производства;

снижение сметной стоимости строительства за счет внедрения прогрессивных проектных решений и применения новейших строительных конструкций и материалов;

объем незавершенного производства.

4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЦЕЛЕВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПОДСИСТЕМЫ «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА» С ДРУГИМИ ЦЕЛЕВЫМИ КОМПЛЕКСНЫМИ ПОДСИСТЕМАМИ

4.1. При построении и функционировании целевой комплексной подсистемы «Управление развитием производства» должно быть обеспечено взаимодействие ее с другими целевыми комплексными подсистемами.

Взаимодействие подсистем осуществляется путем участия функциональных служб и производственных подразделений в выборе и решении задач по развитию производства.

Принятые условные обозначения органов управления приведены в справочном приложении 3.

4.1.1. С подсистемой «Управление выполнением плана производства и поставок продукции» в части:

совершенствования организации производства, его механизации и автоматизации, направленного на повышение экономических показателей.

4.1.2. С подсистемой «Управление качеством продукции» в части:

освоения прогрессивной технологии, модернизации оборудования и совершенствования организации труда, способствующих увеличению удельного веса продукции высшей категории качества и производству перспективных и конкурентоспособных видов продукции.

4.1.3. С подсистемой «Управление ресурсами» в части:

совершенствования организации производства и организации труда, планирования и управления, направленных на повышение эффективности использования всех видов ресурсов.

4.1.4. С подсистемой «Управление охраной окружающей среды» в части:

учета требований охраны окружающей среды как в процессе проектирования и строительства объектов производственного назначения, организации производства, так и в области обеспечения разработки и внедрения дополнительных мероприятий по уменьшению или полной ликвидации отрицательного воздействия процессов производства на окружающую среду при развитии производства.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
Рекомендуемое

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ЗАДАЧ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФУНКЦИЯМ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА

(Координирующий орган — ЛНОТиУП)

Специальная функция управления и ее задачи	Головной орган управления	Участники исполнения
Планирование научно-технического развития производства	ПЭО	—
Планирование мероприятий по внедрению прогрессивной технологии, механизации и автоматизации производственных процессов	ОГТ	ОАМПП, ОГМех, ОГЭ
Расчет технико-экономических показателей повышения эффективности производства и качества продукции от внедрения мероприятий по плану технического развития и организации производства	ПЭО	ОАМПП, ОГМех, ОГЭ
Планирование мероприятий по совершенствованию организации производства, труда и управления	ОГТ	ПЭО, ОГМех, ОГЭ, ОРПЗ, ЛНОТиУП
Опережающая стандартизация норм и параметров производственных процессов	ОСт	—
Стандартизация перспективных, опережающих норм и правил организации работ и применения прогрессивной технологии	ОСт	ПТО, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ОГТ
Стандартизация перспективных норм и правил организации работ обеспечивающего и обслуживающего производства	ОСт	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ПТО
Совершенствование системы технической подготовки производства, организации производства и системы управления ПО(ПП)	ЛНОТиУП	—
Разработка и внедрение прогрессивных форм организации и управления производства	ПТО	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех
Совершенствование производственной структуры	ЛНОТиУП	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ПТО
Планирование и внедрение передовых научно-технических достижений в обеспечивающем и обслуживающем производствах	ЛНОТиУП	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ПТО
Внедрение прогрессивных технологических процессов при техническом обслуживании производства	ЛНОТиУП	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ПТО

Продолжение

Специальная функция управления и ее задачи	Головной орган управления	Участники исполнения
Внедрение прогрессивных средств оснащения процессов технического обслуживания	ОАМПП	ОГТ, ОГК, ОГЭ, ОГМех, ПТО
Анализ опыта эксплуатации выпускаемой продукции	ОГК	ЦЗЛ, ИЛ, ХЛ, ЦПЛ, НИЛ, ПТО, ИВЦ, ОНТИ, ОГТ
Изучение и обобщение достижений науки и техники	ОГК	ЦЗЛ, ИЛ, ХЛ, ЦПЛ, НИЛ, ПТО, ИВЦ, ОНТИ, ОГТ
Проведение теоретических и экспериментальных работ и оформление результатов разработок	ОГК	ЦЗЛ, ИЛ, ХЛ, ЦПЛ, НИЛ, ПТО, ИВЦ, ОНТИ, ОГТ
Совершенствование режимов работы технологического оборудования	ОГТ	ЦЗЛ, ИЛ, ХЛ, ЦПЛ, НИЛ, ПТО, ОГК, ОГМех, ОГЭ, ИВЦ
Разработка схем движения продукции в процессе ее изготовления в сочетании с рациональными способами организации процесса производства	ОГТ	ЦЗЛ, ИЛ, ХЛ, ЦПЛ, НИЛ, ПТО, ОГК, ОГМех, ОГЭ, ИВЦ
Рациональная планировка рабочих мест с целью повышения производительности труда, сокращения производственного цикла, наладки и переналадки оборудования	ОГТ	ОГК, ОГЭ, ОГМех, ИВЦ
Организация материально-технического обеспечения развития производства	ОМТС	—
Изучение потребности в новой технике	ОГК	ОС
Расчет потребности в материальных ресурсах на модернизацию производства	ОМТС	ОГМех, ОГТ, ОГЭ, ИВЦ
Определение потребности в материалах	ОМТС	ОГТ, ОГК
Согласование со снабженческо-сбытовыми органами и поставщиками объемов и условий поставок материалов	ОМТС	ОГК
Организация доставки оборудования и других материальных ресурсов	ОМТС	ОГМех, ОГК, ОГЭ
Реализация фондов на материальные ресурсы	ОМТС	—
Финансирование капитальных вложений производственно-технического назначения	ФО	—
Обеспечение денежными средствами выполнения плана технического развития и контроль за их использованием	ФО	ПЭО, ОГБ

Продолжение

Специальная функция управления и ее задачи	Головной орган управления	Участники исполнения
Учет выполнения плана технического развития производства	ПЭО	—
Учет фактического состояния по показателям плана технического развития	ПЭО	ОГТ, ОГК, ОГМех, ПТО, ОГЭ, ИВЦ
Анализ выполнения плана технического развития производства	ПЭО	—
Анализ фактического состояния и показателей научно-технического уровня производства	ПЭО	ОГТ, ОГК, ОГМех, ПТО, ОГЭ, ИВЦ
Анализ технических, организационных и экономических возможностей дальнейшего повышения научно-технического уровня производства	ПЭО	ОГТ, ОГК, ОГМех, ПТО, ОГЭ, ИВЦ

ПРИЛОЖЕНИЕ 2
Рекомендуемое

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ЗАДАЧ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФУНКЦИЯМ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛЬНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

(Координирующий орган — ОКС)

Специальная функция управления и ее задачи	Головной орган управления	Участники исполнения
Планирование капитального строительства	ПЭО	—
Обоснование необходимости капитального строительства, исходя из прироста объемов продукции и услуг	ПЭО	ОКС, ФО, ОГК, ОГТ, ОГЭ, ОГМех
Формирование проекта пятилетнего плана капитального строительства в соответствии с контрольными цифрами и планом экономического и социального развития	ОКС	ПЭО, ФО
Формирование годового плана капитального строительства	ОКС	ПЭО, ФО
Организация работ по капитальному строительству и вводу в действие основных производственных мощностей и объектов	ОКС	—
Оформление договоров на выполнение проектно-изыскательских и строительных работ	ОКС	ФО
Составление исходных данных для проектирования	ОКС	ОГТ, ОГЭ, ОГМех

Продолжение

Специальная функция управления и ее задачи	Головной орган управления	Участники исполнения
Рассмотрение и согласование проектно-сметной документации	ОКС	ОГТ, ОГЭ, ОГМех
Обеспечение строительных организаций предпроектной и проектно-сметной документацией	ОКС	ОГТ, ОГЭ, ОГМех
Приемка выполненных проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ	ОКС	ОГТ, ОГЭ, ОГМех
Организация материально-технического обеспечения капитального строительства	ОМТС	—
Расчет потребности в материальных ресурсах на капитальное строительство, расширение, реконструкцию и модернизацию производства	ОМТС	ОКС, ОГМех, ОГТ, ОГЭ
Организация доставки материалов на строительные площадки и объекты	ОМТС	ОКС
Организация доставки оборудования и других материальных ресурсов для выполнения монтажных работ	ОМТС	ОКС
Финансирование капитального строительства	ФО	—
Обеспечение денежными средствами выполнения плана капитального строительства и контроль за их использованием	ФО	ОКС, ОГБ
Учет выполнения плана капитального строительства	ПЭО	—
Учет фактического состояния по показателям плана капитального строительства	ПЭО	ОГТ, ОГК, ОГМех, ОГЭ, ИВЦ, ОКС
Анализ выполнения плана капитального строительства	ПЭО	—
Анализ окупаемости капитальных вложений	ФО	ОМТС, ПЭО, ОГБ, ОКС
Анализ влияния капитальных вложений на прирост прибыли	ФО	ОМТС, ПЭО, ОГБ, ОКС

ПРИЛОЖЕНИЕ 3
Справочное

ПРИНЯТЫЕ УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ПО[ПП]

Сокращенное обозначение	Наименование отдела (лаборатории)
ПЭО	Планово-экономический отдел
ОГБ	Отдел главного бухгалтера
ФО	Финансовый отдел
ОГК	Отдел главного конструктора
ОГТ	Отдел главного технолога
ОГМех	Отдел главного механика
ОГМетр	Отдел главного метролога
ОГЭ	Отдел главного энергетика
ПТО	Производственно-технический отде.
ОАМПП	Отдел автоматизации и механизации производственных процессов
ООТиЗ	Отдел организации труда и заработной платы
ОМТС	Отдел материально-технического снабжения
ОСт	Отдел стандартизации
ПЛО	Патентно-лицензионный отдел
ОКС	Отдел капитального строительства
ОНТИ	Отдел научно-технической информации
ОРИЗ	Отдел рационализации и изобретательства
ОК	Отдел кадров
ЦЗЛ	Центральная заводская лаборатория
ЛНОТиУП	Лаборатория научной организации труда и управления производства
ЦПЛ	Центральная производственная лаборатория
ИЛ	Исследовательская лаборатория
ХЛ	Химическая лаборатория
НИЛ	Нормативно-исследовательская лаборатория
ИВЦ	Информационно-вычислительный центр
ОС	Отдел сбыта

Редактор *Н. Е. Шестакова*
Технический редактор *Л. Б. Семенова*
Корректор *И. Л. Асауленко*

Сдано в наб. 19.01.81 Подп. к печ. 09.02.81 1,0 п. л. 1,25 уч.-изд. л. Тир. 80000
(1-й завод 1—40000) Цена 5 коп.

Ioчета» Издательство стандартов. 123557, Москва, Новопресненский пер., 3
ипп. «Мс овский печатник» Москва, Лялин пер., 6. Зак. 86

gost.e-ecolog.ru